

## 布局“十二五” 浙商共谋产业结构调整新调整

产业快递

### 长春召开会展经济工作会议 部署“十二五”工作

本报讯(记者 里相春 王巍微) 吉林省长春市会展工作会议近日召开。会议主要总结了长春市“十一五”会展工作,安排部署“十二五”和2011年的工作任务。长春市副市长滕佳材充分肯定了长春市会展工作所取得的成绩并提出了希望。

长春市会展管理办公室主任宋丽华指出,从总体情况上看,过去的5年长春市会展业向专业化、市场化、品牌化、国际化迈出了坚实的步伐。“十二五”及2011年长春市会展经济发展的总体目标是:以产业优势、区位优势为依托,在创新品牌、提升质量、拓展途径、规范管理上下功夫,构建充满特色和活力的会展经济发展体系。

### 青海将建成全国水电基地

本报讯(记者 王琰 陈彩霞)“十二五”期间,青海省将加快建设羊曲、玛尔挡等黄河上游大中型水电站,积极推进通天河、澜沧江流域水电资源的勘探和开发,把青海建成全国的水电基地。这是记者从近日召开的青海省电力工作会议上获悉的。

近年来,青海省不断加大电力基础设施建设力度。去年,青海电网建设与改造投资高达43.05亿元,完成售电量422.2亿千瓦时,同比增长43.36%,增幅位列国家电网公司榜首。今后,青海省将继续加大电力基础设施建设力度,充分利用水电资源优势,力争未来5年电力装机突破1200万千瓦。

府的政策扶持是非常必要的基石。

浙江省工商联副主席、杭州市工商联主席张必来建议,浙江省委、省政府在未来5年中要加大力度金融创新力度,真正解决长期困扰中小企业的融资难问题。要在地方金融创新方面拿出更多的招数:第一,考虑在县、市(区)设立专门的服务中小企业的机构,由政府主导,只服务中小企业;第二,要争取试点民间借贷人制度;第三,要允许民营企业发起建立商业金融机构;第四,要打破地域限制,提升金融服务实效。

代表委员的建议得到了浙江省省长吕祖善的回应。他表示,浙江会以更加开放、开明的姿态支持浙商在家乡发展。吕祖善号召各地的浙商商会为浙江招商引资进行“选资”。他说,浙江虽然不像别的省土地便宜、用电方便、税收减免,但是在产业发展结构调整上,浙江有空间。

### 产业述评

### “走出去”:未来发展必由之路

浙江有150多万侨胞,他们遍布全球170多个国家和地区。改革开放30多年来,400多万浙商跳出浙江,到外省乃至境外办企业、建市场,形成了闻名海内外的“浙江人经济”。目前,浙商已在30多个国家和地区创办了50余个上规模的专业市场,形成了一支海外建市场的“联合舰队”。

浙江省工商联副主席、华立集团董事长汪力成表示,现在的国际市场技术壁垒、贸易摩擦越来越多,“中国制造”直接进入国际市场也日趋艰难,但“走出去”依然是浙商未来发展的必由之路,也是浙江企业追赶世界先进企业的必由之路。

越美集团董事长徐志明对此非常认同。他认为,金融危机之后是中国企业境外投资的最佳时机。要抓住时机,看准了就果断出手。

### 政策扶持:“十二五”必要基石

浙商“十二五”期间要取得大的发展,政

大建设”之中,既是推进“四大建设”题中之义,也将是浙江“四大建设”的亮点。

温州中小企业协会会长周德文则表示,浙江的民营企业大部分处于“低、小、散”的状态,经不起大风大浪冲击。政府应根据这一特点,引导企业整合,加快由块状经济向现代产业集群转化,形成合力。

### 人才战略:转型升级重中之重

“浙江不缺创业者和商人,但我们缺乏企业家队伍,尤其缺乏具备现代经营理念和战略思维、能领导企业不断创新发展的企业家队伍。”浙江省工商联主席、传化集团董事长徐冠巨在省政协十届四次代表大会发言时如是说。

徐冠巨认为,浙江省民营企业正面临极为严峻的人才短缺瓶颈,人才队伍的结构优化已经成为企业转型发展的重要前提,人才战略已经成为浙江民营企业十分紧迫的战略性课题。当前最迫切的是进一步打造民营企业人才竞争优势,争取在短期内形成“企业集聚人才,人才引领产业”的态势。

### 弘扬世博精神 围绕创新驱动

## 上海政协建言“十二五” 参政议政取得新突破

政协委员围绕今年经济社会发展目标任务和“十二五”规划的推进落实,围绕科学发展、创新驱动,围绕深化改革、转型发展,围绕改善民生、促进和谐,围绕城市运行安全和生产安全,围绕推进文化繁荣发展,围绕弘扬上海世博会精神、推进“四个中心”建设等,建睿智之言,献务实之策,取得丰硕成果。面对新的历史发展机遇,冯国勤强调,世博会的成功举办和“十二五”规划的编制,为上海绘就了美好蓝图。他要求广大政协委员

大力弘扬世博精神,积极开展调查研究,提出意见建议,继续在抓机遇、促发展,保民生、促和谐的工作大局中,发挥好人民政协不可替代的作用。

上海市委副书记殷一璀在闭幕大会上发表了重要讲话。她说,过去的一年,上海市政协紧紧依靠广大政协委员,同心同德、齐心协力,认真履职,把服务和奉献世博会作为首要工作,把谋划好“十二五”发展作为重要任务,把促进民生改善作为重要着力

点,把加强自身建设作为重要基础,在参政议政中使各项工作取得了显著成绩。2011年是“十二五”开局年,也是后世博第一年,更是上海创新改革的突破年。为此,殷一璀对上海市政协提出要求。她说:“在新的一年里,希望政协紧紧围绕上海创新驱动、转型发展建言献策,围绕民生改善、城市管理献计出力,人民政协在新的历史起点上为上海‘十二五’良好开局再作新贡献。”

(权莉)

## 整合资源优势 提升物流产业发展水平

——山西焦煤国际贸易公司发展纪实



46%,比2008年增长183.3%;钢材销售涨幅明显,全年完成15亿元,年均增长16%;化工产品、矿石及物流也均有较大增长,“一主两翼”的格局初步显现,业务结构渐趋优化,5大主营业务实现均衡发展。

### 突出安全激励并重,提升协同运营能力,构建竞争新优势

山西焦煤始终把安全摆到极其重要的位置,树立“大安全”的管理理念,以安全促经营、促发展,全力抓好“员工人身安全、贸易经营安全和员工政治安全”三项安全重点工作。

积极强化各部门安全责任制,使公司的安全经营权责明确;强化安全管理的关键环节,重点做好港口、站台、库房等作业场所的安全防范;强化安全经营一票否决制,将公司安全与个人绩效考核有效地结合在一起;强化作风转变,靠严谨、务实的工作作风,确保了2010年经营安全“零事故”目标的实现。

通过转变发展观念,山西焦煤内部控制体系日趋完善;通过不断创新,全面加强基础管理工作,有效提升了各部门的协同运营能力,业务既保持一定的发展速度,又确保“稳健经营、稳步发展和稳中求进”,努力实现由传统管理向现代管理的转变。

### 突出节点建设,提升物流产业发展水平,培育新的经济增长点

国有煤炭企业物流公司利用资源优势,不仅能带动煤炭企业由生产型企业向生产

型服务业转型,而且由于占据了煤炭产业价值链的高端环节而获取较高的服务增值。由生产型企业向生产型服务业跨越,仅仅凭借传统的贸易物流是不行的,传统煤炭物流公司必须实现向煤炭供应链管理服务商的转型,这也是山西焦煤的发展方向。

### 突出管理服务并重,提升集中采购的质量和效率,推进集中采购供应向纵深发展

充分利用大集团规模采购优势,树立“诚信服务、按时保供”的服务理念,坚持“规模效益、简洁效能、阳光采购、服务管理并重”的原则,不断优化集团公司钢材等金属制品的集中采购,规范木材、运输带、电缆的统一集中采购。积极拓宽、优化采购渠道,建立了与各大钢厂战略合作伙伴关系;及时掌握库存信息,准确研判价格动态,合理调配库存储备,较好地完成了对各子公司的安全保供任务。

他们联合集团公司纪委、法律事务部,

并邀请招投标专家,对各子公司物资供应系统进行了业务检查及招投标调研专项活动,对材料、配件、设备的管理、招投标操作和运行过程进行全面评价并提出整改建议,大力推进了集团公司物资供应系统各项基础工作,确保了安全保供和有效保供,促进了经验交流与升级。

### 突出四大建设,提升党建工作实效,引领正确发展方向

党建工作是国有企业核心竞争力的重要组成部分。山西焦煤2010年的党建工作重点突出4个方面:

思想建设引领发展。严格按照党章规定开展工作,健全完善了6个党的基层党组织和党建工作制度。做好发展党员工作,认真开展党务政工人员的培训,积极开展思想政治工作、形势教育和创先争优活动。

作风建设锤炼队伍。认真开展“四好”领导班子建设活动,坚持领导班子的民主生活会制度,促进领导干部的思想政治建设;加强党员干部队伍建设,重视抓好党员干部的政治理论学习教育;加强职工队伍建设,积极为培养人才、激励人才提供良好的环境。

廉政建设保驾护航。开展了《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》知识答题等活动,组织全体党员对照《廉政准则》规定的52个“不准”,认真开展了自查自纠,通过学习进一步增强了干部廉洁自律意识,提高了拒腐防变能力。

和谐建设凝聚人心。组织开展了创建“工人先锋号”等活动,通过丰富多彩的活动凝聚人心,增强团队凝聚力。

2011年,面对山西省被设立为国家“资源型经济转型综合配套改革试验区”的战略机遇,山西焦煤将认真做好7项重点工作:

一是紧紧抓住“发展、效益、创新”3个着力点,根据不断变化的形势进行以市场为导向的管理变革,找到实施管理创新的着重点和关键环节,树立新的管理理念和发展理念。

二是借助集团公司“紧密型战略合作”

营销平台,加强与上下游战略联盟的合作,完善市场开拓机制,进一步提高焦煤市场占有率,做大钢材流通市场,同时培育发展铁矿石、炉料、化工产品等物流业。

三是加快推进物流产业建设步伐,建设试点焦煤储配分销基地,打开焦煤物流通道,完善储配分销运营体系。整合集团现有物资供应链资源,从企业供应链向产业供应链发展,横向发展与集团公司同类企业的供应链,纵向发展上下游企业的供应链管理业务。

四是借助公司物流贸易综合管理系统(ERP)的运行,强化物流、资金流、商流和信息流的监督管理,不断完善内部体系建设,狠抓制度落实,狠抓质量管理,突破管理“瓶颈”,提高管理效能和执行力,提高经济增长力和经济效益。

五是实行全面预算管理,强化预算的执行与控制、协调和监督、审计与考核,保证公司运行的计划性、可预见性和稳定性。继续推行并深化“项目制”考核管理,完善考核激励体系,完善“重业绩、讲回报、强激励、硬约束”的工作机制,提升组织的竞争力,使企业持续稳定协调健康发展。

六是切实提高安全工作的推动力、执行力和保障力;切实改进工作作风,提高凝聚力和战斗力,提高工作质量和效率,提高监管和服务水平。

七是认真贯彻落实集团公司第一次党代会精神,进一步加强党组织建设、领导班子建设和企业文化建设,全面夯实公司发展的思想文化基础,为实现山西焦煤腾飞提供强劲动力。

2011年,山西焦煤将紧紧围绕集团公司“十二五”战略目标,按照公司“1334”战略发展思路,积极提升经营业态,转变发展方式,实现“上控资源、中联物流、下建网络”,扎实推进重点项目建设,实现业绩翻番,全力打造集贸易物流、集中采购、现代服务“三位一体”的具有国际竞争力的现代物流贸易企业。

■ 龚尚

经历过国际金融危机的洗礼,作为中国最具活力的浙商群体正在反思自己的经营模式。作为生产和经营的主体,企业如何转型升级,如何提高研发能力,推进技术创新,提高经营管理能力,推进管理创新?在今年浙江“两会”期间,浙江省工商界人大代表、政协委员汇聚杭州,共谋发展大计。

### 四大建设:“十二五”突破口

2011年是“十二五”规划的开局之年。浙江省省委、省政府提出了建设“大平台、大产业、大项目、大企业”的战略,一场全新的发展模式变革和战略思路创新,让浙江产业结构萌动新裂变,这也将成为浙商“十二五”期间的主突破口。

浪莎控股董事局主席翁荣金说,浙江经济的主体及特色是民营经济,中小企业占了大部分,如何从民营经济占主导这一基本省情出发,积极支持和鼓励民营企业融入“四

本报讯 为期5天的中国人民政治协商会议上海市第十一届委员会第四次会议在圆满完成各项议程之后于近日胜利闭幕。据悉,本次大会期间收到政协委员提交大会发言81篇、提案902件,提出的意见和建议2486条,大会编写简报91期,全面展现了政协委员心系发展、情牵民生的高度负责精神,大会开得圆满成功。

上海市政协主席冯国勤在闭幕大会上做主持发言。他说,这次政协全会,全体政

■ 本报记者 常旭日

“十二五”时期是山西焦煤行业跨越发展的关键时期,山西焦煤国际贸易公司(以下简称山西焦煤)将抓住和利用好这一战略机遇,努力开创科学发展新局面。

2010年以来,山西焦煤面对竞争激烈和市场复杂多变的内外部环境,不断调整经营理念,企业稳步发展,经营规模不断壮大,对集团公司的贡献度显著提高,综合实力走在了集团公司贸易板块前列。

### 突出经营创新,提升集成服务能力,激发跨越发展的内生动力

山西焦煤把经营科技创新作为公司发展的主导战略,进一步更新营销观念,强化营销策略,建立了适应市场、责任明确、整体协调的营销机制,建立了一支开拓进取的营销队伍。同时,与客户建立了长期稳固的关系,为公司可持续发展创造了广阔空间。

在经营模式上,山西焦煤突出资源、品种与信息共享,通过组成“联盟”的形式,抓住了优势资源和战略市场,把握住主动权,运营优势更趋明显。

在市场布局和资源掌控上,精心协调部署,调整市场战略,充分挖掘市场潜力,贸易市场得到稳固。按照各贸易部门适时兼做煤焦业务的工作思路,确立各贸易部门不同的业务范围,实现互补经营,优势发展。积极调整市场结构、客户结构和资源结构,以大型煤企、钢企、焦企以及优势流通企业等核心优质大客户为中心,在稳定销量的基础上,超前布局,抢占市场,进一步提高市场销售份额,为今后几年煤炭产能的持续释放提供稳定的市场空间。

按照“社会化贸易,市场化经营和外向型接轨”的经营思路,在山西焦煤集团资源无法足量满足钢厂用户需求时,发挥“有益补充”作用,积极采购社会资源,按质按量,保证供应,有效缓解了集团资源紧张带来的不利影响。

2010年,山西焦煤的焦炭销售量大幅增长,全年完成51亿元,比2009年增长