

在企业海外扩张的过程中,银行要做好“三件事”——帮助企业花钱、管钱、拿钱

# 为企业“走出去”插上金融之翼

——访渣打银行(中国)有限公司副行长、企业及金融机构客户部董事总经理张之皓



■ 本报记者 丁翊轩

### 做好综合金融服务

以服务实体经济为“终极使命”的金融业,做好服务的前提是——了解客户需求。陪同中国企业“走出去”的金融伙伴,是否做到了“知己知彼”呢? “过去,中国企业‘走出去’的行业集中度相对较高,主要集中在能源、矿业、建筑工程、设备制造商等行业;如今,‘走出去’企业所属行业的类型更加多元化,扩大到食品、农业、化工、零售、消费品等更多行业与产业。”渣打银行(中国)有限公司副行长、企业及金融机构客户部董事总经理张之皓表示。 当“走出去”企业趋于多样化、复杂化时,他们对金融服务的专业化程度的要求也日益提高。

相比较内资银行,外资银行的优势是利用全球资源为企业 提供整体金融产品和服务。谈及渣打银行在中国企业“走出去”方面的优势,张之皓表示,“我们的优势主要体现在网点全球化、产品综合化、服务客户化三个方面。” 就网络优势而言,渣打银行在全球70个国家和地区设有1600多个分支机构,在亚洲、非洲、中东等新兴市场拥有广泛的网络和深厚的资源,而这些地区恰恰是中国企业拓展海外业务的重点市场。 比如,中国企业去非洲某个国家投资。渣打银行会派出在非洲当地的 中国组(China Desk)的同事,与当地的团队配合,

服务中国企业。 “渣打银行中国组更了解中国企业,而渣打银行本地组更了解当地的政治、经济、文化、金融环境和贸易特点。凭借这两个优势,渣打银行不仅能为企业提供金融服务,更能为他们提供多方面的咨询服务,帮助他们在当地拓展业务。”张之皓表示,此时,渣打银行提供的金融服务不仅是一座桥梁,更是“走出去”企业的引路人。 就产业优势而言,基于综合性金融机构的战略定位,渣打银行能提供的产品和服务非常全面,涵盖了现金管理及贸易融资、大宗商品及农产品贸易业务、金融市场业务、企业融资、私募等各个领域,能为中国企业提供“一揽子”综合金融服务。 “由于强大的团队和多样化的金融产品,我们能够独立完成跨境交易,帮助企业节省了大量时间成本和运营成本。”张之皓说。从个性化服务角度而言,渣打银行提供给客户的不是单一的产品,而是一套量身定制的个性化解决方案。 譬如,针对企业“走出去”的不同阶段,金融服务也要与之匹配。“就融资而言,刚开始购买海外资产时,企业需要收购融资;而开始整合运作后,则需要流动资金融资。”张之皓说,融资期限并非越长越好,也非越短越好,“我们会根据企业所处的不同阶段做出与之匹配的解决方案。” 另外,不同类型的企业在“走出去”过程中对金融的需求各有侧重。 “收购一个奶牛场跟收购一个矿的需求肯定不同。因此,企业需要量身定制的金融服务解决方案。”张之皓说。 **帮助企业花钱、管钱、拿钱** 在企业海外扩张的过程中,银行所做的

事情就是帮助企业更好地花钱、管钱、拿钱。 收购的阶段,就是花钱的过程。银行的兼并收购顾问可以协助企业找项目、做估值,评估是否值得花、值得买,同时帮助企业设计一套杠杆融资方案。 张之皓不仅关注帮助企业花钱的业务,同时也关注管钱和拿钱的后两个阶段。 企业兼并收购后整合的阶段,就是管钱的过程。从银行的角度,就是帮助企业资金管理并提供控制包括汇率风险在内的市场风险的金融整体解决方案。 在境外投资,总是难以避免汇率风险。譬如,企业的收购价格很便宜,但由于没做货币保值,一旦当地的货币剧烈变动,就会导致资产贬值。因此,由银行提供风险管理的“管钱”过程也非常重要。 另外,当一家大型企业将触角伸向其他国家后,就会有多种货币、多个账户。如何确保外汇统一管理和闲置资金尽快集中回流? 此时,银行可以协助企业制定一整套资金管理方案。 拿钱的阶段,就是获得融资的过程。从银行的角度,一是直接提供各种银行贷款,二是作为中介去牵头向银行间市场或资本市场融资。 “很多国家要求本地货币交割。但是,双方的谈判可能持续数月,这几个月之内汇率的变动会导致购买成本增加。”张之皓说,此时,融资方案的期限、币种、过桥融资与之后长期融资的置换等,都需要与交割期密切匹配。 另外,张之皓也表示,企业融资之后的发展是有周期性的。譬如,中国企业通过融资收购或者并购海外企业后需要时间运作使流动资金得以运转,然后再投资成长。金融机构和企业在这个过程里可能存在需求

和角色的变换,更需要时间去消化。 未来,伴随着越来越多的中国企业加快“走出去”的步伐,跨国银行将有机会发挥更大作用。 “从金融机构来讲,要在数量增长的同时关注质量的提高,利用现有的国际化网络 and 知识体系,展现专业性服务机构的价值”张之皓说。 **看好人民币国际化前景** 央行近日公布的金融统计数据 显示,上半年跨境贸易人民币结算业务发生3.27万亿元,直接投资人民币结算业务发生4699亿元。 “我们发现,企业海外融资或发债以前以美元居多,现在海外人民币融 资金量快速增长。对于中国企业来说,人民币是财务报表货币,以人民币结算的最大好处就是减少汇率的风险,因此,备受企业青睐。 张之皓说,2012年,渣打银行推出渣打人民币环球指数,是业界首个从多方位追踪离岸人民币发展的指标。渣打银行已经把推动人民币国际化发展提升 至全球战略高度。 此外,上海自贸区扩大人民币跨境使用的相关政策也在陆续落地,尤其是推出了经常项下跨境人民币集中收付、跨境人民币双向资金池等创新业务。 “中国是世界第一大出口国、第二大进口国也是第三大投资国,毫无疑问,人民币将会成为也正逐渐成为世界货币。”张之皓对人民币国际化的前景非常看好。

### 贸易金融

DYNASTY  
王朝酒业

王朝干白配海鲜

成就我的冰爽夏

王朝干白冰饮体验, 6月1日至8月31日, 手机扫描二维码, 上传清晰完整的购物小票, 就有机会获得王朝酒堡干红葡萄酒礼盒等多重惊喜奖品。

夏季更适宜饮用干白葡萄酒

干白葡萄酒中富含多种酚类化合物, 并且含有更多的有机果酸, 色微黄带绿, 果香浓郁, 酒香怡雅, 酒味舒顺爽口, 纯正细腻。

冰镇 8-12℃, 健康更好喝

将王朝干白冰镇至 8-12℃ 饮用, 酒体洋溢着浓郁果香, 鲜爽之感更强, 白葡萄酒中的酸味可以提鲜, 杀菌, 搭配龙虾、扇贝等海鲜, 更是美味可口, 冰爽十足。

国宴王朝获得多项国际大奖

王朝半干白原料选自天津渤海湾产区的优质玫瑰香酿制, 该产区拥有世界第三大的古贝壳堤, 土壤适合玫瑰香、贵人香等白葡萄酒品种的生长, 并被授予原产地认证, 获得多项国际大奖。

详情扫描二维码

天津王朝酒业销售有限公司 官方微博: <http://weibo.com/dynastywines> 电话: 022-58325888