

阿里巴巴聘游说公司或全盘收购雅虎

■ 本报记者 霍玉茜 魏小央

市场上没有永远的朋友,也没有永远的敌人,只有永远的利益,“阿里雅虎之争”恰好印证了这句话。当初他们联姻是一段“穷小子迎娶富家女”的佳话,而今天俨然演变成了“富翁和贵族遗孀”的故事。据国外媒体报道,日前,在雅虎董事会考虑出售阿里巴巴股份之际,阿里巴巴集团已经聘请了华盛顿游说公司 Duberstein Group 造势,这一最新迹象表明,如果回购雅虎亚洲资产的谈判失败,阿里巴巴集团将考虑出价全盘收购雅虎。

风水轮流转的雅虎与阿里巴巴

2005年,苦追雅虎7年的阿里巴巴,终于等到了雅虎抛来的绣球,阿里巴巴全面收购雅虎中国的所有资产,并获得雅虎10亿美元现金投资。同时,阿里巴巴出让40%的股权和35%的投票权给雅虎。雅虎创始人杨致远评价初期的合作时,喜悦之情溢于言表。

但是,随着雅虎的日渐没落与阿里巴巴的日渐强大,阿里雅虎之间的关系也变得复杂起来。雅虎2000年市值最高时达到1280亿美元,如今只有110亿美元,不到市值最高时的十分之一,雅虎中国在中国搜索市场的份额也从最高时的21%下降到不足1%。而阿里巴巴则在其创始人马云的领导下迅速壮大。马云手中的王牌不仅有阿里巴巴近400亿元的港股市值,还有淘宝、支付宝这两个最赚钱的杀手锏。马云不止一次说过,中国的电子商务必须要站起来走路,言下之意,阿里巴巴的发展不能总是依附于雅虎。

随着与阿里巴巴交恶的雅虎前CEO卡罗尔·巴茨的离职,这家总部在杭州的中国公司离其愿望更近了一步。据《纽约时报》报道,雅虎公司的董事会正在考虑实施一笔交易,将公司在阿里巴巴集团和雅虎日本的资产作价170亿美元出售。据报道,这笔交易通过精心设计,将雅虎持有的阿里巴巴股份卖回给阿里巴巴,而将雅虎日本的股份卖给其控股股东软银公司。

消息人士称,雅虎会将持有的阿里巴巴25%的股份出售给后者。具体的做法是,阿里巴巴创立一家子公司,向其注入现金。此后,阿里巴巴将用这家子公司的股票,来交换雅虎所持该集团的25%的股份。交易完成后,雅虎将得到该子公司的股权和现金,并保留15%左右的阿里巴巴股份。

南开大学经济系教授金岩在接受记者采访时表示,将所持阿里巴巴股权重新出售给阿里巴巴,是雅虎明智的选择。一方面,根据双方之前的协议,阿里巴巴有优先回购股权的权力;另一方面,阿里巴巴回购股权,有助于雅虎所持股权获得更高的价值。

公开数据显示,雅虎在2005年只用了10亿美元就收购了阿里巴巴40%左右的股权,而目前雅虎所持阿里巴巴的股权估值在120亿美元甚至更高。

而多数投资者认为,阿里巴巴的业绩将使这些股权继续增值。

但有消息人士透露,雅虎董事会并未排除采取其他选择的可能性,如向私募股权投资公司出售少部分股份等。

金岩称,雅虎剥离亚洲资产对阿里巴巴而言,是一个重获“自由身”的绝好机会,马云势必全力以赴。公开资料显示,目前雅虎持有阿里巴巴40%的股权,软银持有29.3%的股权,马云和阿里巴巴管理层持有31.7%的股权。一旦交易成功,马云一方的持股比例将上升至56.7%,阿里巴巴将不再受制于人,并可以有效地执行公司制定的方案,避免与雅虎纠缠不清。但若交易不成功,雅虎手中掌控的40%阿里巴巴股权是一颗定时炸弹。一旦雅虎被其他集团收购,阿里巴巴就要面临股权

易主的风险。

游说公司插手收购事宜

除了回购雅虎手中的阿里巴巴的股份,马云多次公开表示,“非常有兴趣”收购“雅虎全部股权”,“已经准备好了资金”。尽管李开复等业内人士认为阿里巴巴并非真心收购雅虎,但此次雇佣游说公司显然说明收购已经进入了实质性阶段。

但是,专家表示,2011年,支付宝的股权转让事件引发了投资者们对马云的不满,所以,阿里巴巴想要反购雅虎或得不到股东支持,先天优势不足。此外,据阿里巴巴大客户经理李萌介绍,出于安全考虑,美国政府可能还会出面阻挠,而类似情况也发生过。据了解,在华为和贝恩资本联合收购计算机设备公司3Com过程中,部分人士因担心中国公司会借此获得美国军事技术,导致美国安全部门介入了调查,最终致使交易流产。现在,如果试图全面收购雅虎,阿里巴巴将会面临来自美国政府和国会的监管压力——一家中国公司拥有雅虎这样媒体巨头的控制权会引起各方的担忧,特别是雅虎的即时聊天系统承担了数百万美国人的在线交流。为了减少阻力,金岩表示,聘请美国游说公司可能有助于阿里巴巴软化任何潜在的美国政界对中国公司收购美国互联网资产的反对力量。

目前,阿里巴巴是否能成功回购雅虎股权,仍然没有确定消息。当初阿里雅虎联姻,被看作是互联网企业跨国并购的经典范例,而如今处于利益争端漩涡中的阿里巴巴和雅虎,尝尽了收购与被收购的无奈。专家表示,当现代企业处于“你中有我、我中有你”的发展格局时,和气生财、合作共赢也许更为重要。



跨国聚焦

公司报道

家电巨头纷纷退市 战略转型成必然选择

据报道,三洋电机位于日本大阪府守口市的总部大楼外的“SANYO”标志,近日已经被拆除。从2012年1月开始,松下与三洋将开展重组和整合工作,4月,三洋品牌将不复存在。除此以外,索尼也确认将在2012年放弃“索爱”品牌。昔日的家电品牌巨头,为何都纷纷退出江湖?

从2009年松下电器宣布收购三洋电机以来,有关“三洋”品牌退市的消息一直伴随着两家企业整合的全过程。如今,“三洋”退市已经被证实。资深产业经济观察家梁振鹏表示,松下收购三洋之后保留的只是三洋最核心的太阳能和电池业务,而家电业务被出售给海尔。松下放弃“三洋”品牌其实是战略转型的一种征兆。

三洋退市,索尼也确认将在2012年放弃“索爱”品牌。记者还注意到,近年来在中国家电市场上,欧美的伊莱克斯、飞利浦,日本的日立、东芝、先锋,韩国的现代、京瓷等外资品牌影响力都逐渐下降。对于这些昔日巨头的收缩行为,梁振鹏分析,目前他们正在逐渐从低利润的消费家电领域退出,进入到重工业、能源、交通还有新能源等高利润商用领域。

相比欧美日家电品牌的收缩战略,中国家电企业却呈现出品牌扩张的态势。比如美的、海信、长虹等对荣事达、小天鹅、华凌、科龙、美菱、容声等企业的并购,造就了一家企业拥有多个品牌的热闹景象。对于中外家电企业呈现出的不同发展态势,国务院发展研究中心市场经济研究所副主任陆刃波认为,这其实是两者分别处在不同的发展阶段导致的。陆刃波表示:“中国家电企业还在发展、培养期,欧美、日本企业目前已经在制造和流通领域走下坡路了。等发展到一定阶段以后,中国的家电品牌也会整合,像美的、海尔、海信这样,目前还都在以多品牌运营的企业,今后都将发生变化。”

(王浩)

LG 劳资纠纷 不患寡而患不均

■ 舒畅

一直以来,LG的本土化策略都是外资企业经营模式中最被人称道的。2011年,这家在华经营足足18年头的老牌韩国企业却因劳资纠纷湿了双脚。

近日,LG南京工厂发生劳资纠纷导致停工,部分中国工人因年终奖“瘦身”向LG发出抗议。据了解,引发不满的原因有二:一是年终奖从前年的3个月工资缩水为去年的1个月工资;二是中韩籍员工待遇相差多倍。

虽然事发突然,但在几天后,停工事件便很快得到平息。在当地政府介入下,员工已经返回工作岗位,生产线全部恢复正常,而LG的“代价”则是承诺向员工发放月工资两倍的年终奖。然而,LG可以在两天时间内叫停员工冲动的做法,堵住员工愤怒的嘴,却拦不住大家反思的心。

笔者认为,在一家企业内部,员工待遇有所不同无可厚非,但是待遇的标准却因国籍而定,这难免激起人心中的愤慨。孔子曰:不患寡而患不均。此前,有韩国学者论证孔子的出生地应该在韩国,引起舆论一片哗然。先不讲这个结论是否站得住脚,由此可以看出韩国也将孔子视为先贤,那么“不患寡而患不均”的思想一定也被韩国人熟知,但是在实际

应用中却出现了这么大的偏差,实在是说一套做一套。

平日里,员工工资相差几个百至上千元,大家倒习惯惯了,毕竟数额并非太大。可一旦到了年终奖,差额就可能是几万元到十几万元,这就会给基层员工造成巨大的心理落差,从而引起不满,甚至严重影响工作积极性,这对企业的发展并不利。

此外,“同工同酬”是中国劳动法的一项原则,本质上就是要求平等对待。而LG在待遇问题上,因国籍不同而区别对待,显然是不公平的。

在南京劳资纠纷导致的停工事件尚未平息之时,南京LG官方曾明确指出“若再闹事将直接关闭南京工厂”。事情爆发之后,LG并没有想办法去解决,而是以要挟的口气向员工下达最后通牒,做法显得十分不成熟。从LG在华经营策略来看,目前,中国市场是LG全球最为重要的市场,LG电子一年实现的经济收入中,超过30%来自中国。从这一层面来讲,LG如果关闭在华工厂,无异于自绝后路。上述言论,无论从哪方面来看都是一种向员工、向当地政府施压的表现。

因此,笔者认为作为一个老牌外资企业应具有十分成熟的心态。在跨国经营过程中要学会和当地政府建立良好的沟通关系,对本国员工和投资地员工一视同仁,才能顺利发展。

跨国视点

宜家将在回龙观建在京第三家店

虽然市场大势不佳,但宜家家居却用行动表现出对北京市场的信心。记者从宜家方面证实,宜家准备在回龙观地区修建在京第三家店,目前,其第二家店——大兴店也在建设过程中。

iPhone 4S 今年1月上市无悬念

iPhone 4S今年在国内上市基本已无悬念。中国联通广东分公司总经理乔建葆透露,iPhone 4S今年1月份在国内上市,价格与iPhone4相仿。乔建葆同时透露,由于4S的上市,iPhone 3有可能适当降价吸引消费者。

美赞臣奶粉涉嫌质量问题在美下架

日前,美赞臣因产品涉嫌质量问题而在美国逾3000家超市里下架。不过,记者在中国超市暂未发现惹祸的12.5盎司装、批号为ZP1K7G的美赞臣奶粉。美赞臣中国也表示,问题奶粉并未流入中国市场,因此没有召回计划。

索尼欲退出液晶面板领域

在经历了连续8年的液晶面板业务亏损后,索尼决心退出这一领域。目前,索尼已经与三星达成协议,由三星支付大约10800亿韩元现金收购索尼拥有的全部液晶面板业务。

部分进口斯巴鲁车被召回

日前,根据国家质检总局通报,因制动主缸缺陷,部分2011款及2012款进口斯巴鲁力狮和傲虎汽车将被召回,在中国内地共涉及7133辆。

(本报综合报道)

