■ 本报记者 袁 远

2011年10月11日 星期二



跳出"盒子"思考

国际大会协会主席马丁·希克谈未来会奖产业竞争力

近日,记者就未来全球会奖产业竞争 力的话题,对国际大会协会(ICCA)主席 马丁·希克(Martin Sirk)进行了专访。马 丁·希克先生在采访中,首次将会奖产业 比作一个盒子,并提出会奖行业的从业者 要学会"跳出盒子"思考。他将一次目标 不清晰的会议比作一只空盒子,而一次外 表流光溢彩、内容空洞无奇的会议则是一 只包装过度的礼品盒,当然,完全没有整 体设计、包装的会议也会最终失败。未来 会奖产业的竞争力何在?如何打造一只 充实、漂亮的会议"盒子"?如何让会议真 正为会议所在城市和居民服务……语调

打造成功的会奖目的地

出了他的成功会奖"心经"。

抑扬顿挫、声音充满活力的马丁,希克道

马丁·希克认为,拥有丰富的旅游资源 是会奖目的地成功的关键。他说:"我们希 望有更多的会议召开,就必须考虑到整个行 业的有机的发展,如旅游产业的发展。在过 去,旅游产业仅占会议产业1/6~1/8的比 重,但在未来,会奖目的地的旅游资源对会 议会起更大的作用。"

在马丁·希克看来,世界正变得扁平 化,不仅仅是巴黎、纽约、洛杉矶这样的国际 大都市,能成为国际会奖城市,印度、南非、 墨西哥、卡塔尔这样的地方,也拥有最好的 会议中心,许多国际会奖活动开始逐渐向二 三级城市转移。例如,新加坡通过吸引各类 国际协会和跨国公司把总部设在新加坡,让 这些机构多在新加坡举办会议、活动,增进 新加坡和世界各国的多方联系。

同时,马丁·希克认为,会奖对城市是 一个很好的发展机遇,"人们或许很容易 想到会议对旅游的拉动作用。但是否会 想到会议对场馆利用、技术以及城市环 境所起到的巨大作用呢? 在一次会议 中,包括场馆租赁、技术和会场服务如同 声传译等,都将得到更多的发展机会。 同时,会议还能带动技术的连带发展。" 在马丁·希克看来,除了刺激消费和投 资,上海举办世博会更深远的意义在于 可以帮助城市变得更加宜居,进一步提 高城市生活质量。同时将带来更多、更 好的经济合作和发展的机会。

马丁·希克还特别提到,中国的会奖城 市进步很快。上世纪80年代,他来到中国 时,中国的酒店给他留下了非常"恐怖"的印 象,"当时恨不得马上跑到香港,去享受国际 化的高品质酒店服务。"而如今,他觉得中国 的很多酒店档次比欧洲的还高。

协作增强竞争力

马丁·希克认为,打造国际会奖需要良 好的团队合作精神,就如同一套茶具,聚合 在一起才能产生不同凡响的效果。他尤其 提到要加强城市层面的合作。"一个城市如 果拥有非常良好的会奖团队,无论是会议 场所还是旅游景区、城市环境,都会呈现出 井然有序的面貌,这是一个城市乃至一个 国家产生团队效应的结果。"马丁·希克认 为,ICCA中国委员会的成立,就是中国会 议界进行团队合作的良好开始。它不仅能 更好地协助推广国内城市会展管理的经 验,对协调和建立中国会奖旅游业界的合 作与发展机制,共同开发中国会展旅游市 场,为中国ICCA会员以及旅游行业提供更 多的商机,也助益良多。他还专门提到喜 欢竞争的澳大利亚人,"当他们需要推销整 个澳大利亚时,会表现出'放下一切'的协 作精神来。""只有建立起强大的合作团队, 会奖目的地才能形成有力的竞争优势。"马 丁·希克语气非常肯定地说。

高科技、个性化服务助力会奖业发展

在马丁·希克看来,新一代科技力量, 尤其是软件技术的应用,对于帮助专业的会 奖公司、会议中心管理客户、获取更多的行 业经验和资源,作用同样不可小视。他提到 维也纳在两年前对会议电脑系统进行了更 新,同ICCA系统关联起来,因而使得他们 的会奖系统和饭店系统紧密相连,创造出很 多消费需求。

个性化服务也是提高会奖行业竞争力 的法宝。马丁·希克认为,召开一个1000人 的会议,并不是给这1000人提供相同的服 务就可以了。与会的1000人可能有1000个 不同的要求,另外,他们对同一个会议的理 解和期望值都不尽相同。有的人希望通过 会议和各方建立良好关系,有的人希望这次 会议可以帮他解决某个问题,而另一些人可 能希望通过会议创造新的销售机会……好 的会议组织单位应该具有复杂的管理能力, 使与会者的不同目标都得以实现。

创意至上

马丁·希克特别提出,会奖产业的迅速 发展,各种会奖技术的突飞猛进,需要会奖 行业人士拥有开放的心态,去学习、去创 新。这也是未来会奖产业发展的一大方 向。捷克有一家专业的会议组织公司,专门 雇用有医学背景的员工从事管理和销售工 作,还经常对这些员工进行医学知识的培 训,目的是希望他们可以成为主持医学会议 的专家,并能够帮会议策划者吸引到更多的 医学会议。这家捷克公司的做法,就是一种 出奇制胜的方法,效果可想而知。

马丁·希克还举了一个欧洲会议策划 的例子:去年冰岛火山喷发之际,整个欧洲 都弥漫在浓重的火山灰之中,很多打算在欧 洲举行的国际会议都因此搁浅。此时,有人

建议把会议搬到网上举行,一时间吸引了大 约三分之一的欧洲人关注,那一年欧洲的会 议收入反而增加了3倍。

还有一些城市把自己打造成知识型城 市,以吸引更多国际会议、展览的举办。最 突出的例子就是美国休斯敦,由于休斯敦拥 有著名的德克萨斯医学院。于是城市管理 者和医学院商量,如何把休斯敦打造成医学 之城,令整个城市都具有医学名校的风范, 以吸引更多人来到这里。

此外,哥本哈根专门设立了世界唯一的联 络办公室,成员全部都是各大学和学术机构代 表,他们可以根据各自学术研究方向直接申请 举办国际会议,提高了会议申请的成功率,也在 全世界树立了哥本哈根知识型城市的标牌。目 前,上海也在仿效哥本哈根,借由学术专家的力 量,直接申请国际专业会议在上海召开。

2012年最潮流商务旅游方式

■ 本报记者 慢 舟

"去哪儿网"2011 手机用户调研报告显 示,商旅人士占手机用户比例高达70%以 上。智能手机在商旅人士中的普及度也非 常高,他们已习惯好于手机上网、手机购 物。"去哪儿网"无线产品总监杨昌乐对记者 说,商旅人士对于出差、旅行的需求量很大, 用手机客户端提供的机票查询购买、酒店 预订、身边酒店与景点查询等功能,既为商 旅人士的出行提供便捷的服务,也将会是下 一个商旅潮流。

最新数据显示,2012年中国移动互联 网用户数将突破5亿,超过互联网用户 数。移动设备的普及给各个领域都带来 了新的机会,其中与在线旅游的结合尤为 突出。

旅游无线化

过去,商务人士安排自己的旅程,往往 要依赖会议、商务活动的组织者。吃住行游 购娱,该买什么东西,去哪儿玩,对于一个初

到者来说,对旅游点是不了解的。如何获取 这些信息,之前不可能完全做好工作。如果 组织者工作不力,本该美好的旅程就变成了 一次走马观花式的游览。

随着"移动互联网"在商务人士中的普 及,更方便的方式就是通过无线设备做准备 工作。很多在线旅游的网站都会为旅游者 提供国内外机票、酒店、度假和签证服务的 深度搜索,还有很多鲜活、真实的旅游体验 供商务游客参照、选择。

"目前移动技术最大的应用在预订阶 段,即旅行前的阶段。例如,查看你的航班 是否准时、查找酒店的位置、办理登机牌、出 发前预订及辅助服务等。实际上,移动旅行 不能提供的是你入住后的服务。"MTT创始 人兼执行董事 Gerry Samuels 表示(MTT 是 一家专门把移动互联网同旅游结合起来的 专门技术公司)。

使用强大的在线旅游搜索引擎

据"去哪儿网"副总裁戴政先生表示,旅 游搜索引擎对消费者最大的益处就是,可以

同时搜索超过几百家机票和酒店供应商网 站,获得超过千条国内、国际机票航线和近 万家酒店的实时信息,包含价格、品牌和产 品内容等的综合结果,帮助旅行者做出最好 的选择。而且相对于传统旅游网站,旅游搜 索引擎在品牌展现、用户覆盖、客观公正等 方面都具有明显的优势。

国内外的在线搜索引擎一直在不断 改进用户体验。非常强调搜索的智能化 和精准化。去年"去哪儿网"对酒店频道 的搜索系统进行了整体升级,采用了半结 构化搜索,结合关键词意图识别、全文搜 索、混合排序等技术手段推出了智搜索。 用户可以任意输入地标、行政区划、地铁 线路、环线、酒店类型等关键词进行搜索, 搜索更人性化,极大地节省了用户寻找信 息的成本。

聘一个酒店试睡员

"去哪儿网"酒店产品高级总监王京 说,酒店试睡员是匿名入住酒店、撰写酒店 点评的一种新职业。这种行业从业者在建

立一个客观公正的酒店点评系统的同时,可 以帮助旅行者制定更聪明的酒店入住方 案。酒店试睡员代表着互联网时代广大消 费者的真实声音,酒店试睡员们透过视频 文字、图片等数字化的方式记录酒店入住的 真实体验,更透过微博随时随地分享的特 性,让信息传播更加透明、可信!继酒店试睡 员之后,在线旅游网还推出了一个新职业 ——"旅游试睡员"。王京称,无论是酒店试 睡员还是旅游试睡员,都是互联网分享精神

Last Minute(最后一分钟)酒店预订

"去哪儿网"无线产品总监杨昌乐告 诉记者, Last Minute 是全球闻名的酒店促 销方式,既可以解决酒店的空房率,又帮 助消费者以超值的价格预订到酒店房 间。对于商旅消费者来说,Last Minute 这 种抢购的模式也十分便利,可以在很短的 限定时间内,以超值的价格预订到适合自 己的酒店。对于有严格差旅标准限制的 消费者来说,这种模式可能更为适合,也 许能以经济型酒店的价格住上星级酒店, 享受星级服务。

手机支付

MTT的第一家客户是英国的豪华酒店 连锁企业 Malmaison。在2006和2007年,相 比航空公司,移动技术更适用于酒店。 Samuels 表示,"在老式手机上,想象一下,如 果你想做预订,首先要输入你的姓名、以及 同行人的名字,然后是你的信用卡号、地址 等等,这些都需要你有足够的耐心才行。更 简单的预订流程使酒店首先开始参与手机 支付。"而如今,据相关分析师预计,我国手 机支付市场规模年内将达28.45亿元,手机 支付用户总数将突破1.5亿人。可观的市场 规模加之庞大的交易量,可以预见,手机支 付市场的前景十分广阔。商旅人士一部手 机行遍天下也将成为可能。



