跨国聚焦

国际米兰获中资入股 财团身份仍是谜

■ 本报记者 王 哲

日前一则中国铁建股份有限公司（以下简称中铁建）注资欧洲足球豪门国际米兰的消息不胫而走，随后，中铁建发布了澄清公告，否认购买国际米兰15%股份的消息。

记者在国际米兰官方网站上发现，国际米兰是这样描述中资股份注资的消息的：国际米兰有限责任公司已经与来自中国的投资财团达成一致，后者将从8月1日起持有国际米兰足球俱乐部股份有限公司股份。中铁建十五局负责其球场建设。

与此同时，记者还在其官网上发现，为确保新的投资者与俱乐部管理层有更紧密的联系，香港商人黄建华将担任国际米兰董事局成员。

到底入驻国际米兰的中资财团是何方神圣呢？

黄建华（左一）、Kamchi LI（左二）将从10月起成为国际米兰董事局成员。 资料图片

中铁建否认注资

日前，有媒体报道称，国际米兰董事会与中铁建达成入股协议，后者将出资6亿美元持有国际米兰15%的股份，而现任国际米兰老板莫拉蒂家族依然保有控股权，来自中国的投资者则成为第二大股东。

但剧情并未按剧本进行，不仅没有召开新闻发布会、进行签约仪式等环节，中铁建还否认了上述事件。

中铁建日前发布公告称，国际米兰官方网站上提到的来自中国的投资财团中并不包括公司及公司的任何控股、参股公司。公司及公司的任何控股、参股公司也未与国际米兰或国际米兰的股东进行过有关收购股权事项的磋商。而公司下属中铁十五局集团有限公司目前正在与国际米兰等有关方面就位于意大利米兰市圣多纳图的国际米兰新建足球场馆的设计施工总承包事项进行磋商，合同正式签订后公司将及时公告。

为什么坊间会出现这样的乌龙笑话呢？

记者发现，国际米兰在其官方网站表示，国际米兰有限责任公司正式宣布，公司已经与来自中国的投资财团达成一致，后者将持有国际米兰足球俱乐部股份有限公司股份。与此同时，由中铁建下属的中国铁建十五局集团有限公司与国际米兰足球俱乐部股份有限公司已经开始合作建设新的私有制足球场，该球场预计将于2017年竣工。在接下来的几个月中，有关各方将共同完成球场选址、确认项目团队以及申报相关授权等程序。

为何会现乌龙报道？

仅仅这些还不能使中铁建成为此事的主角。

根据德勤公布的2012年全球足球俱乐部财富榜显示，国际米兰2011年以2.11亿欧元的营收名列全球第九，较2010年下降6%。其中比赛日收入仅3290万欧元，同比下降15%，占总体营收的16%，远远落后于其他欧洲顶级球队。“在意大利申请2016年欧洲杯举办权失败后，没有任何有关圣西罗体育场的改造计划，这将影响俱乐部未来的比赛日和商业收入的增长。”所以，从目前来看，国际米兰俱乐部的确有让新财团入股的理由——急需新球场来提振收入。

而早在今年5月，国际米兰足球俱乐部主席莫拉蒂就专程飞赴北京访问中铁建。据中铁建官网新闻报道，中铁建董事长、党委书记孟凤朝和执行董事、副总裁兼总经济师扈振衣会见了来访的国际米兰足球俱乐部主席莫拉蒂一行。双方围绕建设国际米兰足球场问题进行了友好会谈，并达成共识。扈振衣在当时还表示，愿与国际米兰开展全方位合作，不管是投资项目还是文化项目，包括球队项目。足球场建设是一个很好的起点，为双方合作带来良好的开端。

中铁建将与国际米兰合作的传闻，当时在业内引起了轩然大波。事隔3个月后，国际米兰官网站以中国投资财团这样的含糊字眼宣布中资入股，而国际米兰主席莫拉蒂在意大利指出：“中国投资方是一个中国最强大的企业，合作首先会从一个不断成长的最小百分比开始，逐渐地，我们的投资者会融入这个集体。”

如此这般，坊间把中铁建推向了国际米兰股东的位置。

对此，一位资深球迷对记者表示，如果中铁建入股国际米兰，许多事情都存在不确定性，首先，中铁建如何通过国际米兰来提高公司在欧洲的知名度，是胸前广告，还是新体育场馆名？这样对其影响多大？其次，国际米兰依附中铁建，如何帮助中国足球？一个涉及建筑的行业，会用什么去理解经营、理解足球呢？

据记者了解，国际米兰一直重视中国市场，数年前，国际米兰就曾邀请现任上海申花守门员王大雷前往俱乐部试训。而在国际米兰比赛期间，其球衣胸前也不时地出现其赞助商“倍耐力”的中文字样。

神秘的投资财团

虽然中铁建否认，但中国财团入驻国际米兰已成既定事实。这个神秘的中国财团到底是谁呢？

记者在国际米兰官网发现了一点端倪。公告称，为确保新的投资者与俱乐部管理层有更紧密的联系，黄建华、Kamchi Li等人将从10月起成为国际米兰董事局成员。

黄建华，美籍华裔富商，对体育极度着迷，致力于推广体育比赛。记者发现，黄建华曾在2010年就准备通过苏格兰皇家银行收购利物浦2.37亿英镑的债务。同时，他还是NBA火箭老板亚历山大的合伙人、美国职业棒球队纽约扬基的合伙人，负责开拓火箭、扬基在中国的推广工作，并注资中国职业棒球联赛和青年棒球联赛。

如今，黄建华入驻国际米兰董事局，这对推广国际米兰在中国的知名度、加大国际米兰的淘金步伐将有很大帮助。此外，对于热衷投资体育事业的黄建华而言，注资国际米兰会不会也是其发展规划呢？

“此次合作有助于豪门俱乐部深度开拓中国市场。拥有中国的资本之后，国际米兰将增强自身俱乐部的经济实力，尤其在欧债危机的大背景下，一旦拥有中国资本的国际米兰俱乐部将更自如地运用充足的现金流来增强俱乐部的球员实力，以获得更好的成绩，并从优良的联赛成绩和欧冠联赛成绩中分享巨大的电视转播红利和分成。”业内人士对此分析道。

短 评

新投资能否填补国际米兰财务黑洞？

■ 靳晓楠

作为世界上收入最高的俱乐部之一，国际米兰俱乐部缺钱吗？缺钱，而且是非常非常地缺钱！

事实上，自2007年至今，国际米兰俱乐部的累积亏损额已达6.7亿欧元之巨。国际米兰俱乐部不仅债务缠身，甚至连俱乐部的队徽也被抵押给了银行。若不是俱乐部主席莫拉蒂个人的持续注资，资不抵债的国际米兰恐怕早已关门大吉。

然而，莫拉蒂也并非一只总能下金蛋的鹅。作为莫拉蒂家族的最大财源——Saras公司，自2010年开始，受利比亚危机和伊朗危机的影响连续亏损。公开数据显示，截至今年8月，Saras公司的股价一度跌到0.8欧元以下。

过去的日子里，国际米兰球迷对莫拉蒂的批评不绝于耳，但从来没有人敢指责他吝啬。为了重现父辈的光荣与梦想，他已经花掉差不多10亿欧元。足球是一个烧钱的生意。既然莫拉蒂已经不能像俄罗斯巨富和阿拉伯酋长们那样烧着钞票，那著名的“财务黑洞”——国际米兰的未来将何去何从？

创收才是硬道理！

一个足球俱乐部的收入主要来自比赛日收入、转播费分成和商业收入。转播费分成由俱乐部的成绩所决定，但比赛日收入和商业收入则只能依靠球场和俱乐部的商业开发。根据2012年度德勤足球俱乐部财富榜的数据，排名第一的皇家马德里俱乐部在比赛日收入为1.236亿欧元，转播费分成高达1.835亿欧元，商业收入也达1.724亿欧元。而国际米兰俱乐部比赛日收入和商业收入只有区区0.329亿欧元和0.541亿欧元，唯有转播费分成收入达到1.244亿欧元。两家俱乐部的差距之大令人咂舌。

这就是为什么国际米兰一直在考虑建设新的私有制球场的原因。国际米兰和AC米兰多年来一直共享一个球场，虽然梅阿查（圣西罗）是一个很好的老球场，但是球场的业主是地方市政厅，这非常不利于国际米兰的收入。国际米兰不仅要每年支付约1300万的场租和维护费用，而且在赛季间歇不能自由利用球场，也令他们失去许多商机。

根据国际米兰的官方通告，计划中的新球场要到2017年才建成，大约需要4亿欧元的前期投资。但是它可以对国际米兰的增收有惊人的影响。看看英超的阿森纳俱乐部吧，他们在2007年酋长球场投入使用的第一年，收入就超过了国际米兰的营收，足可见效果有多么立竿见影。

球场的经营是一笔大生意。如果俱乐部有球场的所有权，它就能够在夏天赛季间隙的时候，通过举办摇滚音乐会等方式创收，就像U2,Springsteen和滚石乐队都曾在梅阿查球场办过演唱会那样。俱乐部也能够通过经营球场附设的餐馆、停车场、俱乐部商店、博物馆等持续赚钱。而且，如果出售球场冠名权，那更会是一笔巨款！

据估算，新球场的建成每年预计将给国际米兰俱乐部带来约1亿欧元的收入。只不过，虽然“钱景”就在眼前，但对估值约5亿欧元且负债累累的国际米兰来说，4亿欧元简直就是一个天文数字。

于是，莫拉蒂来到了中国。

公司报道

应对欧债危机 车企开展“自救”

近日，大众汽车和保时捷宣布按照计划完成合并，大众收购保时捷剩余50.1%股权，实现100%控股。两家公司组成统一的汽车集团。

事实上，欧债危机下欧洲车企的日子并不好过，欧洲汽车销量大幅下跌，创下20年来的年销量新低。多家车企陷入产能过剩的困局，一边瘦身裁员以求过冬，一边寻求外援自救。

统计数据显示，标致雪铁龙集团（PSA）今年上半年全球销量下降了13%，乘用车与卡车的总销量由去年同期的186万辆降至162万辆。其中，PSA在法国、西班牙与意大利这些传统强势市场的销量降低了15%，而在拉丁美洲销量也下滑至122000辆，降幅达21%。

为了应对不断恶化的市场，日前PSA宣布将于2014年关闭巴黎南部的一家工厂，该工厂逾3000人将被裁。此外，位于法国西部的雷恩工厂，也将裁员1400多名，还有非整车岗位的3600人，总计裁员数量高达8000人。PSA首席执行官菲利普·瓦兰表示，现在PSA每个月亏损已经超过了2亿欧元，不可能不作出任何改变。如果再不采取措施，将会使整个集团陷入危险境地。其实，为了应对不断下滑的市场与降低成本，PSA自今年以来，便动作频频，但一直无法扭转颓势。 （王毅鹏）

LG空调收缩在华销售渠道

曾经连续6年获得全球销量冠军的LG空调，近日曝出悄然退出中国市场的传闻。LG空调中国区的一位内部人士表示，LG空调并没有退出中国市场，只是由于费用太高，家电大连锁的销售模式已不适合LG空调，从去年开始LG空调就已退出了国美，此后将主要通过经销商来销售。

Android手机在欧洲份额跃至66%

据外媒报道，Android手机在英国、德国、法国、意大利和西班牙这欧洲5大国的市场份额从一年前的43%跃至66%。尽管Android手机在全球的销量整体趋于上升，但在美国这一主要市场的销售则趋于下降。现在，Android手机占有美国市场份额的51.5%，较上一年减少了5.3%。

李泽楷或参与竞购 荷兰保险集团东南亚业务

荷兰保险集团（ING）未能在投标初段为旗下整个亚洲地区的保险业务寻找到合适的买家，因而近期或分拆其亚洲保险资产进行出售。据了解，以东南亚业务的竞购情况最激烈，竞购者除了友邦保险、宏利金融外，还有电讯盈科主席李泽楷。

苹果诉三星付出代价 被迫自揭家底

据外媒报道，为向法院证明三星剽窃了自己的设计，苹果公司不得不披露公司的内部情况。苹果负责全球营销的高级副总裁希勒（Phil Schiller）出庭作证时，透露了苹果在营销iPhone和iPad方面的花费及研发iPhone和iPad的全过程。此外，外界还得以一窥苹果的战略和客户。

HTC市值缩水 两天蒸发10亿美元

据华尔街日报中文网报道，本周前两天，HTC股价大跌，市值缩水超过10亿美元。自2011年下半年以来，受到三星和苹果的巨大压力，HTC的市场份额不断下降。更令人沮丧的是，资本市场表示看不到HTC股价上涨的动力，因为今年HTC不会推出“杀手级”产品。市场目前预计，HTC第四季度营收和利润率将在第三季度的基础上进一步下降。

（本报综合报道）