



■ 本报记者 陈奎超 特约通讯员 刘万青

当我们共同尝遍昨日的艰辛,相信您会深感创业的不易,同时,我们为身处优胜劣汰的今天,深感肩上担子沉重,为了民族振兴,为了国家强盛,我们没有理由去逃避。让我们共同努力,携手并进,以坚实自信的步伐迈向明天,迈向新的世纪。

——吴彬

新疆天业集团有限公司的成功,是化蛹为蝶的过程,能从濒临破产的小工厂变成一个中国500强企业,其中的艰辛和苦涩,只有创业者才能真正体会。

在天业大发展的实践中,天业集团党委深刻认识到,天业的发展得益于科学发展观的指导。科学发展观为天业的发展提供了强大动力和难得的历史机遇。实践证明,天业的发展史就是一部贯彻落实科学发展观的历史。在自治区、兵团、八师石河子市委的正确领导和社会各界的大力支持下,在天业集团领导班子的带领下,新疆天业集团从一家濒临倒闭的玻璃厂,快速崛起、迅猛发展,创造了一个又一个奇迹,把一家负债累累的小工厂发展成为极富创利能力的大型综合性企业集团。天业集团公司自1996年组建以来,坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,以科学发展观统领全局,以循环经济为目标,大力实施优势资源转换战略,闯出了一条符合新疆和兵团实际的新型工业化发展模式。

集团控股的新疆天业股份有限公司于1997年6月在上海交易所上市,新疆天业节水灌溉股份有限公司于2006年2月在香港成功上市。集团所属产业涉及塑料制品、节水器材、化工、电石、食品、热电、矿业、建材、水泥、物流商贸、建筑与房地产等多个领域。2011年年底,企业总资产达264亿元,主营收入208亿元,实现利税32亿元,各项经营指标连续多年均以40%左右的速度递增。聚氯乙烯、烧碱、电石、节水器材、塑料加工、新型干法电石渣制水泥行业已位于全国行业领先水平。新疆天业集团一直致力于研究、开发成本低、性能好、农民用得起的“天业滴灌系统”在全国已累计推广约6000万亩,并成功走向西亚多个国家。

“天业牌”是中国驰名商标;“天业”牌聚氯乙烯被评为“中国名牌产品”和“中国知名品牌产品”;由新疆天业集团研发的西部干旱地区节水技术及产品开发项目荣获2009年度国家科技进步二等奖。天业集团公司党委被中组部、国务院国资委授予“全国国有企业创建‘四好’领导班子先进集体”荣誉称号;企业荣获“全国五一劳动奖状”;连续多年位列全国制造业500强,2010年9月荣膺中国企业500强;2010年、2011年连续两年荣膺中国轻工业塑料行业十强企业首强;2010年,被确定为第一批“全国信息化和工业化融合促进节能减排试点示范企业”和第一批“资源节约型、环境友好型”企业创建试点企业;2011年,被授予“全国先进基层党组织”、确定为首批“国家技术创新示范企业”。

新疆天业集团用循环经济的理念发展煤电一体化产业,使传统高污染、高能耗的电石法聚氯乙烯生产工艺发生了根本性的变革。2005年,新疆天业集团作为新疆唯一一家入选“全国第一批循环经济试点单位”的企业;连续多年被评为“全国石化行业节能减排先进单位”;2011年5月,被授予“十一五”全国石油和化工环境保护先进单位。新疆天业发扬“团结、奉献、拼搏、创新”的企业精神,通过十多年的发展,目前具有120万吨聚氯乙烯树脂、100万吨离子膜烧碱、200万吨电石、400万吨新型干法电石渣制



水泥、140万千瓦热电和600万亩节水器材的生产能力,位居全国氯碱行业第一位。

新疆天业(集团)有限公司在节水滴灌和化工领域取得的重大突破,引起了全国乃至世界范围内广泛的关注,胡锦涛总书记、吴邦国委员长、温家宝总理和贾庆林、李长春、习近平、贺国强、周永康等党和国家领导人曾先后来公司视察。

2010年2月27日,中共中央政治局常委、政法委书记周永康来天业视察时,称赞说“天业人在天山脚下创造了天大的伟业!”

面对挑战 新领导班子迎难而上

原材料价格上升、产品价格下滑,2012年,在国际国内经济发展下滑的大环境下,新疆天业(集团)有限公司面临着一重又一重经济危机的挑战。面对挑战和考验,天业集团新一届领导班子表现出的更多的是坚韧和稳健。天业集团党委书记张新力;副书记、董事长吴彬;总经理宋晓玲等党委集体领导班子提出“以安全环保为前提,用精细化管理提高效益,以新项目建设为推手”,以此形成新经济增长点的工作思路,来逐步化解新困难。目前,企业发展已呈现良好趋势。

新疆天业集团党委副书记、董事长吴彬提出用精细化管理提高效益,以新项目建设的推进,形成新经济增长点的工作思路,逐步化解新困难。在新的挑战面前,天业集团新领导班子表现出了成绩面前不骄傲,挑战面前勇向前的精神风貌。

受国际国内市场因素影响,2012年,天业集团面临着原材料价格上升、产品价格下滑的严峻考验:1月至6月原煤到厂不含税价同比上涨27.3%;焦炭单价同比上涨20.9%;兰炭单价同比上涨8.8%。上述原材料价格上涨导致PVC成本上涨3.1%;水泥成本上涨9.5%;1月至9月PVC产品平均价格较去年同期下降17.7%;水泥平均价格较去年同期下降27.0%;出口PVC每吨下降169.6美元,番茄酱每吨下降54.4美元。

为应对该轮危机,新疆天业新的领导班子对国际国内和企业市场深入调研,提出了“以精细化管理为杠杆,满负荷安全生产为抓手,降低成本为目标”的内部管理指导思想,通过大于90天劳动竞赛、分解成本目标、调控原料供应等措施,形成以成本等为管理的闭环式管理方式,短时间内取得明显效果。

首先是产品产量增长:生产设备满负荷运行,聚氯乙烯树脂年产量84.56万吨,比去年同期增长13.86%;烧碱年产量57.07万吨,比去年同期增长13.41%;另外,发电量、电石、水泥、生产水泥熟料与去年同期相比均有不同程度的增长。实现集团总产值较去年同期增长4.42%,其中实现工业总产值较去年同期增长2.46%。

同时,也带来了产品销售量的增长:累计销售PVC81.78万吨,比去年同期增长18.62%;销售片、粒碱44.79万吨,比去年同期增长11.1%。集团营业收入较去年同期增长5.95%。

此外,还有进出口贸易额增长:出口PVC8.54万吨,比上年同期增长18.53%。出口片、粒碱合计13.49万吨,比上年同期增长21.68%。实现进出口总额1.8亿美元,比去年同期增长16.78%,其中:进口额1953.48万美元,比同期增加1384.6万美元;出口额1.6亿美元,较去年同期1.52亿美元,增长8.34%。

市场冲击虽然给天业带来了负面影响,致使天业利润和经济效益有所下滑,但1月至9月,天业集团设备运行负荷提高,主要产品产量大幅度增长,依然实现工业总产值129.2亿元,同比增长2.5%,实现营业收入165.2亿元,同比增长5.9%,利润总额累计实现5.01亿元,增加值实现28.8亿元,其中:工业增加值实现26.2亿元。

天业集团董事长吴彬表示:“降低成本,降低消耗,最关键的是要分解目标,通过单元进行降耗。比如一个厂,这个月升高5元或者降低几元你认为是平衡的,但是你把其中的主要单元拿出来,把它硬降下去,那就能控制好;再比如电石耗对化工产业来说是最主要的,所以乙炔车间要重点管理,那么乙炔车间杜绝了跑、冒、滴、漏,就可以降低成本。”

新疆天业集团多年构架的煤电一体化循环经济发展模式,培养的一批技术人才,拥有的一批资源,也给精细化管理提供了一个坚实的平台。

2012年,新疆天业集团第一个调结构、转方式的项目就是BDO-EG项目,该项目的发展核心要点,就是打通煤电、单体。延至今后的石油化工产品,同样的关键点也是石油产生的单体和煤产生单体。在天业集

团多年的持续创新和积累下(如以前大胆进行40000KVA炉子的改进,所以就拥有了一氧化碳气体),该项目使用了电石炉气。而现成的炉气,及从发电、电石到乙炔成熟的技术,使之选择做碳一化工和煤基乙炔下游化工得心应手,并且在末端调试成功之后,再反其道而行,就可以实行一个多元化的发展。

挖潜改造工作也是天业精细化管理的重点,天辰、天能的聚氯乙烯生产线改造,净增10万吨聚氯乙烯项目(包括柠檬酸厂投资2300万,从1.3万吨改到2万吨),均为基本人工不变,成本大幅度降低,而天业集团集中精力调研,走特种树脂这条生产线,又可保证聚氯乙烯的继续发展。

煤基乙炔化工的实验,如果在今年年底试车,2013年成功,天业集团的布局就会发生一个更大的改观。

抓好内部管理、降成本,所有的条件都必须在安全生产的基础上才能实现,天业集团对安全生产中的细节问题更是严格把关。

加强企业内部精细化管理,通过精细化实现成本的有效闭环控制,内部资源最佳配置,不断延长产业链,天业集团在市场上争取了更多的利润空间,应对了2012年一重又一重经济危机的挑战。

多项举措 助企业破艰前进

在金融危机面前,天业多年打造的循环经济体系统显示出了巨大的优势。2002年中共中央政治局委员、自治区党委书记王乐泉深刻指出,要充分利用新疆的煤炭、石灰石、原盐等资源优势,把聚氯乙烯、烧碱等工业企业做大,加快实施新疆资源优势转换为经济优势的发展战略。随后,自治区党委提出充分发挥新疆煤炭资源丰富,发电成本低的优势,走“煤—电—高载能产业一体化”的资源转换战略。兵团党委做出重大部署,要求兵团企业积极参与新疆的优势资源开发,大力发展重化工业,加快兵团新型工业化进程。

按照自治区党委和兵团党委的要求,天业确定了“以科学发展观为指导,大力发展循环经济,实现企业利益与社会效益双赢,构建和谐八师石河子市”的发展思路。在实践这一思路的过程中,一要坚持从思想源头抓起,牢固树立循环经营理念解决环保问

题。在设计聚氯乙烯及配套项目时,将电石渣综合利用作为聚氯乙烯项目实施的前提,创造性地自主开发出电石渣生产水泥新工艺,既延长了化工产业链,实现了电石渣的再利用、资源化,培育了新的效益增长点,又成功解决了几十年困扰电石法生产聚氯乙烯的难题,一举改写了传统电石法生产聚氯乙烯的传统格局,实现了电石法生产聚氯乙烯传统工艺的一场革命。二要主动投入、舍得投入,不断加大研发力度,采取切实有效的工程措施,把循环经济理念落到实处。仅电石项目中的环保设施投入就占总投资的20%,达到1亿多元,从根本上解决了传统电石工艺污染问题。投资1.2亿元,在全疆率先建设热电厂电石废渣烟气脱硫项目,取得了非常好的经济和社会效益。三要切实加强生产运行的过程控制。我们制定了优于国家清洁生产标准的内控指标,并通过严格的工艺操作管理和一系列完善的指标考核,确保投入的环保资金与建成的工程措施充分发挥作用,使环境保护和污染减排工作达到预期目标。

按照循环经济发展理念,天业集团公司成功构筑了资源加工综合产业链的大循环和各生产工艺内部运行的小循环。

在构筑资源加工综合产业链大循环的过程中,实现了资源的综合利用,即资源(石头、盐巴、煤)——发电——电石——聚氯乙烯——节水器材——高效农业——食品加工——农业产业化。另外,也实现了排放物的综合利用。即粉煤灰、电石渣——水泥、制砖——建筑。这两个产业链在完成资源深加工的同时,实现了生产过程排放物的资源化、再利用。在构筑各生产工艺内部运行小循环的过程中,坚持以科技创新为先导,以工艺管理为基础,抓住生产工艺的各个关键环节,实施资源有效利用,切实做到节能减排。发展循环经济,坚持大小循环的有机结合,实现了资源利用的充分化、达到排放的最小化、废物处理的无害化,有力地带动了整个集团的环境保护和节能减排,使传统电石法生产聚氯乙烯工艺高污染、高消耗、装备落后的局面,得到了根本性的改观,构建了电石法生产聚氯乙烯的新模式,为全国氯碱化工行业的健康发展起到了引领示范作用,为新疆和兵团新型工业化发展探索出了一条成功之路。

2006年,在国家发改委的关心和支持下,《2万吨废旧滴灌带回收利用项目》列入试点支持项目,投产后使天业的产业链延伸到农业。在自治区和兵团党委的关怀和支持下,天业已获得了储量100亿吨的石灰矿、2亿吨的盐矿和110亿吨煤矿,为天业实施优势资源转换战略提供了充分保障。大、小循环的有机结合,实现全过程充分利用资源,达到排放物最小化、资源化、无害化。上游企业的废物成为下游企业的原料,实现资源最有效利用,颠覆了传统电石法生产聚氯乙烯高污染、高消耗、落后工艺的局面,同时也为天业产生出巨大的经济效益。在两个循环经济产业链上,我们可以清楚地看出天业有十分优势的资源,它使天业在全国同行业中成为成本最低的企业,当国际市场聚氯乙烯价格降至底线5000元/吨时,许多化工企业产品已是亏损价,但是,由于天业成本低,企业依然有钱赚。与此同时,循环经济的打造还使天业的产业多元化,产品有聚氯乙烯树脂、烧碱、盐酸、柠檬酸、番茄酱、节水器材、建材(粉煤砖)、水泥以及各种型材(塑料钢门窗)等,在金融风暴中,只有聚氯乙烯遭受“风暴”降价,而其他产品价格基本保持相对平稳,依然沐浴在“阳光”之中。循环经济的整体优势成为了有效抗击金融危机的坚强后盾。

(下转T10版)