



现代服务业领军企业

本栏目由上海电气租赁有限公司特别支持

全通上海金融谷:做金融全产业链价值整合者

——专访上海全通金融谷发展有限公司董事长林振雄



■ 本报记者 何秀芳 刘宇 吴文斌

“一城一带”,构建上海国际金融中心主体

金融是现代经济的核心。在经济全球化、经济金融化和区域经济一体化的背景下,金融服务业的发展对维持和促进一国或地区经济发展的作用,比以往任何时候都显得重要。国内外实践均表明,现代经济社会所普遍呈现出的金融机构的大量集聚,以及在此基础上进一步演化形成的金融服务业集群,在区域经济实力增强和竞争力的提高中,正扮演着越来越重要的角色,并已引起各国政府的高度关注。

林振雄说,金融中心的实质就是金融服务业集群发展的结果,金融服务业集群通过集聚带来的共享、复合、互补等所产生的外部经济效应,是金融中心进一步发挥其金融功能的先决条件和金融中心发展的主要推动力,而金融中心的形成和发展反过来也会进一步吸引各种金融要素的聚集,不断扩大金融服务业集群发展的作用和影响力,二者互为因果,相辅相成。从金融服务业集群到金融中心的形成是一个客观演化的过程。

目前,位于上海浦东的陆家嘴金融城以及一江之隔、拥有深厚金融历史底蕴的外滩金融集聚带,已成为中国吸引中外资金融机构最集中的地区之一,“一城一带”,正构建起上海国际金融中心的主体。

在“建设上海国际金融中心”和“上海自贸区”国家战略引领下,上海必将成为国家金融改革的先行试验区和金融资源集聚的高地。

与此同时,随着各类金融机构间业务合作的加深以及金融企业综合经营速度的不断加快,特别是互联网金融的快速崛起,使传统金融行业的格局发生了深刻的改变。金融机构和企业迫切需要运用更低的成本、更高的效率、更灵活的机制迎接这场变革时代的到来。陆家嘴金融城及外滩金融集聚带是上海核心CBD,由于物理空间的局限和高昂的商务成本,无法支撑起完整的金融服务供应链体系。因此,建设上海国际金融中心的强力后台,构筑金融服务供应链整体解决方案,解码中国新型金融业态的未来格局,是上海国际金融中心建设的迫切需要。

“金融硅谷”,打造国际金融中心特色功能区

实体经济是金融发展的基础和前提,金融只是服务于实体经济的资本要素交易平台。金融体系应以优化社会资源配置、服务实体经济为目标。

位于上海北部的嘉定区,以上海国际汽车城和科技城著称。2012年,其先进制造业实现2677.7亿元的总产值,第三产业增加值实现363.9亿元,战略性新兴产业实现工业产值456亿元,高新技术产业增加值占GDP超42%。拥有整车制造和零部件配套、汽车研发、汽车贸易、汽车文化等较完整的汽车产业体系;国家七大战略性新兴产业、上海九项高新技术产业中有五项在嘉定是发展重点,拥

编者按:现代服务业集聚区已成为上海现代服务业发展的重要载体,而作为其组织与管理者的园区运营商,也正逐步实现从空间运营商到服务集成商,再到产业发展商的转型升级。作为上海国际金融中心特色功能区核心组成部分而被重点打造的全通上海金融谷,融汇地产、互联网、金融三者概念,布局金融全产业链园区的新模式,打造了金融交易平台的新动力,开启了大数据时代金融业的新里程,谱写了金融配套服务产业新篇章,体现了上海现代服务业集聚区运营发展的新高度,引起社会各界的广泛关注。

日前,本报记者就相关话题专访了上海现代服务业集聚区运营商——上海全通金融谷发展有限公司董事长林振雄。

有新能源汽车及关键零部件产业基地、稀土新材料产业基地和上海物联网中心;集聚了一批电子商务行业领军企业,2011中国最具投资价值电子商务50强企业中,嘉定占1/3,文化信息产业成为嘉定产业发展新名片。宝马、大众、沃尔沃、菲亚特、杜邦、国美、百度、凡客诚品及华谊兄弟等近百家国内外上市企业在嘉定安营扎寨。而一批高品质教育、医疗、文化事业项目的建成,全面提升了嘉定新城医疗教育服务能级和高品质文化休闲服务功能。多家大型商业综合体和五星酒店的建设,重塑了城市品质,为提升生活性服务业发展能级注入了强劲动力。

与此同时,嘉定地处沪宁、沪杭发展轴上,雄踞长三角城市群中心“黄金交汇点”,纵横交错的交通网络紧密连通江浙沪三地,是上海通向长三角城市群的桥头堡。

改革开放以来,长江三角洲地区以占全国2%的陆地面积和约占10%的人口数量,创造了全国约26%的GDP,完成了全国约37%的外贸出口额,吸引了全国约52%的实收外资,成为中国乃至世界经济增长最迅速、城市化进程最快的地区之一。据统计,以嘉定为中心,半小时生活圈是1万亿元GDP,1小时生活圈是5万亿GDP,2小时是12万亿GDP,3小时是15万亿GDP,按1万亿元GDP乘以50计算,其金融交易的数量相当巨大。

产业、科技和区位优势,使嘉定具备了建设上海国际金融中心强力后台的能力。为此,嘉定提出建设上海国际金融中心特色功能区的战略构想,并制定了五年行动方案(2012-2016年),明确到2016年初步建成上海新型金融产业发展集聚区、上海资本市场上市企业总部集聚区和长三角地区配套的专业金融服务集聚区。形成错位发展、优势互补、辐射长三角的金融产业集群,促进嘉定产业结构调整和转型发展。围绕嘉定新城总部商务集聚区,打造嘉定“金融硅谷”。

全通上海金融谷建设“金融硅谷”的核心功能区

建设“嘉定金融硅谷——上海国际金融中心特色功能区”的战略构想一经推出,就得到社会各界的广泛认可和积极响应。

“嘉定地理位置优越,交通网络发达,区位优势明显,具有大力发展金融服务业的良好条件和突出优势”,林振雄向记者表示。

作为一家业务涵盖金融服务外包、金融信息服务、金融资产投资、实业投资、金融基础设施建设与管理等领域的金融服务产业运营商,上海全通金融谷发展有限公司以其专业的眼光和先进理念,率先提出“融汇地产、互联网、金融三者概念,在嘉定工业区内打造一个以金融服务外包产业为基础、以互联网金融为核心、以金融服务为纽带、以资本投融资为杠杆,聚焦产业链生态系统的构建,使相关产业相互渗透、相互支持、相互融合的高附加值的运营平台。并成一座创新、生态和智慧型的服务新城。

这一具有前瞻性、独特性、领先性的创新理念和商业模式,得到了上海嘉定区委、区政府的高度认可和肯定。

全通投巨资在位于嘉定工业区城北路以东、沥红路以南、娄红路以西、茄子径以北

的区域范围内,打造嘉定“金融硅谷”核心组成部分——全通上海金融谷。

林振雄介绍,全通上海金融谷将建设成为技术密集、人才密集和资本密集型的全新金融服务供应链生态集聚区。预计建成后,将带来相关产业产值约100亿元,带动金融及高新技术人才近2万人就业。

从全通上海金融谷出发,20分钟可达虹桥机场,45分钟可达浦东机场,沪嘉、沪宁、沪杭等高速公路以及轨道交通11号线贯穿整个园区,沪宁高铁在嘉定设有南翔北站和安亭北站,70分钟直达南京、3小时车程范围辐射长三角重要核心城市、30分钟车程直达市区中心。

“金融谷布局是汇聚金融谷、对接陆家嘴、服务长三角、联动自贸区、构建新平台、辐射全中国”。林振雄阐述道,嘉定“金融硅谷”属于上海国际金融中心的重要组成部分,与陆家嘴联动共同构成前中后台一体化的金融服务体系。作为长三角核心节点,嘉



全通上海金融谷效果图

定是上海通达周边省区核心城市距离最近的区域,可充分发挥金融服务产业中心的辐射力。全通上海金融谷将承接上海建设自贸区有关金融创新开放的溢出效应,发挥独特的上海国际金融中心特色功能区的作用。为金融服务及新型业态搭建产业综合服务大平台,增强持续运营能力和集聚引力,实现金融服务及相关产业在园区集群化发展。倾力打造的金融全产业链复合型产业园,成功的示范效应不仅体现在上海、长三角,乃至辐射全国。

服务创新,成为金融全产业链价值整合者

全通上海金融谷定位于互联网金融产业基地、金融服务外包产业集聚群、投融资运营平台。通过三者相互联动,在平台创新、模式创新、营运创新三大创新体系形成合力,包括以互联网金融为主的融配套服务产业集群提供强力后台支撑,成为互联网金融领域资源整合的广阔平台。两大品牌目标是:一对接金融外包市场、打造服务外包品牌;二发展

互联网金融,打造创新普惠金融品牌。

林振雄介绍说,全通上海金融谷规划通俗地讲就是“一二三四五”:

一座金融城——规划1000亩以金融服务外包和互联网金融为主题的全产业复合型基地。投资31.1亿元以智慧型、创新型和生态型的服务园区。

两个交易中心——信贷交易中心:为客户提供信贷业务受理、评审、放款、交易一站式服务;股权(基金)交易中心:提供股权、基金发行上市服务和场外柜台业务交易。

三大创新体系——模式创新:构建以互联网金融为核心的金融全产业链生态链,打造产业、地产和资本三位一体的发展模式,推动产业园形态不断升级和进化;平台创新:围绕园区产业发展,构建资源整合、技术和业务服务系统平台,并不断充实、改进和完善;运营创新:以综合服务促进园区产业运营和发展。

四项核心功能——金融服务产业集群:为产业集群的形成和运营打造良好的服务和生态环境;创新金融:建立创新金融平台体系,探索金融创新的有效模式,发展互联网金融为核心的创新型金融;服务外包:为金融机构提供服务外包,成为金融机构服务支持中心;科技孵化:为科技企业和创业型企业提供政策扶持和配套的基金、贷款及融资辅导等一揽子金融服务。

五类服务平台——统一的营销平台:为园区企业提供统一的品牌宣传和业务推广服务;统一的人力资源平台:提供人力资源引进、



开发、管理全面服务;统一的资本投融资平台:为园区企业提供金融及资本运营服务;统一的园区运营平台:为园区企业提供流程建设、供应链管理等一系列服务;IT运营支持平台:提供统一的信息系统软硬件设施与运营服务。

在金融服务外包上重点发展信息技术外包(ITO)、业务流程外包(BPO)、知识处理外包(KPO)和资产管理外包(CMO)产业。在互联网金融方面,以打造综合金融服务平台为核心,以互联网金融大厦为标志性载体,重点建设互联网金融孵化基地、现代金融服务中心、投融资交易服务中心、股权投资平台、商务社交平台、园区企业服务中心、金融创新研究院和金融培训学院等。吸引互联网投融资、互联网理财、P2P网贷、金融门户、众筹、第三方支付、第三方金融产品销售、大数据金融、信息化金融等机构和企业入驻。以此形成金融机构、创新金融机构、服务外包机构、信息技术企业和第三方支付企业相生相融相互成长的生态圈,使之实现跨越式发展,形成财富增值最大化。

坚持“混序模式”,营造良好的产业生态

“业态纯化必然导致功能退化。我们看伦敦金融城,其最大产业是文化,作为金字塔的塔基,最上面是金融服务业,当中是商业”,林振雄说,全通上海金融谷的建设坚持“混序模式”,即在主导产业突出的情况下,建立一个相对混而有序的区域,营造良好的产业生态。让现有的物理空间与虚拟的网络空间相得益彰,使之成为创意阶层、外来漫游者、本地居民和谐共处的宜商宜居之地。商务、商业、文化缺一不可。如果业态和形态太纯粹了,就可能出现企业招不到人、人才留不下来的情况。为此,全通上海金融谷遵循办公生活化,景观立体化,生态人文化的规划理念进行设计,努力打造智慧园区和生态园区,提供包括符合国际5A标准的写字楼、文化传播中心、国际会议中心在内的的高档办公环境,并借助高家弄港水系的优质水源与园区内外共同构成优美水景,清澈灵动。园区的绿地、亲水平台、景观小品与建筑形成有机的整体,错落有致,移步换景。“一期开发200亩。林振雄告诉记者,“目前已经封顶了10万平方米,到今年年底要达到20万平方米,明年是30万平方米,未来5-8年之内要建成70万平方米”。

全通上海金融谷全新的商业模式、成熟的业务模式、独特的关键资源和整合的资源平台,引来各类资源纷纷汇聚,初步形成了“政、产、学、研”各类资源统筹发展的业务形态,平台化的商业模式优势正不断积累和扩大。

“嘉定地处上海最北端,而发展业态却处于最前沿。把全通上海金融谷建设好,影响将是巨大的。全通上海金融谷除了服务好园区内的企业之外,还要与外部对接,形成辐射作用,成为上海市的产业标杆”,上海市经信委副主任邵志清日前在全通上海金融谷调研时如是表示。

全通上海金融谷作为服务业态整合和创新的商业模式,正朝着金融交易、结算、科技创新等金融服务供应链整体解决方案运营商的目标阔步迈进,为上海创新驱动转型发展和国际金融中心建设增光添彩贡献力量。

记者手记

四十上下年纪,一袭休闲装,一口带有粤式发音的普通话显得谦逊中不失干练,这是林振雄给人留下的深刻印象。他一边为记者泡起了功夫茶,一边讲述着为打造金融谷所下的功夫。

从2010年的考察、论证项目基地开始,到四大核心功能、五个平台的清晰定位以及第一期200亩地中今年要完工的20万平方米建筑面积,听着林振雄的娓娓道来,蔚为大观的全通上海金融谷正一步步变为现实。

要达成地产、产业、金融三者的高度融合,其商业模式的秘笈和运作之繁难可想而知,林振雄却在谈笑间颇显自信,是什么样的经历和胆识来支撑他再次创业的激情和动力呢?翻阅他的履历不难发现,其早年留学英伦,毅然放弃定居澳洲的机会回国创业,先后就职于大型国企清华同方和世界500强外企,担任高级经理。通过对不同性质的企业和业态的熟谙及对新兴产业灵敏的市场嗅觉,试水金融谷,显示了他敢为人先和勇于实践的企业家魄力。

话题说开去,谈及家庭、族亲和故乡,林振雄有对于严父慈母的感恩,有对于妻儿呵护周到的歉疚,有身为三千万林姓客人之一的自豪和自励。无论是金融谷开发的理性思考还是眷恋亲情的感性话语,可以预见,他未来的人生之旅会变得越来越精彩!



本版图片由上海全通金融谷发展有限公司提供