

编者按：由商务部和中国贸促会主办的“第三届中国企业跨国投资研讨会”4月22日至23日在北京召开。会议以贯彻国家“走出去”战略，支持和协助有条件、有实力的中国企业“走出去”开展跨国经营为目的，以“应对金融危机，促进跨国投资”为主题。

金融危机的大背景下，各国政府为刺激本国经济，积极改善投资环境，吸引外国投资，给中国资本的海外输出提供了新的机会。中国企业趁危机海外“抄底”的意愿越来越强烈。然而，“走出去”要遇到的风险不可小觑，“走出去”还需要更多的配套服务。在本次研讨会中，会议组委会充分整合各种服务资源，把“走出去”促进工作落到了基础、实效的层面。

商机无限 安大略推出 无偿基金 无息贷款

中国贸促会 打造企业跨国投资服务平台



研讨会结束后，本报记者独家专访组委会副秘书长、中国贸促会经济信息部部长贾槐（中）

4月22日至23日，第三届中国企业跨国投资研讨会在北京召开。不管是开幕式、主题大会的政府论坛，还是加拿大、英国、德国、法国的国别分会场，或者是北京东城区国际合作分会场、国际科技合作分会场、中医药企业“走出去”分会场、项目对接洽谈专场等分会场，会场会议爆满，工作人员临时加了很多座位，还是有一些参会者不得不站在大厅后面坚持到会议结束。

这种热烈的参会场面让本届大会的组委会倍感欣慰。组委会副秘书长、中国贸促会经

济信息部部长贾槐在会议结束后接受本报记者专访时，难掩心中的喜悦。他说：“中国贸促会一直在说要打造‘中国企业跨国投资研讨会’这个会议品牌，从本届会议情况来看，我们做到了。无论从国内各个部委的高层演讲、国内外贸易投资促进机构的支持，还是参会企业的反映、媒体关注的程度来看；中国企业跨国投资研讨会及其系列活动的品牌效应已经显现。”

立足创新 整合地方资源 作为中国贸促会促进企业“走出去”的服

务之窗，中国企业跨国投资研讨会已经成功举办了三届。除了权威性强、国际化程度高、一致性特点，第三届会议又有了几方面的创新。

记者了解到，本届大会增设了地区国际合作分会场，首次采用与地方政府合办分会场的模式，举办北京东城区国际合作分会场、南京国际合作分会场、武汉投资非洲农业和电力分会场，将丰富的国际投资项目资源与地方的企业资源进行优势互补，真正地将“走出去”促进工作落实到基础层面。贾槐告诉记者：“地方政府参与企业跨国投资平台搭建，对地方政府的国际合作有很大的提升。通过与中国贸促会的合作，国际资源会源源不断地流入该地区，这样会很快地提升当地的国际化水平。”

同时，中国贸促会加大了国内外跨国投资信息的收集和加工力度，拓展了信息发布新模式，在会上发布了《2009年中国企业对外投资现状及意向调查报告》。该报告对中国企业对外投资的现状、发展趋势、存在问题等进行了深入剖析，具有较强的参考意义。

另外，本届大会新设“项目对接洽谈专场”，实现更多中外企业的面对面交流。贾槐在了解了专场情况后告诉记者，项目对接的情况比预想的要好。这一方面由于金融危机形势下中外企业的投融资需求更容易找到切合点；另一方面，也说明本次大会组委会的工作质量有了提升。

服务企业 细心迎合需求 贾槐介绍，除了创新，在筹办此次会议的

时候，中国贸促会更加注意迎合企业和市场需求，力争将各种服务落到实处。

会议的信息调查表中有这样一个问题：您认为中国企业跨国投资面临的最大困难是什么？从反馈的信息表中本报记者发现，很多企业对外国投资手续繁琐这个问题十分关注。而从会议来看，本届大会分为8个分会场，每个分会中都有一到两名法律专业人士针对具体国家进行法律环境和相关问题的讲演。在23日下午的项目对接洽谈专场，每一个席位上都有一位法律顾问，面对面回答企业代表提出的法律问题。

本届研讨会在金融服务机构的选择上也体现出对企业需求的关注。贾槐告诉记者：“首届会议的时候我们组织了中进出口银行参会，之后有一些企业反映，政策性银行可能更关注国家大型项目。所以，去年和今年我们选择了招商银行、浦发银行这些银行，他们提供的离岸金融服务正是中小企业在跨国投资中真正需要的服务。”

此次参加中国企业跨国投资研讨会的各国都是跟中国有长期合作历史的国家，比如英国、法国、德国、加拿大等。这些国家相对新兴地区社会稳定、法律完善、商业体系健全，能够成为中国企业“走出去”的安全营地。贾槐指出，新兴市场虽然也有巨大的发展机遇，但是国家政治风险更大，当地的投资促进体系也有不完善的地方，所以，投资还要十分谨慎。

本期关注

企业说法

“走出去” 应关注资产并购

在22日下午的法国分会场上，河北宏业机械有限公司董事长沙润洲与大家分享了他在法国投资的经验和体会。演讲十分务实，从计划、谈判、引资……他详细地讲述了并购法国法斯铸造厂的经历。

通过与法斯破产监管人，即律师和法院接触，沙润洲了解到最大的隐患是法斯公司里高炉不符合环保要求，必须进行改造，而改造成本太高。这时，沙润洲找到中国的客户，保证买下法国企业后会供应更好、成本更低的零部件，此举赢得了采购商25万欧元的资金支持来进行生产线的维修。

“在决定收购法斯后，我们计算了一下，要把这个企业启动起来，再投入35万欧元就可以了。但如果按照评估价来买这家企业，可能得上百万欧元都不止，包括厂房、设备等。而且它刚刚买了一台非常先进的设备，花了几十万欧元，所以不能按照现有的价值来讨论这件事。后来，我们找到一个双赢方案，把复杂的零件在法国制造，简单的零件在中国制造，复杂的零件涨价，简单的零件降价。我们用这种模式拯救了这家将近一百年历史的铸造企业，向法院申请到了最便宜的价格。”沙润洲介绍道。

在谈到中法两国如何帮助中小企业解决困难时，沙润洲说：“法国中央大区有很好的政策，我在并购法国公司时，市政府、省政府、大区政府无偿给我提供70万欧元来改造铸造设备，大家可能不相信，可确实如此。”

通过并购法国公司，沙润洲尝到了甜头：“原来我们进入欧洲费了很长时间，花了很大力气，都得不到大客户。通过购买它的资产，在法国投资收购企业，这样得到的是技术和市场。”目前，河北宏业机械有限公司共并购了法国葛瑞夫公司旗下两家铸造厂和法国法斯公司，设立了三个工厂，经营得十分成功。

然而，在沙润洲看来，中国企业并不是都适合出去并购，而是要根据自己企业的实际情况做决策，不要看有的企业资产多么好或者是多么便宜，要先看一看能不能整合资源。“当时法斯公司受市场变化及原材料价格上涨等因素影响，处于亏损状态。但是，这个公司有一个非常大的客户，该客户也是全球最大的卡车制动系统的制造商。我们收购法斯的目的之一就是得到这个客户。”沙润洲说：“去法国的投资、并购一定要并购资产，而不要并购股权。并购股权是非常危险的。”

另外，对于那些想出去发展但还做不到整合资源的小企业，沙润洲还提出了一些解决方法：“例如，可以在法国办一个小公司，把研发、销售放在法国，只在法国做检测、装配，而真正的生产都还在中国，这样的成本是很低的。法国的技术人员资源很丰富，而且研发费用减免税收。所以一般企业如果想提升自己的技术水平、改造自己现有的产品，我建议这个方法更好。而对于更小的企业，可以考虑在法国设立专门的销售公司，由该公司提供欧洲的标准给你，按照它提供的标准来进行生产、供货。”

本版文章均由 本报记者高洪艳、实习记者张晶撰写 本报记者李春红摄影



中国贸促会副会长张伟出席第三届中国企业跨国投资研讨会开幕式，并代表大会组委会致辞



中外各界代表共700余人出席了本届研讨会，会场座无虚席



与会代表密切交谈

萨斯喀彻温省寻求 生物燃料领域合作

在22日下午的加拿大分会场上，加拿大萨斯喀彻温省企业局国际投资经理王学玮重点介绍了该地区在生物燃料领域的机遇。

王学玮指出，萨斯喀彻温省是加拿大生物燃料领域的领先者。现在加拿大联邦政府刚刚通过一个法令，2010年所有加拿大的汽车都要加入乙醇，所以预计还需要15亿吨乙醇的生产量，大约需要10亿加币的投资。萨斯喀彻温省正在积极寻求合作伙伴，在当地建设新的乙醇加工厂。

他还说，用小麦等粮食作物生产的是第一代燃料乙醇，第二代用甘薯和木薯，第三代就是用一些生物废料、像木屑、秸秆等来生产乙醇，减少对农作物的依赖。萨斯喀彻温省有非常强的研究和发展能力，利用生物废料来生产乙醇，中加有非常好的合作空间。

英国数万家 中小企业待出售转让

在22日下午的英国分会场上，英国商会首席中国顾问、英中中心主任吴克刚介绍了后金融危机时代英国市场的新机遇，其中特别强调了中英两国中小企业的合作空间。他说：“强调中小企业，原因就是大部分的英国企业特别是那些现在跟中国没有合作的企业，都是中小型企业。现在英国的中小型企业与中国合作的潜力很大。”

吴克刚介绍，现在英国市场有几万家中小型企业正在出售转让。这些企业良莠不齐，有些是很好的企业，有些需要做市场的资信调查。他将这些企业分为三种类型，一种是由于信贷危机，现金流短缺难以维系经营的企业。所以只要有现金，要盘活或是发展这类企业会很容易。第二类是由于供应链成本高而导致经营困难的企业。而如果你是制造商，只要供应自己的产品，达到最优，最短的生产链，经营成本马上就降下来，你就可以盘活这个企业。第三类是由于企业的老板达到退休年龄不得已转让的企业。二战以后生育高峰出生的人现在刚好65岁，他们在大批量退休。在没有传给子女或者子女不继承的情况下，他们就把企业转让了。

吴克刚还鼓励中国的中小企业积极淘金英国市场。他认为，比起大型企业，中小型企业投资英国，成本低、操作简单灵活，见效也快，而且由于中国企业缺乏海外经营经验，从小做起，在海外投资中小型企业就显得尤为重要。在后金融危机时代的英国市场，产业结构调整也给中小企业的发展带来了机遇。首先，英国的金融业、银行在进行调整。另外一方面，英国政府将投入大量资金来鼓励高新技术产业以及高新技术制造业的发展。“制造业的发展在某种程度上来讲也是一种新的机遇，英国以技术发明创新见长，但制造不是它的长处。中国的制造企业可以跟英国想做高新技术制造的企业合作，把原来高新技术产业化的机遇进行配套。这完全是新的机会。”吴克刚说。

另外，吴克刚还指出，英国的房地产价格下跌、英镑贬值等使得现在去英国投资的成本大大降低。

政府声音

外管局多项举措缓解企业融资难

随着中国企业国际化程度的提高，外汇管理政策在企业开展跨国投资和经营过程中变得日益重要。4月22日上午主题大会的政府论坛上，国家外汇管理局资本司副司长孙鲁军介绍了境外投资外汇管理改革支持企业“走出去”的举措。

孙鲁军介绍，外汇管理局从2005年开始陆续出台了一些政策，来支持和缓解境外投资企业融资难的问题，主要有三方面的政策。一是改革银行对境外投资企业融资性担保管理政策。二是允许符合条件的企业集团对其境外成员企业进行境外放款。三是在宁波市实施民营企业境外放款外汇管理改革试点。

这些政策的实施为境外投资企业提供了新的融资方式，降低了境外投资企业的融资成本，缓解了境外投资企业融资难的问题，取得了较好的成效，得到了企业和地方政府普遍的欢迎。孙鲁军指出，外汇管理局下一步将深化境外投资外汇管理改革，主要

工作有以下几个方面：

一是实施出台《境内机构对外直接投资管理规定》，在总结境外投资外汇管理改革实践的基础上，对近年来出台的一系列境外投资外汇管理的规范性文件进行全面的清理和整合，拟定《境内机构对外直接投资外汇管理规定》，构建一个符合当前境外投资发展实际的、比较规范的、系统化和自动化的法规体系。

第二，积极研究出台相关外汇政策，缓解境外投资企业融资难的问题。在总结境外放款经验的基础上进一步放宽境内机构对其境外成员企业进行境外放款的条件，允许符合条件的境内企业使用其自有外汇资金和人民币购汇对其境外投资企业进行放款，同时简化境外放款的审核程序和环节，促进投资便利化，进一步缓解境外投资企业融资难的问题，促进境外企业发展壮大。

第三，进一步改进和完善境外投资外汇管理，健全境外投资项下跨境资金流入出的

统计检测和预警机制。2009年1月份国家外汇管理局直接投资外汇管理信息系统境外投资模块已经正式上线运行。境外投资模块正式上线运行意味着一方面改变了外汇局境外投资管理手段，使原来的手工审核转变为电子化审核，大大提升了管理成效。二是将外汇管理局和银行、企业实现联网，简化了审核环节，加快了审核时效，降低了企业成本，促进了投资便利化。第三，进一步健全和完善境外投资项下跨境资金流入出的统计监测和预警，提高了资金统计的及时性、准确性，防范可能出现的外汇风险。

最后，外汇管理局将进一步加强和商务部、国家发改委、国家税务总局等相关部门的沟通和协调，实现相关信息的共享、互通，全面贯彻落实“走出去”发展战略，促进境外投资企业健康、持续地发展。