

弃牛从羊 卢文兵走上“羊肠大道”

■ 本报记者 胡心媛

春节已过,但对于中国人来说,吃,永远都是不衰的话题。近日,卢文兵在博客里就专门提到了中国人的“吃”。

卢文兵,一个在业界并不陌生的名字,作为职业经理人的他,在入股小肥羊餐饮连锁有限公司后,成为中国“火锅第一股”的幕后推手。2008年,小肥羊餐饮连锁在香港成功上市,卢文兵用4年时间完成了小肥羊上市的夙愿。为此,他打破了外资不进入中国餐饮业的僵局,从而引领了一股风投追捧餐饮业的热潮。

身为小肥羊总裁兼CEO的卢文兵,因在2008年度表现出来的不同凡响的“责任、探索、远见、凝聚力”,在2009年登上被称为中国经济“奥斯卡”的CCTV中国年度经济人物颁奖台,成为2009年中国的年度经济人物。

一次偶然 成就柳荫

卢文兵的职业生涯可谓是一帆风顺。大学毕业后,他当过公务员,在工厂做过副厂长,后来又从事了证券金融行业,并先后在内蒙古证监局、光大证券工作过。此后,卢文兵加盟蒙牛,负责蒙牛的投资、融资工作,是蒙牛在香港上市的策划者、推动者。2002年,他成为蒙牛主管投融资和上市的副总裁。在蒙牛时,卢文兵手里握有蒙牛的大量期权,而当他在蒙牛干得风生水起

的时候,小肥羊的盛情邀请使得他放弃了在蒙牛令人羡慕的职位和收入。

当被问及为什么会作如此选择时,他说,这是源于他和小肥羊董事长张钢不经意的两个小时聊天。的确,卢文兵加盟小肥羊的经过有点“无心插柳”。

卢文兵与小肥羊的渊源始于2002年那一年,小肥羊餐饮集团董事长张钢正在谋划小肥羊的上市,但他本人不懂资本运作,于是决定去已经上市的蒙牛物色合适人选。最初,他把目标锁定在蒙牛集团副总裁孙先红身上。当时,孙先红到小肥羊考察时还带上了卢文兵一同前往。

“我和孙先红一同去小肥羊考察时见过董事长一面,我们谈了两个小时,感觉不错。当时恰逢企业要改制,要从个体餐馆改成有限责任公司,并且希望我入股,于是,我就把钱打过来,之后就成了股东。”他说。

正是这两个小时无心插柳的闲聊,最终导致他决然“弃牛从羊”——放弃蒙牛的职位加盟小肥羊。

兴趣使然 冒险前进

投资小肥羊后,卢文兵成了小肥羊十大股东之一。作为股东,他只要一年惯例性地参加一次董事会,出点主意,如此而已。但在不断的交往中,小肥羊董事长的容易相处,做事大气、大度的风格,对卢文兵产生了越来越大的触动。

采访中,卢文兵告诉记者,小肥羊不是

家族式的企业,在小肥羊里没有董事长的一个家属亲戚,作为个体企业也是很难做到的,同时只从这一点就可看出董事长的大气、不自私。卢文兵始终把企业领导人的胸怀、素质看的无比重要。

“市场里没有不好的行业,也没有不好的产业,关键是什么人来做。我就想,人这一生有多少钱才是多?其实,我还是想做点事,我特别喜欢做事,一直在寻找发挥更大作用的平台,放弃的就放弃了,不成功也不会后悔。”卢文兵如是说。

2004年,经小肥羊公司与蒙牛公司协商,卢文兵调任小肥羊任常务副总裁。当年4月,卢文兵正式担任内蒙古小肥羊餐饮连锁公司总裁。

坚守信念 “羊肠”成通途

从蒙牛到小肥羊,对卢文兵来说,是一次不小的冒险,对于小肥羊内部管理究竟怎么样,当时的他了解的远远不够。到了小肥羊的一个月里,困惑和担忧开始围绕着他,他对自己的这条“小肥羊之路”也产生了怀疑。小肥羊的管理状况和蒙牛差距太大了,离上市的标准还有很大的距离。为此,他开始进行大刀阔斧的改革。

尽管有董事长的全力支持,但是,改革之路依然艰辛。除了内部整顿外,小肥羊的上市,资本成了最棘手的一环。对卢文兵来说,资本运作是强项。他很清楚,企业要完成上市,必须有持续3年增长的利润



卢文兵

率来支撑,所以他还必须帮小肥羊找到资金,完成先期的扩张。但当时的小肥羊一无担保,二无抵押,卢文兵跑了几家银行,都被回绝了。在走投无路的情况下,卢文兵打上了小肥羊开户行农行的主意。鉴于卢文兵在内蒙古企业圈积累多年的名气和卢文兵合适的劝说方案,农行最终决定贷款给小肥羊。

对卢文兵来说,资本的筹措完成得着实不易。或许,也正是因为他的“日夜奔

波”,才使得小肥羊最终能够顺利上市,并成为中国“火锅第一股”。伴随着小肥羊的成长,他需要做的事情还很多。当被问及加入小肥羊这些年的心得时,卢文兵脸上露出了从容而又淡定的笑容,他说:“我的心得就是坚持不懈。”

焦点人物

人物走廊

丁磊:与网易携手并进



近日,网易公司创始人兼首席执行官丁磊发表了对互联网产业格局发展的思考。

他表示,在2010年,因为网易人的共同努力,公司各项业绩都虎虎生威。游戏部门再创佳绩,各条产品线均保持了良好的发展势头;门户业务进展明显,亚运战略取得了巨大成功;邮箱在原有优势基础上继续深化完善,企业邮箱也在快马加鞭;有道和杭州两个研究院在多个领域尝试突破,在移动互联网领域也进行了很多宝贵的尝试……网易有信心,在2011年里创造更多的成就与辉煌。

同时,面对过去一年里互联网的持续新旧更替、城头变换的势头,丁磊称,网易将积极吸纳最先进的技术与管理,并用这些知识滋养每一个网易人。

张亚勤:拓展PC之外的市场



尽管经常有公司抢走微软的风头,但当今世界,微软仍然是当之无愧的IT霸主。过去几个季度,微软各项核心数据非常给力,2011财年第一季度净利润54亿美元,营收162亿美元;而2010财年187.6亿美元的净利润,差不多是风头正劲的苹果和谷歌的总和。

作为目前微软职位最高的华人,张亚勤手下有3000余位科学家和工程师,可以说,这是微软“最重要的资产”。他和他掌管的亚太区研发集团,是微软进入PC之外市场的绝对主力军。

他表示,微软目前的研发重点放在云计算方面,今后将会涉及更多PC以外的产品。

陈光标:持续高调做慈善



日前,一向高调行善的中国“首善”陈光标在重庆一家养老院给150位老人发红包,每个红包中装有1000元。在现场,陈光标还特意请来威风锣鼓队助阵。

在随后召开的媒体见面会上,陈光标说,“高调慈善”是他坚持的风格,以后他也会专门到北京、上海等发达地区去,敲锣打鼓发红包,以号召更多的富人参与到慈善事业中去。

陈光标表示,这是他第8次来到重庆。他曾多次深入乡村,了解村民的生活状况。他觉得重庆有很多人需要帮助,需要更多本土企业家参与进来。

他建议重庆以后也可选首善,每个区可以选“区首善”,市里可选“市首善”,标准不能只看他捐出多少钱,还要看他亲历亲为付出多少。

(本报综合报道)

国际化仍是难得的机遇

■ 郭广昌

回顾2010年,对复星集团影响深远的事情非常多,比如我们与凯雷的合作,对法国地中海俱乐部的投资,包括全球投资界对复星的关注热度。如果非要说出对我们影响最深的一件事,应该说是世博会中国民企联合馆。毕竟,参与这个事情16家企业都超越了自己的利益,都希望通过这个事情为整合民营经济群体做一些事。我觉得这种合作、抱团意识,对我自己的思路是一个很大的启发。

对于2011年的经济形势,短期来看,经济学家有很多争议,对波动也好,通胀也好,都有不同看法。但是,我想有一点是肯

定的,那就是中国经济转型升级的趋势是明确的,这带来了制造业升级、消费内需扩张、城市化尤其是县域经济发展等新增长点,复星将以乐观的心态来寻找中国经济的未来成长动力。

挑战天天有,最大的挑战还是超越自己。如果说机遇,我觉得复星集团现在的确面临着一个难得的机遇。现在,世界对中国的经济崛起有很多说法,贸易摩擦也多了,中国企业“走出去”也时常受挫。但是,全球化的趋势不会改变,交流和合作仍然是摩擦背后的真正需求。复星在2010年的国际化战略,已经向欧美投资界提供了一个新的思路,那就是他们可以通过复星的投资平台,参与到中国发展中来,分享中国的发展收

益。面对这样的需求,作为中国成长受益领域的专家,复星是完全有能力做一些事情的。

我最近在说,2010年是复星在国际战略上试水的年份,我们按照自己的思路,探索整合国际资源服务中国经济的可能,也探索了学习凯雷、黑石这样的模式,开展了资产管理业务,这些事情对复星的核心竞争能力提升是开创性的。2011年,我想这一点很明确,我们要在这个方向上加快速度,以一定的力度做出更多的成绩。

(作者系复星集团董事长)

总裁论道

海外经济升温 华人功不可没

■ 静安

全球性的金融风暴让欧洲和美国的经济一蹶不振,同时也波及到海外华人的产业,但海外旅游业却因中国人的出游而红红火火。

在刚刚过去的春节期间,美国加州旅游局与迪士尼乐园和美国联合航空公司等推出欢度中国新年旅游活动,570名中国游客欢聚在洛杉矶迪士尼乐园,主办方不仅为中国游客献上全新水上夜景奇观“彩色世界”表演,而且为他们准备了充满中国年味的“饺子宴”,中国游客在米老鼠和唐老鸭的陪伴下欢度佳节。

英国《每日电讯报》日前报道,中国人到英国留学、游览的人数增加,英国商家越来越重视这部分市场。英国牛津大学现代亚洲史专家卡尔·格特在其新书《中国到那里,世界就走向哪里》中说,由于中国游客的需求达到前所未有的程度,所以,英国的商铺需要准备好人民币。事实上,英国众多商家早已认识到这一点,在大型商场,银联卡的支付和人民币的兑换已司空见惯。

中国游客的出行,带动了华人旅游业的发展,同时也带动了海外经济的升温。负责中国迪士尼旅游团地接服务的洛杉矶华人旅游业者漆正恩说,以前赴美旅游的亚洲游客首推日本,近年来,中国赴美游客越来越多,而且中国游客的消费能力也相

当可观,因此越来越受到美国旅游业者,尤其是华人从业者的重视。

另据来自马来西亚《光明日报》的报道称,马来西亚副首相慕尤丁日前在尼亚石山会见人民及庆元宵活动上致词时强调,大马的经济持续成长,华裔功不可没。他指出,政府珍惜华裔对国家的贡献,其他族群的贡献也同样受肯定。

他说:“大马独立50多年来,已摆脱贫穷,人民生活稳定和舒适的环境中。”

“砂拉越州如今也在持续进步,因为中央和州政府保持密切合作,并由中央政府拨款给砂州推行各项发展计划,确保砂州成为先进州属。”

他吁请各族人民团结一致,并指出,在“一个马来西亚”理念下,各族人民同欢共庆各大佳节,这种珍贵及良好的价值观应获得珍惜。

在近日的《大马商业》杂志上,2011年大马富豪榜出炉,大马首富依然是华裔郭鹤年。股市涨潮及经济成长也带动40名大马富豪身家上涨超过30%,财富超过10



亿令吉的亿万富翁增加5人,共有27人!

据《大马商业》杂志最新调查显示,十大富豪榜中,仅郑鸿标和李深静对调位置。调查指出,截至今年1月21日,40名富豪财富总值增加至2062.7亿万令吉,比去年同期的1567亿令吉,增长32%。富豪财富水涨船高,归功于富马隆综指在期间高涨20%。今年,榜中共有27名10亿富翁,比去年增加5名。

海外华商