



跨国聚焦

■ 本报记者 陶海青

经历了停产又复工的风波后,新飞电器再次被推到风口浪尖。

5月27日,新飞电器“生产线暂停生产”的消息不胫而走。6月3日,新飞所有临时工又重返工作岗位。至此,持续了7天的新飞电器停产事件暂时平息。

新飞生产了中国第一台无氟冰箱,曾仅次于海尔,稳坐中国冰箱行业的第二把交椅。但近年来,新飞高管频繁更迭,工厂停产,沸沸扬扬的事件频频发生。曾经辉煌的新飞为何频频折翅?在经历了一次又一次的风波后,新飞能否再次起飞?

外资进入 控股90%

王旭(化名)是新飞的老员工,之前曾担任中层领导。当《中国贸易报》记者联系到他时,他并不愿多言。在记者的一再坚持之下,他才叹了一口气,说:“经历了新飞的大起大落,很痛心。当年引入外资,就埋下了隐患,之后,许多事就不可控了。事实上,从那时开始,新飞就已走向衰退。”

回望来路,在1994年,新飞的资本结构发生了根本性变化。那年,河南新飞与新加坡丰隆亚洲有限公司及新加坡豫新电器合资建立了新飞电器。

这是一场曾经被看好的跨国联姻,其孕育的潜在品牌复兴大戏也备受关注。

“坦率地说,合资在初始阶段还是起到了积极作用。”王旭表示。

当年,新加坡方面投资建造了中国第一条新的无氟冰箱生产线,冰箱产量从36万台上升到100万台以上,税后净利润达到3.15亿元,所有股东在以后的3年全部收回本息。1996年,新飞电器跻身全

新飞折翅,都是合资惹得祸?

国冰箱三强,成为中国冰箱业“四朵金花”之一。

然而,世事难料。2000年,丰隆亚洲收购了新加坡豫新电器,持股51%,成为控股股东。2005年,新乡市政府以5.1亿元人民币的价格向新加坡丰隆亚洲转让了新飞集团在新飞电器公司中持有的39%的国有股份,重大的分水岭由此形成。至此,丰隆亚洲持股90%,新飞电器受到外资的绝对控制。原来的高管不仅失去了经营权,而且还由决策者变为参与者。

国际化改造 水土不服

获得新飞电器的经营权后,丰隆亚洲废弃了此前新飞已形成的“扁平化管理”模式,开始对这家国企进行改造,包括完善企业制度、规范和流程、高层大换血以及企业文化再造,旨在将国际化、专业化的理念和模式引入新飞,提高新飞的管理水平。

但新飞的创业元老并不认同,王旭认为,这一系列国际化改造并没有达到预期效果,反而破坏了中方管理时代留下的企业DNA。

在李根担任董事长期间,新飞电器有一个总经理、7个副总经理。这7个副总负责研发设计、销售和售后等各个部门,责权清晰,办事情找谁很清楚,也能很快办成。但现在,领导越来越多,一个部门有几个高管,谁都当家,谁都不能拿主意,过去一天能办的事,现在经常一周也办不下来。

王旭强调:“更为关键的是,新飞电器原来的中方高层被陆续替换,公司前后换掉的中高层人员达10多人,管理团队屡屡动荡,形成恶性循环。尤其是丰隆亚洲控股后,中外合资的利益博弈日趋激烈,围绕新飞品牌的使用权和所有权,丰隆亚洲和河南新乡市政府之间的矛盾逐渐爆发。”

2009年,双方签订了新飞知识产权协议文本。



按照当初的协议,丰隆亚洲旗下的新飞电器拥有新飞冰箱、洗衣机和空调产品的品牌使用权,而新飞集团则拥有新飞厨具等小家电产品的品牌使用权。

这种矛盾的品牌安排从开始就造成了新飞集团和丰隆亚洲方面的内乱纷争,严重损害了新飞的品牌信誉。

上述一系列事件注定了这一中外联姻模式的悲剧命运,令新飞成为一个衰败样本。而最终导入的国际化基因,在新飞遭遇了水土不服。

前途未卜

自丰隆亚洲接手新飞以来,关于新飞将被二次出售的传闻就从未停止过。2009年,有关丰隆将以逾7亿美元的价格出售新飞的消息更是铺天盖地。时至今日,网上关于新飞电器将被出售的消息依然不断出现。

在家电行业观察家刘步尘看来,新飞电器目前已是日暮西山,内部很多问题已经非常严重,甚至是不治之症。他认为,新飞电器与当地新乡市政府的关系、新飞电器外资方和老员工的经营理念的差别等诸多问题,制约了这个企业的发展。

“事实证明,新加坡方面不管是继续控股还是放弃,已经玩儿不转新飞了。这棒交给谁,是委托经营,还是卖股份?下家能否找到?命运如何?都是未知数。”业内资深专家刘荷清如是说。

然而,值得注意的是,6月3日,来自新飞电器的消息称,新飞电器的两大股东丰隆亚洲和中航工业将对新飞电器注资2亿元人民币,丰隆亚洲的注资款已提前准备到位,中航工业的注资款正在走相关程序,这笔资金将主要用于投入新品研发、工艺改造等相关领域。

或许,这笔投资能扭转新飞目前的颓势。

跨国视点

中投难寻掌舵人

■ 本报记者 王哲

继3月份楼继伟走马上任财政部部长一职后,中国投资有限责任公司(以下简称中投)董事长的职位一直无人问津。5月17日,国务院决定任命曾任华融副总裁、工行副行长的李晓鹏为中投董事长,免去金立群中投监事长职务,但备受关注的中投董事长人选仍未确定,值得注意的是,中投公司先后与重庆市市长黄奇帆、上海市副市长屠光绍、人民银行副行长易纲等人传出“绯闻”,如今来看,这些只是传说。

外汇储备的操盘手

继中投前董事长楼继伟于今年3月出任财政部部长之后,该基金董事长职务便一直无人担任。对于谁继任中投董事长一职,外界传闻颇多,知情人士表示,最新的候选人上海市副市长屠光绍非常不愿接手这一职务,此前,央行副行长易纲也拒绝了这一职务。

而有消息人士透露,中央部分人士青睐现任中投总经理高西庆,他在上世纪80年代赴美留学回国后,参与了中国资本市场的组建。更有媒体指出,重庆市市长黄奇帆也有可能出任中投董事长一职,但上述种种传言都没有成为现实。

据了解,中投公司的资金来源于国家的外汇储备,作为国际上最大的主权财富基金,中投公司董事长就是中国3.4万亿美元外汇储备的操盘手,可想而知其责任重大,这也是让诸多接任者望而却步的原因之一。

自中投成立以来,一直实行政企分开、自主经营、商业化运作的模式;业务以境外金融组合产品的投资为主,并在可接受的风险范围内,争取长期投资收益最大化。虽然设立中投的初衷是开展政企分开、市场化运作,但现在的中投具有浓重的行政色彩。公开资料显示,中投公司的董事长为正部级官员,5名非执行董事分别来自国家发改委、财政部、商务部、中国人民银行和国家外汇管理局5个部门,2名独立董事也是财政部和国家发改委的退休高官。这或许是中投使用国家巨额外汇储备的保障。

试水国外投资的中投也很无奈,近年来,国家外汇局频频在海外投资市场现身,引发了对于外汇局和中投公司投资定位的讨论。中国社科院世经所国际金融研究中心

副主任张明建议,未来,中国的外汇管理体系应该通盘考虑,外汇局的投资应更加偏重安全性,而中投公司的风险容忍度更高,投资则应偏重收益性。

每天或还3亿元利息

当初组建中投公司时,其本金的2000亿美元是通过财政部发行特别国债募集来的,中投公司需要为此支付每年5%的利息,再加上人民币升值压力,粗略估算,中投每天需要净赚3亿元才不会亏本,而每年保持5%以上的投资收益率并不是一个简单的任务。时任中投董事长的楼继伟也曾讲过,他宁愿从200亿美元开始起家。

中投的海外投资一直备受诟病。2007年底,中投公司抛出第一笔投资向黑石集团斥资30亿美元。当时,黑石集团的发行股价为31美元/股,中投投资成本约为29.6美元/股,并承诺4年禁售。此后不久,中投又购买了56亿美元的到期强制转股债券,占摩根士丹利当时股本的9.68%。中投出手不久,便遭遇金融危机,黑石股票一路狂跌,到2009年最低点时,股价不足5美元/股,这几乎不到中投成本的六分之一。即便到现在,黑石股价也只有23美元/股。摩根士丹利公司也有着类似的投资经历。中投年报显示,2008年至2011年,中投公司境外投资业务年化收益率分别为-2.1%、11.7%、11.7%和-4.3%。截至2011年底,累计年化收益率则为3.8%。

不过,中投的国内投资做得却是风生水起。中投全资子公司汇金公司,通过持有国有四大商业银行股份实现了从2007年评估的900亿美元增长到目前的3000亿美元的账面资产增值。所以,才有了中投总经理高西庆“中投在过去3年内赚了400亿美元”的言论。

此外,中投在国内还进军房地产行业,频频拿地。去年11月,中投子公司中投发展在天津以46.771亿元拿下8块地。对此,财经评论人叶檀调侃道,“难道中投想与多如牛毛的政府投资基金一较高下,还是想成为第二个国开行?或者中投想部分转型成为国内开发商?”

对此,业内人士指出,如果不是中投子公司的帮忙,中投海外的投资收益率还够偿还每年5%的国债利息。

由此可见,现在的中投,肩负着中国外汇操盘手的双重重任,背负着每天还数亿利息的压力,谁还愿意接这个烫手山芋呢?

人民币升值催热暑期出境游 出国游购物节省不少

在4月1日至5月31日的40个交易日里,人民币对美元汇率中间价17次创出2005年汇改以来新高,5月31日,人民币对美元中间价报6.1796元,首次破6.18元。记者了解到,人民币的升值进一步催热了暑期出境旅游市场,不少澳

洲、欧美的团队已经爆满。由于汇率的影响,不仅团费下降,出境购物最高相当于打6折的优惠吸引着大批游客。不过由于客源分流,国内游市场压力不小,而入境游市场成本上涨,让旅游业经营者面临严峻考验。(蔡华锋)

中美等国或于7月达成科技产品零关税协议

据路透社报道,美国科技界人士表示,中国、美国、欧盟以及其他20多个国家可能会在未来两个月内达成一项对数10亿美元的科技产品免征关税的协议。

美国信息技术工业协会高级副总裁约翰·诺弗尔在日内瓦接受采访时表示:“我们持非常乐观的态度,认为我们会在7月底之前达成这项协议。”

目前,上述国家正在就扩大这份16年前签订的WTO信息技术协议规定的

零关税产品范围进行谈判,这份协议列出了一长串零关税科技产品的清单,包括个人电脑、笔记本电脑、电话机、传真机、计算机软件、半导体以及许多办公设备。

过去几年,这份协议的缔约国数量已经扩大至75个,包括欧盟27个成员国。虽然协议缔约国的数量不足世贸组织159个成员国的一半,但是缔约国间的这些产品的贸易额占这些产品全球贸易额的近97%。(任光明)

中缅油气管道有望按期投用

根据中石油官方网站消息,中缅油气管道工程(缅甸段)经过3年建设,截至5月28日,天然气管道工程建设已全面完成,达到投产试运行条件;原油管道工程完成94%,投产目标可控。

中缅油气管道是继中亚油气管道、中俄原油管道、海上通道之后的第四条大能源进口通道。它包括原油管道和天然气管道,其中原油管道的设计能力为44万桶/天(2200万吨/年),天然气管道的输气能力为120亿立方米/年。原油管道将使中国进口中东原油不必再经马六甲海峡,而可自印度洋安达曼海的缅甸马德岛上岸,经该管道输送至中国西南。

中石油总经理廖永远5月底在缅甸

表示,全力做好天然气管道投产运营准备工作,确保一次投产成功。

缅甸政治改革后,多项中国在缅投资遭遇波折。另有报道称,在中缅油气管道的建设过程中,曾有失去土地的农民反映赔偿不公问题且反对和阻挠该项目的继续进行。在此背景下,中国加大了对缅甸的外交力度,任命了亚洲事务特使,主要处理缅甸事务,邀请缅甸总统吴登盛访华出席博鳌亚洲论坛年会,还邀请了缅甸反对派领导人昂山素季所在政党访华。两国军方还首次举行了安全磋商。同时,除了官方的外交渠道外,中国也下大力气对缅甸民间进行公关,试图重塑形象。同时,中国对缅甸的“佛教交流”还在继续。(李海霞)

松下欲通过企业并购等扩大业务改善收益

近日,日本松下公司副社长长荣周在接受日本共同社等媒体采访时透露,为扩大作为该公司重点领域的住宅相关业务,正在探讨在太阳能发电等领域进行企业收购。

前4月佛山建陶企业对东盟十国出口同比跌两成

在低迷的出口情势下,东盟市场一度成为佛山建陶企业的“香饽饽”。不过,今年前4个月的出口数据显示,佛山建陶企业对东盟10国的出口现负增长,同比下降22.3%。

我国煤炭进口量占全球贸易量95%

中国是全球最大的煤炭消费国,进口量占全球煤炭贸易量的95%左右。随着煤炭进口量的增加,大量低热值、高灰分、高硫分的劣质煤也涌入中国。目前,中国大量进口的劣质煤主要来自印尼和越南。

中国正成为全球超级客机主要“集散地”

由于中国民航增长领跑全球,2013年,世界顶级航空公司进入将“巨无霸”A380飞机投放中国市场的高峰期。作为21世纪旗舰机型,A380也是中国民航进军国际市场的利器。

(本报综合报道)

