



雷军：“只要站在风口猪也能飞起来”

■ 本报记者 胡心媛

日前，小米公司在北京国家会议中心举行2013年度发布会。小米公司董事长兼CEO雷军现场发布了小米电视和新的手机——小米3。新产品火爆上市，雷军自然是笑逐颜开，再次成为媒体眼中的焦点人物。

“输不起”的小米没有输

提到雷军，大家第一反应是这是一把营销的好手。可是，面对小米问世以来的火爆，雷军却说：“小米问世的痛苦和压力，八天八夜也讲不完。”

2011年9月5日，小米手机首次预订销售，34小时预订出30万部，是计划中两个多月的供货量；12月18日，第二次预订销售，3个小时卖出了10万部。前后两次总共37个小时，卖出40万部同款手机，这意味着什么？

“就算最牛的国际手机巨头，一款手机一个月能卖出10万部也是了不得的事情。”业内人士曾如是评论。的确，即使最火爆的苹果iPhone 4手机，其首日销量也不过60万部。

在中关村，雷军和他的金山成名已久，小米科技是雷军的二次创业。从小米手机、MIUI和米聊等一系列产品的市场布局来看，小米科技的目标直指“中国苹果”这样一个定位。

2007年，雷军离开金山后立即成了中国最成功的天使投资人，对凡客、优视科技、多玩网、拉卡拉的投资，都堪称经典。尽管此时的他做风投做得风生水起，但在智能手机领域却是生手。

“我要回来做一部很有诚意的智能手机，而且我此前从未涉足过。”雷军回忆说，“一开始，很多人都问我是不是疯了。不过我觉得我应该输不起。但输了，一辈子也

就踏实了。”

后来，小米问世了。雷军也没输。

不把用户当上帝

“用互联网的方式来手机。”这是雷军在做小米手机一开始时就进行的设计。事实上，过去5年，雷军一直都在研究移动互联网。“我是中国最早断言‘手机将真正替代PC’的人，”他笑着说：“但大家都听不到，直到谷歌孙正义说了才算数。”

过去几年，雷军基本不用电脑，就是想身体力行地了解一下手机替代PC的可能性。雷军表示，整个手机行业正在摩尔定律的范畴中——每18个月芯片的基数翻一番，数量翻一倍。而一旦解决了硬件配置、输入输出、电池这三大问题后，手机将一举超越PC。

在互联网时代，用户的多少是决定产品成败的关键性因素。对于用户，雷军有自己的看法：“千万别把用户当上帝，因为中国没人信上帝。我说，假如把用户当你的朋友看，你的态度立刻就变了。你无法相信你的手机卖给了你的朋友，然后它坏了，一修修7天。我朋友手机坏了，说实话，一个小时修不好我就烦躁不安——算了，再给他一个新的得了。当你把用户当朋友看的时候，所有问题都不一样了。”

雷军表示：“我们更在乎用户的质量，而不是数量。我觉得今天的互联网里，用户的质量比数量重要。如果你全身心投在做产品上，产品做出口碑来，用户才能喜欢你。一个高度满意的用户，能给你带来十个用户；一个无比忠诚的用户，能给你带来至少一百个用户。”

走群众路线的完美主义者

如今的手机行业竞争激烈，行业巨星诺基亚的陨落使得手机市场更加暗淡。在如此跌宕起伏、强者生存的手机市场，雷军是



如何占有一席之地？他开玩笑似地说：“小米就是靠发挥了我们的优良传统做成的。我党最优良的传统是什么，是群众路线——依靠群众，相信群众，从群众中来，到群众中去。其实这就是动员，我一天到晚琢磨的事是‘我创业没钱，也没多少个人，我们怎么动员足够多的人帮助我们做产品做好’。最后，全世界的‘米粉’帮了我，他们翻译了25个国家的语言版本，帮我在17个国家建立了办事处，帮助我做了1000套主题，1万种问答方案，帮助我在论坛里发了1.3亿个帖子。小米论坛现在每天发20万帖，我估计在整个互联网里，比我们规模大的应该不多了。在互联网上，我们把人民群众全部发动起来了。”

除了喜欢发动人民群众办大事，正儿八经做手机之外，雷军还喜欢滑雪，一到冬季，便经常去郊区雪场“炫技”。1999年加盟金山的葛珂曾评价雷军说：“他滑雪是在挑战自己，做什么都要做到最好，他是天生的完美主义者。”

他还是天生的“思想者”。40岁那年，在一个小圈子的聚会里，雷军好像突然发现了生命的密码——人是不能推着石头往山上走的，这样会很累，而且会被山上随时滚落的石头给打下去。要做的是，先爬到山顶，随便踢块石头下去。

这段话后来被雷军自己在微博上总结为：“只要站在风口，猪也能飞起来。”

李开复：抓住一切去探寻生命的意义

■ 林其玲

“我步入丛林，因为我希望生活得有意义，我希望活得深刻，并汲取生命中所有的精华，然后从中学习，以免让我在生命结束时，却发现自己从来没有活过。抓住一切去探寻生命的意义，总有一天，世界将因你不同。”

这段话摘自李开复2009年出版的自传《世界因你不同》。这也是李开复唯一的一本自传。捣蛋的“小皇帝”、11岁的“留学生”、奥巴马的大学同学、26岁的副教授、33岁的苹果副总裁、谷歌中国的创始人……李开复有着太多传奇的经历。而他的每一次人生选择，都是一次成功的自我超越。

但是，上周，现年52岁的创新工场董事长兼CEO李开复在微博上确认自己患上淋巴瘤，目前正接受治疗。他表示自己“会选择更加积极的心态来面对生活起伏。”众多网友纷纷转发为其加油祝福。

网友祝福“开复加油”

9月5日晚10时许，李开复发微博说：“世事无常，生命有限。原来，在癌症面前，人人平等。”对这一突兀消息，网友一开始没有反应过来，不少网友在评论中询问怎么回事。

随后，创新工场联合创始人、新闻发言人王肇辉在微博上表示：“很遗憾地告知大家，开复被诊断出癌症。目前正在遵医嘱接受治疗。”

6日上午8点，李开复再发微博确认患上淋巴瘤。李开复称，“虽然淋巴瘤听起来并不乐观，也让家人和朋友们很担心。但生活就是这样，往往来得意外，但既然遭遇就坦然面对。病痛也是生活的一部分。”

分，我会选择更加积极的心态来面对生活起伏。”

消息传播后，网友们纷纷送上祈祷康复的祝福，不少微博大V也通过微博为李开复加油祝福。“开复加油”成为当天微博的关键词，关于淋巴瘤的相关资料也成为搜索关键词。

经常和年轻人比赛熬夜

王肇辉表示，李开复5日晚8点左右给员工发邮件告知此事。“大家都感到很意外。”他表示，根据医生的说法，其患病的原因是作息时间不规律和承受压力太大。

“他经常和年轻人比赛熬夜，半夜回邮件。跟他工作的人不少都有这样的经历，后半夜两三点给他发邮件，他很快就会回复。他的睡眠质量很差。”王肇辉表示，“他对工作对家人一直都是温和理性的，遇到压力的时候，也会自己扛，默默消化掉，医生说这样对身体不好。”

李开复宣布自己患有癌症的上一条微博就是告诉网友不要压抑情绪，需要发泄、倾诉或哭时都不要克制。李开复还给出6点建议，告诉网友情绪发泄完后如何梳理，成为情绪的主人。

翻阅李开复的微博，里面有很多自己对于人生、工作、人际交往的领悟。跟李开复接触的人表示，李开复总是能给人正能量，从不吝啬和别人分享自己的经验。

据介绍，自从苹果创始人乔布斯2011年因胰腺癌去世后，李开复近两年开始关注癌症检测和防治信息。今年3月，他分享了美国发明的一种廉价精准检测胰腺癌的纳米试纸的消息，4月还转发过一条中国癌症治疗院提供免费冷丁的微博。

王肇辉表示，李开复的短暂离开不会对创新工场的运营带来影响。

商海人生

平安银行成立交通金融事业部

8月26日，平安银行交通金融事业部正式挂牌成立，这是继今年平安银行架构调整以来成立的首批行业事业部之一，迈出战略发展的重要步伐。

据了解，平安银行交通金融事业部将主要负责在交通行业领域向客户提供专业化、集约化的金融服务。平安银行表示，“事业部”这一在实业界广泛采用的组织架构形式最初来自斯隆掌管下的美国通用汽车公司，因其一举成功而被广泛效仿。但在中国的银行界，由于历史惯性和改革难度，采用事业部体制的银行寥寥无几。平安银行系列行业事业部的成立显示了平安银行以体制促发展的战略决心，而交通金融事业部的成立则充分体现了“以客户为中心”的变革理念，将使平安银行可以更加深入交通行业、贴近市场，从而更快速地了解客户和市场需求，同时，由于事业部在架构上实行扁平化管理，将进一步简化客户服务流程、提高审批时效、提升客户体验。

实际上，平安银行在交通行业早有建树，其首创的在汽车行业内著名的“供应链金融”模式屡有斩获，经过多年的探索和积累，其汽车供应链金融已覆盖国内绝大多数主流汽车品牌，每年为3000多家对公客户、数十万零售客户输送数千亿元融资及丰富多样的服务，业务规模、产品模式均居于国内领先，在业内有着巨大的影响力，同时，该行在汽车行业首创的线上供应链金融服务由于极大地创新了银企合作的运作模式，不但高效快捷、降低各方成本和操作风险，而且真正实现了各方的信息共享，提高了供应链的可视化，受到汽车厂家、经销商及相关合作企业的广泛欢迎。业内人士分析称，平安银行交通金融事业部的成立把产品技术优势与体制优势相结合，将进一步巩固该行在交通行业的领先地位。

据了解，平安银行交通金融事业部成立后将把视野从汽车行业扩展至所有与“衣食住行”中的“行”有关的领域，除了汽车行业之

外，还将深入航空、铁路、船舶等领域，为更多客户提供金融服务。而业务思路，该行表示一方面将继续深化供应链金融的理念，宏观上研判产业链、微观上深挖供应链，为交通行业内的零配件生产、交通工具制造、批发及零售环节提供全程金融服务；另一方面，平安银行交通金融事业部将借助于平安集团金融牌照的优势，整合银行、保险、投资等多方资源，根据客户需求及行业特点提供金融租赁、债权融资、并购融资、行业咨询、资金管理、消费金融等综合金融服务方案，从而形成以“供应链金融+综合金融”覆盖全产业链的竞争优势，打造国内最专业的交通金融服务提供商。

平安银行表示，未来交通金融事业部将根据国家产业政策及银行战略，对客户定位和服务体系进行持续优化，以使其更好地适应市场变化需要，更好地服务银行的发展战略，更好地满足客户需求。

(何锦峰)

爱奇艺1080P打造超高清美剧平台

本报讯 随着黄金9月的来临，爱奇艺和PPS领衔美剧秋季档网络同步播出已经全面启动。2013年秋季档数十部经典美剧登陆爱奇艺和PPS双平台，全网首次大规模使用超高清模式播出，并提供免费观看。其中包含美国NBC电视台“十年以来的最强新剧”《黑名单》。该剧强势对战经典系美剧，演绎悬疑惊悚的烧脑罪案大戏，结合爱奇艺1080P超高清视频观影感受，引领网络看美剧进入发烧级体验的时代。

据了解，备受各方瞩目的美国NBC电视台2013年秋季档重磅罪案剧《黑名单The Blacklist》，

将于2013年9月24日(北京时间)在爱奇艺同步美国播出，由3届艾美奖得主及获金球奖提名的老戏骨詹姆斯·斯派德(James Spader)主演。该剧被誉为NBC10年来得分最高的新剧。该剧讲述了代号“红魔”的世界级罪犯雷蒙德·莱丁顿突然自首，只与菜鸟FBI探员伊丽莎白合作抓捕他手中“黑名单”上恐怖分子的破案故事。故事情节围绕在全球追击罪犯展开，全球取景，打造出电影般的视觉效果。

视觉效果是美剧相较于其他国家电视剧的一大优势，而在视频网站上最终呈现给观众，还需要视频网站技术上的不断优化。

1080P超高清视频观影感受明显不同于当前视频网站提供的所谓超高清视频(720P, 1280×720分辨率)，1080P超高清视频内容画面更精细，色彩饱和度也更高，能够支持网友享受“透”美剧的无限精彩。但视频清晰度越高，对视频生产、内容分发、CDN承载能力挑战越大。爱奇艺凭借在编码、云平台和CDN等技术方面的强大优势，可以在有效控制成本的同时，将视频内容高清化带向一个新高度。

(陈丁)

商业看台

浦发银行 SPD BANK

浦发创富 Corporate Wealth Plus

新思维·心服务

融通四海 创赢天下

跨境联动贸易金融服务方案

■ 外向型企业联动服务方案 ■ 走出去联动服务方案 ■ 非居民企业联动服务方案

作为国内股份制商业银行的代表，浦发银行一贯坚持“以客户为中心”的服务理念，在国际贸易金融领域致力打造品牌、技术、机制、队伍、服务和效率六大核心竞争力，通过整合在岸分行、离岸银行和海外分行三大板块的服务，实现对客户服务的产品多样化、手续便利化、流程高效化、多渠道、多方面助力客户的跨境交易全球通赢。

浦发银行 20年

创造·分享 共同成长

客服热线 95528 www.spdb.com.cn