人物走廊

杨文俊：告别蒙牛或去创业

近日，蒙牛十大创始人之一的杨文俊正式离任蒙牛了，此番他的彻底离去，意味着蒙牛“牛根生时代”正式结束。据蒙牛乳业内部人士表示，杨文俊对蒙牛的贡献还是有目共睹的，当年蒙牛冠名的“超级女声”就是他一手操盘的，他当时是蒙牛液态奶的总经理。

1988年8月至1998年12月，杨文俊曾担任伊利实业股份有限公司车间主任、生产部部长及液体奶公司总经理。随后，杨文俊跟随牛根生去创业，筹建蒙牛，曾担任蒙牛乳业的董事、副总裁、液态奶事业本部总经理等职务，是牛根生最得力的干将之一。此前，跟随牛根生一起创业的蒙牛元老离开蒙牛后纷纷去创业，姚同山创立了一家叫做圣牧高科的奶牛养殖企业，邓九强创立了现代牧业，孙先红参与投资了内蒙古和信园蒙草抗旱绿化股份有限公司。

杨文俊是否会步其他人后尘去创业？据悉，杨文俊1967年出生，现年45岁。蒙牛内部人士透露，杨文俊从蒙牛卸下所有职务之后，应该会出去做其它的事情，有可能去创业，公告中也说了杨文俊是因为专注其个人业务而离职，在正式离任之前，他还抛了5万股股票。

杨斌：离职网易选择创业

网易副总裁杨斌已于近日提出离职申请，与大多数网易高管在离职后的选择一样，杨斌也将走向创业之路。

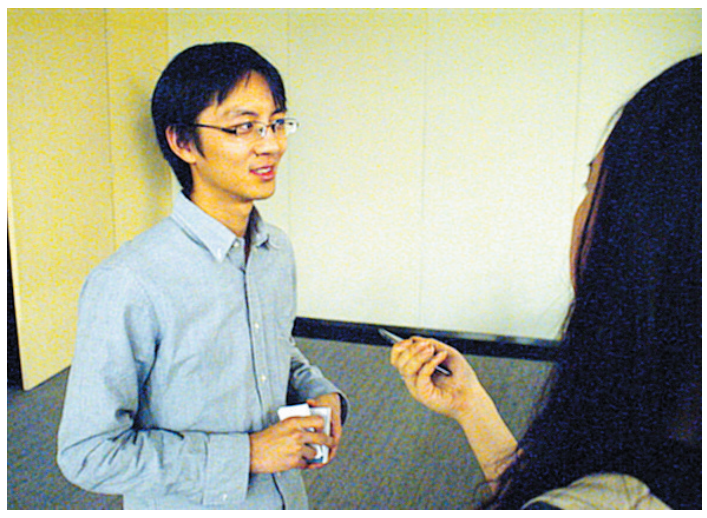
除杨斌外，网易门户副总编辑陈萌沧、视频中心总监曾理、新闻频道主编陈子宇也于早先相继离职。这是继网易门户事业部总裁李甬和副总编辑丁秀洪在今年早些时候离职之后的新一轮高管离职潮。

值得关注的是，在上述网易门户近两年离职的高管中，除喻华峰加盟淘宝外，其余人均选择以创业方式开始自己新的职业生涯。例如，方三文创建了财经类互联网媒体“雪球财经”，张锐创建了移动互联网应用“春雨掌上医生”，而唐岩则是移动社交类应用“陌陌”的创始人。

在不少业内人士看来，网易不少高管在离职之后选择创业与网易内部自由轻松的文化有很大关系。

（本报综合报道）

刘成城：当中关村第四代创业者的伯乐



■ 本报记者 胡心媛

如今，受国内创业潮的影响，其中越来越多的年轻人投入其中。而这些年轻的创业者，已经成为一支不可忽视的社会力量。

36氪（36Kr.com）是一个关注互联网创业的科技博客。从上线至今，一年多的时间，36氪的每日独立访问量已经突破12万。创立之初，36氪命名为TC中文网，主要从事国外科技博客TechCrunch的编译，几个月后，TC中文网更名为36氪。身为CEO的刘成城表示，此次更名不仅仅是从博客编译网站到原创网站的转变，更是从内容资讯平台到创业平台的一个转身。

见到刘成城，是在北京中关村的车库咖啡。和同伴创办36氪那会儿，他还是一个刚从北京邮电大学毕业才一年的本科生。刘成城是一位来自南方的男生，尽管脸上有一丝腼腆，但言语中却透出一股自信和坚定。他的成功里或许有些许幸运，但是更重要的是他选择了自己所喜爱的事业，并且不断为之努力奋斗着。

潜伏已久的创业梦

36氪的办公地点毫无悬念地选择了中关村，至于为何会选择在中关村，刘成城饶有兴致地谈起了自己曾经的“创业梦”。

初三毕业时，刘成城第一次来到北京，“那会儿和大多数来北京玩儿的学生一样，除了按照惯例参观了清华北大之外，我还特别参观了中关村，当时的中关村很‘冷清’，远不如现在这么繁华，但那时的我却有一个信念，就是在中关村创业。”刘成城回忆道，“高二时，我和同桌的成绩在全班排倒数一二，我俩都不爱学习，但都是计算机高手，当时，同桌正在学计算机编程，而我就是在瞎玩儿，后来被同桌带着开始去接触电脑编程，于是便‘走火入魔’了。”在高二下学期，刘成城和同桌萌发了休学创业的想法。“就在我们俩还有另外两个同学拿着为数不多的几百元钱准备逃学到中关村创业的前夕，很不幸地被家长们发现，给镇压了。”于是，首次创业在还没开始时就这样不了了之了。

然而，刘成城的创业梦一直都没有停止过，“在大一的时候我做了很多乱七八糟的事情，做了一个社团，团购电脑，最多的时候做过6个学校的数码产品团购，但是利润太低，只做了一年。大二的时候，学校创新实验，做了一个GPS时钟，给基站提供基准时钟，但做出来以后不能用作产品，参数很差。后来看到互联网，开始觉得很喜欢，就开始关注。我是苹果的最早用户，最早的时候有900多个免费应用，我都用过。之后开始了解移动互联网、kindle、ios这些东西，很感兴趣，一直在关注，后来就有了36氪。”

放弃读研为创业

后来，他考上了中科院的研究生，但是，因为创业梦，他最终放弃了读研的机会。“考完研以后，有一段时间没事做，我就开始看国外的科技网站，并以此为背景写一些个人博客。写了两个月以后，很多网友和我进行了交流，于是，我就想让更多人看到我写的东西。当时正巧看到美国一个网站TechCrunch，跟36氪很像，报道了很多创业尝试方面的内容。我后来和一些朋友一起写东西，形成一个群体博客，称为TechCrunch中文站。到2010年下半年，我们决定正规化，建立自己的网站，起了现在的名字：36氪。”

创立之初，36氪的全职运营团队只有4个人，刘成城那时还是北京邮电大学的大四学生。经过一年多的运作，团队已经扩充到18人，其中一大半都是他在北邮的同学，有的在10年毕业，有的去年刚毕业。除了负责技术的几个同学以外，其他人都没有工作经验。刘成城坦言，年轻的团队充满了创业的激情，而除了激情之外，他们今后要更加注重专业性。

当被问及为何会取36氪这个名字时，他表示，这个名字是他和几个同伴在咖啡厅坐了一天想到的。传说中的氪星是超人的故乡，所以，这个名字让他们非常地自豪。

创业要做自己喜欢的事

回顾中关村30年的历史，公认的第一代创业人以段永基、柳传志为代表，第二代以江民、王文京为代表，第三代以李彦宏、张朝阳为代表，而能与前三代相提并论的中关村第四代创业人，则会在当前这些创业者中诞生。

“创业团队对我们的评价都不错，其中很多都会给我们反馈进展。投资人认为现在项目的质量越来越好。”刘成城如是说，“通过36Tree的项目平台，我们定期会整理出优秀的产品在每月的开放日活动中进行推广，合作伙伴腾讯开放平台和微软的BizSpark项目也会参与其中。”

对于好产品的定义，刘成城觉得“至少要解决明确的需求”。谈到未来的发展，刘成城个人最看好的技术是HTML5，方向是基于云端的商业应用，对于36氪，未来有可能收费，有可能融资，而他心中最希望的，可能还是成为第二个创新工场，自己去投资好的项目。

对于创业，刘成城表示，首先，一定要做你喜欢做的事情，而不是根据市场需求来决定自己做什么，不能因为android很火就去学android。“同学们会用很多时间考虑自己方案的可行性，但是我劝大家着手去做，才知道哪里能行哪里不行。只要有想法就动手去做去尝试，找投资的时候也需要有一个成品，或者一个简单的雏形去给别人看，只有想法是不行的，因为每个人对这个想法的理解是不同的。”

在刘成城看来，移动互联网就是一个新的创业机会。“移动互联网的作用在于信息整合和信息传递，如何用信息化解决实际问题。如电子商务是商务，电子只是方式，互联网是一个工具。移动互联网的创业机会在于解决一些没有用信息化手段解决的问题，比如我们做的创业者和投资人对接的平台，所以36氪也抓住了这样一个机会。”他自豪地说。

焦点人物

欧洲华商如何渡过难关？

■ 欣 华

欧债危机的阴霾持续笼罩在欧洲上空，至今仍未显现出任何缓解的迹象。为应对危机，各国纷纷采取不同程度的紧缩政策，此举严重限制了中下层民众的购买力，同时也让以这一阶层为主要客户的华商蒙受了经济损失，那些身处西班牙、意大利和希腊等欧债危机“重灾区”的华人承受着比以往更大的压力——生意难做，工作难找，举步维艰。

餐饮零售压力大

自危机爆发以来，几乎所有华人店家的营业额都有所下降，餐饮和零售两大行业受损首当其冲，而这正是旅欧华人主要从事的两大行业。

在希腊，不少零售业的华商都在艰难地维持生计。据悉，危机前，希腊共有华人零售店2000多家，到去年年底，有1/3左右的店面已经关门。一位从事鞋类批发的华商表示，当前状况下，早就没了赚钱的打算，能够顺利挺过危机就算是成功了。

在西班牙，以往备受欢迎的中小餐馆如今门可罗雀，当地民众更愿意自己在家烹调，以减少花销，很多华人的生意因此而一落千丈。据报道，日前，马德里政府正在酝酿放宽对零售商业的营业时间限制，对于当地华商而言，此举无疑是雪上加霜。按照现有的规定，华人经营的小型商店可以自行决定营业时间，而新法规将放宽自由营业店家的面积，这将给华人带来大批的竞争对手，华人食品店赚钱的“时间差”也将荡然无存。

阴霾之下觅生机

换个角度来看，欧债危机给海外华人带来的不单单是经济上的损失，也蕴藏着大把的商机。不少华商已从当前的经济萧条阶段中觅得生机，并逐步实现经营方式的转型，为未来的广阔发展做好铺垫。

受欧债危机影响，西班牙的大批高档店面关门倒闭，房价和租金也连连下调，不少华商抓住这一契机，纷纷出手抢占这些高品质店面，以求改变当地民众心中华人经营的商店层次低下的局面，这对于今后的发展和增加自身影响力都具有重要的意义。

越来越多的意大利华商也开始寻求改变，在危机当中谋求重生。在罗马从事贸易业的黄先生表示，欧债危机以来，为避免货物积压给资金链带来压力，他已经主动减少了业务量，尽管他对市场还抱有最后的希望，但他已经开始考虑移民美国，进一步拓展自己的事业。

同时，旅欧华商们还自发地团结起来，以求共渡难关。日前，在罗马举行的“欧洲华商——贸易论坛”汇集了大批华商，大家交流问题，分享经验，共同探讨如何摆脱困境，拓展生存发展空间，探寻新的经营发展之道。

回国发展是首选

与欧洲市场整体环境的持续恶劣不同，国内的经济形势依旧向好。近几年，华商们普遍认为世界经济发展的未来在中国，而此时正是回国发展的大好时机，既可躲避危机，又可与国内的企业强强联合，获得发展。

近日，旅居意大利的曾林杰夫妇在云南楚雄开了一家温州会馆，这是他们自2008年在当地投资酒店后的第二笔投资了，第一家酒店仅开业3年就收回了成本，曾林杰夫妇说，“由于近年来国外经济环境不太理想，许多侨商纷纷回国考察。”

为了让华商回国投资有“回家”的感觉，国内各级政府也努力营造更好的投资环境，以帮助华侨华人了解国内的相关政策，熟悉各地创业环境，激发和加强华商回国创业发展的决心和信心。

海外华商