“昆山之路”从头越

30年，只是一个传奇的开始。

30年前，昆山是“平面”的。河网密织、摇橹代步，以船运粮到县城得花上一天，还无法当晚返回。

30年后，昆山是“立体”的。自费创办“工业新区”，经过艰苦卓绝的耕耘，由国务院批准升级为国家级经济技术开发区，从此改变了昆山数千年的稻作农耕历史。“昆山之路”从这里孕育、冠名、启程。

30年来，开发区的范围已经扩大到昆山全市。从3.75平方公里到115平方公里，再到“昆山就是开发区，开发区就是昆山”，这个蕴藏着改革创新“基因”的年轻城市开启了新的发展时代。

而今，“昆山之路”从头越，开发区依旧是领路先锋，正以“三创”精神和“敢于争第一、勇于创唯一”的新昆山精神，打造“国际园区、现代新城”的坚定信念，勇立新潮头、改革再出发，继续引领着率先发展、科学发展、和谐发展的“昆山之路”越走越宽广。

开发区成就了什么——

农业文明向工业文明转折、现代化战略发展成果的一个缩影

三十而立，昆山开发区绘就了一个因改革开放而生、为改革开放而长的鲜明符号。

1984年，有着6500年稻作农耕文明的昆山，不甘做“小六子”、“小八子”，自费建起了“工业新区”，“东依上海、西托‘三线’、内联乡镇、面向全国、走向世界”。改革开放的种子，种进了昆山人的心中，开始孕育无限强大的力量和无限光明的梦想。

然而，“资金没有、设备没有、技术人员没有，所有工业要素都不齐全，怎么办?”昆山有一个优势，离上海近，这是拉动昆山发展的关键所在。因此，“要发展靠上海”成为开发区的理念指引。从那以后，上海的电视机、自行车，西线的电子产品企业相继落户开发区。由此，昆山实现了第一个历史性跨越——农转工，为“昆山之路”奠定了基础。

如今30年过去，曾经“平面”的农业县，紧紧抓住浦东开发开放、开发区获国务院批准等重大机遇，在开发区龙头的引领和带动下，又先后实现了“内转外”、“散转聚”、“低转高”、“大转强”四大发展格局的蝶变。“立体”的昆山一“书”而就，耸立起敢于跟上海媲美的现代工厂、高层建筑、宽阔大道，以及热闹、时尚的繁华景象。

当下坊间，“住在昆山”甚至成为一些上海人的选择。

30年拼搏，开发区“龙头”高高昂起。2013年实现地区生产总值约1500亿元，工业产值5300多亿元、服务业增加值360多亿元、全口径财政收入超200亿元。其中，开发区GDP占全市超50%、完成工业产值占全市60%，出口创汇占全市82.7%、占全国的2%。

30年拼搏，开发区“龙身”驱动有力。外向型经济的多元化产业格局稳步扩张，催生移动终端、高端装备、新显示、新材料、现代服务等新兴产业扎根。台资经济高地开始由代工向服务、金融、总部转型。内外资互动融合，超万家注册内企，带来的注册资金由4亿元增至400多亿元。

30年拼搏，开发区“龙尾”风起全局。基于全国第一个封关运作的出口加工区而形成的综保区，不断拓展延伸。产业的“散转聚”、“大转强”带动留创园、工研院、小核酸基地、阳澄湖科技园、德国工业园、日本工业园等一个个经济园区先后崛起。

随着上海自贸区的设立、昆山试验区的运行，以及“区镇联动”战略的实施，开发区紧紧把握三大机遇，再领风骚，踏上了以全面深化改革引领“昆山之路”迈上现代化的新征程。

开发区立起了什么——

全面深化改革、“三创”精神的一种标杆、一个风向标

曾经，有这样一个故事广为流传：开发区一位领导曾将他的手提电脑拆开，查看哪一个零部件在开发区还没有生产，就劝说相应的外资企业前来投资，久而久之形成了一条完整的IT产业链。高峰时期，开发区生产的笔记本电脑占全球一半。

故事里讲的招商方法虽然已成过去，但故事留下的拼搏精神、探索不止的追求依然激励着开发区人，并且不断融入新的内涵。

开发区立起的是一块对外开放的“试验田”、资本的新高地，从引进全省第一家外商独资企业“苏旺你”，到今天，已集聚来自46个国家或地区2000多个外资项目，投资总额339亿美元，注册资本183亿美元，吸引外资占全市34.3%。

今年，开发区引进三大超10亿美元项目，尤为振奋人心：韩国三星瞄准世界第一目标，5年内增资开发区17亿美元；世硕电子当年签约当年投产，全部达产后年产值近1000亿元；台湾奇美总投资10亿美元的高端偏光片项目，目前已开工建设。

开发区立起的是“三创”精神的标杆。这30年，开发区经历了一系列国内国际风云变幻，面对东南亚金融风暴、中西部大开发、全球经融危机、欧债危机等诸多考验，决策者、建设者以“创业、创新、创优”的“三创”精神，“敢于负责、敢于争取、敢于突破”的“三敢”精神，“敢于争第一、勇于创唯一”的新昆山精神，主动应对挑战，引领着昆山开发区与时俱进。

开发区立起的是“昆山服务”的风向标。发展理念、服务理念在转型发展中不断升华、凝练。“服务也是生产力，服务就是竞争力”、“人人都是投资环境”、“办好一家企业，就是一本投资指南”，一句“口头禅”就是一个理念的生动提炼，不仅催生了“马上办”这样的新生事物，也让开发区的理念创新、服务创新的体系不断健全。

今年以来，随着党的群众路线教育实践活动深入推进，“机关就是服务，公务员就是服务员”、“作风就是生产力，效能就是竞争力”、“把群众放在心坎上，做人民的好公仆”的要求，以及“5+2”、“白加黑”、“168”等服务举措，更是成为群众认可的服务品牌。这些理念源自开发区，并在全市层面上不断创新。

开发区还是昆山台资经济的“重中之重”。昆山是台商大陆投资最密集的区域，而开发区则把“对台优势”发挥得淋漓尽致。目前，已拥有台企1069家，投资总额226亿美元。昆山试验区政策运行一年多来，台资大项目加速云集开发区，上半年新增台资总投资7.64亿美元，台企增资总额超8200万美元。

而像捷安特、建大、统一、仁宝、六和投资等一批台资“老朋友”，均与开发区有着20多年的情缘，逐步将大陆区域总部或销售总部、研发总部放在开发区，形成了一股引领转型升级的产业力量。更有三一、华恒、攀特电陶、锐芯微电子等一批科技企业茁壮成长。吸引“千人计划”人才35人，催生了一大批高新技术、产业“小巨人”和名牌产品。

开发区的经验就是敢闯，而敢闯的本质就是勇于创新，创新已成为开发区的灵魂和生命。开发区坚持向创新要发展动力、要发展优势、要发展资源、要发展空间，立起了新的风向标。就拿自主创新来说，成了开发区经济增长的内生动力。全区研发投入占地区生产总值比重达2.6%。以出口拉动为主向投资、出口、消费协调拉动转变，外贸依存度占比与过去10多年中最高峰值比，下降了267个百分点。

开发区再干什么——

引领“昆山之路”从头越，继续当好科学发展排头兵

走进开发区中央商贸区核心地段，金鹰国际项目工地上机器轰鸣。该项目一期小商业的15万平方米沿街商铺和住宅主体已经完成，预计年内开业，二期大商业的60层高楼正紧张施工中。

从农业到工业的转变，是经济发展方式的巨大转折。如今，这一命题又以新的形势和内涵，摆上了开发区领航的日程。

纵观国内外经济形势，全球产业加速调整、区域同质化竞争激烈、自身“一强多元”的产业格局尚未完全形成，率先发展必然率先碰到“成长的烦恼”，因此，开发区必须“变轨”。而且，只有自信、科学、从容的“变轨”，大象才能跳出“轻盈的舞步”。

近年来，开发区剑指园区形态转型，从以工业制造业主导单一的产业园区，向城市主导的综合型经济园区转变，逐步形成城市化引领带动的统筹发展格局。为此，开发区不断强化“城市主导、人才主导、市场主导”理念，按照“国际化、现代化、可持续”的总定位，明确了“国际园区、现代新城”的未来目标，通过持续的体制机制创新、商业模式创新、服务理念创新、社会管理创新，为适应发展“新常态”、全面深化改革注入新鲜血液。

走进开发区，展现在眼前的是，除了现代工厂，还有耸立在东部新城区、中华商务区、中央商贸区和环前进路与景王路现代商圈的商业写字楼，四通八达的现代立体交通体系，繁花似锦的鹿城夜空。在“三区一商圈”的城市框架下，开发区的城市化率已达90%。现代服务业已成为拉动经济增长的最快“马车”，对全区经济增长的贡献率超过80%。

其次是增长方式、发展动力的转变，从高度依赖资源投入向创新驱动、集约发展转变，让经济的增长融入生态文明的大美版图。且不说综保区、光电产业园、留创园等承载的磁场效应快速放大，成为招商选资的主阵地、重大项目的集聚区和展示形象的新窗口；且不说夏驾河公园、景王路景观带、城市公园，一眼望去，水波荡漾、绿树成荫，单就南亚电子、南宝树脂等一些制造业工厂，也纷纷选择了循环经济、低碳发展的科学发展必由之路。

曾经，一个规模超过3000万美元的投资项目，因为水气污染被开发区婉拒，引出了“金山银山，有污染不进昆山”的发展理念。据统计，开发区以“零土地”招商为目标的外商投资企业增资额，与合同利用外资的占比，在上一年度66.67%的历史最高基础上，再创历史新高，达93.94%。

发展的最终目的是让人民过上幸福的日子。今年以来，开发区大力实施动迁农民市民化、外来建设者融入和公共服务均等化“三大民生工程”，努力建成社会关系和谐、各种文化兼容的可持续发展能力强的开放型和谐园区。

2000家外资企业、数十万来自五湖四海的新昆山人，在这里就业、创业、生活，他们把这里当做自己的第二故乡、精神的家园，也塑造了“和而不同”的园区文化。一个小插曲，上半年，开发区为提升教育水平，引进了四名特级教师。其中一名教师来昆之前，先到开发区考察了一番，所到之处是一片片现代城市的繁华景象，与他潜意识中认为开发区处处是烟囱的形象有着天壤之别，由此，他不仅把自己的事业转移到昆山，还带着全体家人安家于此。

（李传玉 严传生）