

现代服务业领军企业

为中小微企业创立、成长、发展及成熟各阶段提供一站式综合金融服务

富汇金融：做卓越的金融产品和服务供应商

——专访富越汇通金融服务(上海)有限公司创始合伙人、首席执行官俞妙根



俞妙根

■ 本报记者 何秀芳 刘 宇

编者按：金融服务是现代服务业的核心之一。党的十八大提出“要深化金融体制改革，健全促进宏观经济稳定、支持实体经济发展的现代金融体系”。中小微企业是组成实体经济的重要支柱之一，是吸纳就业的最重要途径，是孕育技术和制度创新的重要源泉，更是各国保持和平衡内需的主要源动力。富汇金融前瞻性地把握中国经济发展的趋势和金融改革的方向，率先确立“为中小微企业创立、成长、发展及成熟的各个阶段提供一站式的综合金融服务，满足不同企业的各种不同需求”定位和做卓越的金融产品与服务供应商发展目标，为我国金融服务支持实体经济发展，提供了可资借鉴的创新发展思路。

2012年6月28日，主题为“金融治理改革与实体经济发展”的2012年陆家嘴论坛在上海浦东陆家嘴的香格里拉大酒店开幕。

这天上午，也是在浦东陆家嘴，一家全称为富越汇通金融服务(上海)有限公司的企业召开了首次股东和董事会议。“为中小微企业创立、成长、发展及成熟的各个阶段提供一站式的综合金融服务，满足不同企业的各种不同需求”被正式确立为企业未来发展的定位。由于其定位与本次论坛的主题不谋而合，曾引来关注中国金融改革方向的记者们的赞叹。

11月8日，党的十八大胜利召开。“牢牢把握发展实体经济这一坚实基础，实行更加有利于实体经济发展的政策措施”、“深化金融体制改革，健全促进宏观经济稳定、支持实体经济发展的现代金融体系”、“加快发展民营金融机构”、“推进金融创新”，正式成为推进中国经济结构战略性调整、全面深化经济体制改革的重要指导原则。

对中国金融体制改革和中国经济发展方向的准确判断与把握，再次印证了这家金融服务企业的“功底”，也让记者产生了一探究竟的欲望。日前，本报记者在富汇金融总部如约见到了公司创始合伙人、首席执行官俞妙根。

“道法自然” 顺应时代的发展变革需要

走进俞妙根的办公室，首先映入眼帘的是迎面墙上对挂着的两幅大字——“天道酬勤”、“道法自然”。记者的话题自然就从这两幅大字的内涵开始。俞妙根向记者解释道，“天道酬勤”是指勤奋的人会得到更多的回报。而“道法自然”是说万事万物的运行法则都是遵守自然规律的，这包括自然之道、社会之道、人为之道。谁顺应了这种自然欲求谁就会与外界和谐相处，谁违背了这种自然欲求，谁就会同外界产生抵触。

身首先要养心，他将孔子的“正心修身齐家治国平天下”改为“正心修身齐家和天下”，一字之差，别有深意……相信在面对纷繁复杂的金融市场时，俞妙根的制胜之道亦出自其中。

30年金融领域的完备履历和丰富经验，堪称金融专家型的俞妙根有着令人羡慕的职场成就。他曾在上世纪90年代初任上海国际信托投资公司常驻德国汉堡办事处的总代表，对中国早期的对外融资贡献良多；2006年11月加入华安基金管理有限公司，受命于危难之际，他克服种种不利因素，用一年多的时间带领华安重拾品牌优势和诚信良好的市场形象，综合业绩在上海及至全国依然名列前茅，规模上一直居业内前十强之列。但他却在事业的巅峰急流勇退。

问其原因，他回答简单而淡定：“我是个现实主义者，已完成了历史赋予我的使命。因为我希望更务实一点，不希望给人一种浮躁、自大的感觉。过去的经历是我30年的积累与见证，富汇金融是我人生事业的又一个新起点。”望着窗外艳阳高照的陆家嘴金融贸易区，俞妙根的表情从容与沉静。

对于过去的“赫赫战功”，俞妙根在专访中很少提起，却对年轻的富汇金融寄予了厚望。看着挂在他办公室墙面上的对联“天道酬勤”、“道法自然”，记者暗自思忖并深信，有着出色金融才子和深厚国学底蕴的他，今后的人生和事业之路定会越走越宽广。

“做企业也是一样。”俞妙根认为，企业也必须“道法自然”，顺应时代的发展变革，根据需要调整确立发展方向。他说，富汇金融是一家金融服务企业，其发展必须顺应中国金融和中国经济发展变革的需要，而要做到这一点，首先要准确判断并把握中国金融和经济发展变革的方向。

他进一步阐释说，现代服务业最核心的就是金融服务。而在我国，由于银行在金融业中占据了主导地位，银行收入的80%以上又来自于存贷差，因此对金融服务并没有充分重视，金融服务还处在低水平，服务内容非常有限。我国企业的融资结构也非常简单：通过银行贷款，缺钱就找银行。这与我国经济发展的速度与水平极不相称，金融机构仅仅为企业提供贷款、为老百姓提供存款业务是远远不够的，应是一个多元的服务。当前的现实情况是：中国的宏观经济、实体经济倒逼着中国的金融服务与金融体系必须改革，没有改革就没有出路。银行如此，证券公司如此，资本市场也是如此。“我认为这是问题所在，也是一种发展的曙光。”俞妙根用肯定地语气表示。

那么重点应关注什么呢？俞妙根认为，目前中国资本市场在股权融资上发展快了一点，但债权融资几乎还没有发展起来。“未来的中国资本市场，债权融资和股权融资会同步平衡的发展，而债权融资的发展节奏会加快，这是我们的判断。”俞妙根强调说。

俞妙根介绍，中小微企业是企业中最为庞大的群体，是吸纳就业的最重要途径，是孕育技术和制度创新的重要源泉，是组成实体经济的重要支柱之一，更是各国保持和平衡内需的主要源动力。它与民生紧紧相连，寄托着百姓的梦想，事关社会的和谐稳定。他说，当前世界各国就业结构和劳动力就业规律是新增就业岗位，其中多数都是中小微企业提供的，至少占到就业人数的80%以上。当今市值最大的公司苹果公司和世界软件巨头微软，当初创办时都是真正意义上的微型企业，只有几个人、几百美元资金。经济要有活力，需要大企业，更不得中小微企业。如果有合适的土壤和条件，今日的中小微企业也许就是将来的跨国公司、产业巨头。因此，扶持中小微企业就是助推经济持续发展。

俞妙根告诉记者，中小微企业最需要金融服务。中小微企业与大的企业一样都有初创期、成长期、成熟期和衰退期这样一个生命周期。而银行则是在企业成熟期，也就是企业发展好了，有现金流了时才会提供服务，没有现金流与利润，银行不可能为它提供服务，券商也是如此。因此，富汇金融的切入点就以初创期、成长期这两个阶段的企业作为服务对象。由于管理效益、经济效益等问题，此时的银行、券商对这样的企业看不上，认为其规模小。富汇金融在企业初创与成长的前期介入，就与银行、券商形成了市场的错位定位。

由此，富汇金融确定了自己的服务定位：为中小微企业创立、成长、发展及成熟的各个阶段提供一站式的综合金融服务，满足不同企业的各种不同需求。

“天道酬勤” 搭建中小微企业金融服务平台

俞妙根介绍说，富汇金融的服务主要包括了3个方面内容：1.间接融资：像银行、小贷公司这一类提供贷款的投资；2.直接融资：像PE、VC等股权投资；3.智力融资：提供创业导师，为企业各阶段提供最核心的智力融资。

为此，在富汇金融成立之前，俞妙根已成立了从事二级市场投资的鑫富越资产管理有限公司(下简称鑫富越)和从事PE业务的上海锐合股权投资管理有限公司(下简称锐合资本)两家公司。

鑫富越由俞妙根担任董事长，前华安基金公司首席投资官王国卫任总经理，目前管理着10亿元资金。锐合资本则由俞妙根与原上海国际集团以及华虹集团旗下的PE团队合伙成立，俞妙根任董事长兼首席合伙人，目前管理着8亿多元资金。这两家公司将分别通过一级市场和二级市场，向已处于初创期、成长期及成熟期的企业投资。

正在筹建的富越资本公司，未来将控股锐合投资和鑫富越。之后，富越资本旗下再成立一个兼并收购公司，将一级市场和二级市场的投融资业务打通。

而注册资本为8亿元的富汇金融的定位是，通过3家控股子公司(分别是注册资本6亿元的小额贷款公司和融资租赁公司以及注册金为5亿元的担保公司)，向处于创业阶段的中小微企业融资提供金融服务，并通过富汇金融邀请金志国、陈发树、王水福等知名企业家长担任创业导师，向企业提供战略“大脑”。

俞妙根说，从某种角度讲，有许多企业尤其是在初创期的企业，需要的不仅是资金，还需要专业上的引导，如公司治理结构的完善、管理团队的培训、企业文化的建设等等。

在俞妙根的金融版图上，还有一个更远大的规划：未来再成立一个新平台，把富汇金融和富越资本“管”起来，成为一个金融控股公司。

“我们争取用5年的时间让部分公司上市，用10年左右时间把公司做成一定规模。因为一方面股东一起出钱来办企业，要让大家看到赚钱的机会，另一方面，今后也要有可以退出的机制，通过上市来解决部分资金的退出需求。”俞妙根解释说。

短短两年的时间，俞妙根以惊人的速度，迅速建立起多家金融机构，并开始运转。

“这么快的发展速度你靠的是什么？”面对记者的疑惑，他笑言这就是“天道酬勤”。他告诉记者，主要靠两点：一是专业团队，二是用最简单的办法做事，不要复杂化。俞妙根称，自己做过租赁、信贷和基金，可以把各行业的专业人士聚合在一起，各司其职，只要用对人，安排好机制，事情不复杂。

“厚积薄发” 30年历练奠定未来发展基础

翻开俞妙根的简历，其30年的金融证券工作经历使其堪称金融专家：1983年自上海科技大学精密机械专业本科毕业进入上海国际信托投资公司，到驻德国汉堡办副总代表、总代表兼AIT公司董事会董事、总经理，到资金信托部总经理兼上海国际大厦总经理，再到上海国际信托投资公司副总经理兼上海信虹投资管理有限公司总经理。2006年11月至2011年9月，俞妙根又任上海最大基金华安基金管理有限公司总经理、董事长。

他曾负责运作的大型投资银行、信托、房地产、证券投资项目包括：中核总公司、秦山核电站(项目金额超过400亿元)定价、融资结构、现金流管理等财务顾问；上海不锈钢200亿元融资财务顾问及上国投51亿元外债重组项目等大型项目；淮南煤矿职工持股项目顾问；陆家嘴股份、金桥股份、外高桥股份及爱建股份改制上市；浦发银行筹备上市等。

俞妙根还曾领导首创和管理蓝宝石信托结构性投资信托、外汇信托、房地产信托股权信托等超大规模的信托产品，规模超过400亿元，并都产生较好收益(在2000年至2005年资本市场低迷期间)，在业内形成了品牌效应；他还负责运作50余亿元的上海市社保基金理财信托等等。

作为总经理，俞妙根成功运作陆家嘴金融中心5A商务办公楼新上海国际大厦项目，参与全国第一幢涉外办公楼联谊大厦建设以及静安希尔顿、花园饭店等大型酒店建设。

俞妙根还参与多家上市公司和金融机构的重组工作；领导华安基金顺利渡过社保案危机、美国雷曼兄弟破产危机，管理规模从不足200亿元到超过1000亿元。

1991年至1998年，俞妙根常驻欧洲8年，是中国较早进入国际金融市场的金融人士，成功推动了中国早期对外融资的国际金融业务。

俞妙根长期担任大型金融机构要职，拥有多年海外工作经验，成功负责多家企业上市的运作，使其具有广阔的国际视野，并精通投资银行、国际金融、证券投资、股权投资及信托投融资等业务，擅长战略管理、危机管理、品牌建设、资源整合，加之中欧EMBA的理论素养，这为富汇金融未来的发展奠定了坚实的基础。

“铸就未来” 做卓越的金融产品和服务供应商

采访中，他反复提到易经的三易：不易、变易、简易，大道至简，无为而治，要用最简单的思维去考虑最复杂多变的事物及环境。他说：“不要去搞无谓的创新。华尔街金融风暴告诉我们，做得最好的都是在用最传统的工具干复杂的活，我们的股权公司就干股权投资的话，资产管理公司就以二级市场为主，租赁公司就干租赁的事情，别都搅和在一起。”

2011年9月离开华安基金公司，是俞妙根职业生涯的一次彻底转型，他不再是国有机构“打工者”，也终于可以用其30年的金融经验和对国学文化的理解来办自办企业了。

“过去在体制内做事招人，不能完全按照自己的想法来，但现在不一样了。”他深有感触地对记者表示，“压力是有的，但真的很精彩。”

俞妙根说，经过一段时间的构想和努力实践，创建富汇金融服务平台的梦想终于实现了。“可以说，我们的事业和现代金融服务产业发展方向是一致的。上海作为国际金融中心，不断地受到全世界的瞩目，这也为我们今后事业的发展提供了很好的基础。我们将借助这个金融服务平台，发挥我们的专业优势，为中小微企业创立、成长、发展及成熟的各个阶段提供一站式的综合金融服务，满足不同企业的各种不同需求，我们有信心将富汇金融变成一段业界佳话。”

俞妙根介绍说，正如顾振奋董事长寄语的那样，当前的工作目标是“抓机遇、抢时间、谋战略、稳布局、促发展”。现在是服务中小微企业的金融服务公司发展的最佳机遇期，可谓集“天时、地利、人和”于一身。所谓“天时”，即：当前政府对中小微企业的综合金融服务有着极大的支持；“地利”，即：富汇金融处于上海、处于浦东、处于金融第一线；“人和”，即：富汇金融拥有优秀的管理层和精诚团结的股东。针对公司今后的发展，富汇金融会坚持五个原则：抓住大机遇、建立大平台、实现大包容、形成大合作、推动大发展，将稳健、包容、卓越的六字方针贯彻到底。

敦行而致远。记者确信，深耕于中小微企业金融服务的富汇金融，必将成为上海创新驱动转型发展又一新的动力源。

■ 本版图片由富越汇通金融服务(上海)有限公司提供



富越汇通与交通银行和行业银行签署战略合作协议