



焦点人物

马小东：新丝路、新商人



■ 本报记者 栾鹤

韦州,宁夏吴忠市同心县下属的一个小镇,已有逾千年的历史。韦州在汉代属北地郡地,唐时称为安乐州,安置南迁的凉州(青海)吐谷浑部。

1038年,李元昊在兴庆府(今银川)称帝,西夏立国,置威州,设静塞军司以掌防务,使韦州成为西夏的一个政治军事重镇。韦州古城即为西夏时所筑,风霜侵蚀,古城墙斑斑驳驳,和生活在里的人们一起经历风云变幻。

走出韦州镇

商人马小东就出生在这个曾经极为落后闭塞的小镇。马小东是回族人,据他介绍,韦州镇人口只有4万,85%的常住人口是回族。

据了解,回族在形成一个民族时,虽已通用汉语,但在他们使用的汉语中还夹杂有不少阿拉伯语、波斯语词汇和一些专为回族常用的特殊用语,比如友人间的祝福语“色俩目(吉祥如意)”。过去,阿訇们常使

用阿拉伯文字母来拼写各自的汉语方言。马小东说,小时候经常跟小伙伴们在古城里玩耍,阿訇空闲时便把贪玩的孩子召集在一起,以《古兰经》为课本,教授他们阿拉伯文。

韦州镇虽小,却有3所阿拉伯语学校、26座清真寺,担负着阿拉伯语的教学和传承工作,一批批的阿拉伯语翻译从这里走出去。

韦州人更多地鼓励孩子通过做阿拉伯语翻译改变贫穷落后的人生境遇。当地人说:“你只要看看我们这个巷子里,谁家房子盖得漂亮,房顶安了太阳能,他家肯定就出了翻译官。”

据马小东介绍,四分之一的韦州人散落在广州、深圳、义乌等地,大多凭借着阿语和民族背景优势,从事着跟伊斯兰经贸相关的工作。

1997年,马小东来到深圳,起初经营清真餐饮。在那里,他不仅完成了资本积累,也见识了国内知名企业整合中东市场的作为。

据马小东介绍,“朝觐”是伊斯兰教为信徒所规定的必须遵守的基本制度之一,每一位有经济实力和体力的成年穆斯林都负有赴麦加朝拜的宗教义务。所有穆斯林,无论男女,都会尽最大努力争取一生至少要前往麦加朝觐一次。

在每个伊斯兰教历的12月,数以百万计的穆斯林都会聚集在沙特的麦加,参加一年一度的朝觐。朝圣期间,他们聚集在“圣城”麦加周围,一起祈祷、吃饭、学习。“麦加朝圣”是每年伊斯兰教最盛大的宗教活动,去年,马小东还带着妻儿亲赴麦加朝圣。

构筑中阿贸易综合服务平台

宁夏是中国最大的回族聚居区,回族人口占全区总人口的三分之一。千百年来,宁夏作为古丝绸之路东段北道的重要驿站,与丝绸之路沿线的阿拉伯国家有着特殊而深厚的历史文化渊源,始终是中原

文明与西域文明交流沟通的桥梁。以粟特人为代表的西域商旅在此定居,逐渐形成了今日宁夏多民族和谐相处的格局。

“2010年以来,宁夏先后举办了3届中阿经贸论坛和1届中阿博览会,已成为中国与阿拉伯国家及其他穆斯林地区进行政治对话、经贸合作、文化交流于一体的综合性平台。”作为宁夏人,马小东对这个跨越近半个地球,新丝绸之路上的最大“集市”颇为自豪。

2013年举办的首届中阿博览会共有67个国家的7300多人参会,签约项目资金达2599亿元,标志着宁夏正成为中国清真产业连通世界的重要集散地和前沿阵地。

让马小东略感遗憾的是,中阿博览会如此大的经贸额中,宁夏本土的占比却非常小。“我们与阿拉伯国家及穆斯林地区合作有天然优势,文化相通、习俗相近、交往频繁,理应引领中阿经贸。”马小东说。

2013年,马小东与合伙人成立了宁夏新达通企业服务有限公司(以下简称新达通),马小东任董事长。新达通旨在打造宁夏本土的中阿外贸综合服务平台,为外贸企业提供融资、通关、退税、物流、外汇等外贸环节所需服务,为中阿贸易企业提供整套解决方案。

新达通得到了当地政府的大力支持,2014年,公司的营业额达到2亿美元,商品品类包括电子、服装、机械、建材几大类。

据马小东介绍,新达通作为跨境电商平台,广泛收集出口阿拉伯国家的产品及企业数据,建立中阿贸易数据库及电商交易平台,使贸易便利化,并集约外贸服务资源。

马小东认为,通过跨境电商平台,可以实现贸易与服务分离,支持企业专注贸易,通过平台专业化处理流程,帮助外贸企业对接各环节服务机构,从而实现“小”企业享受“大”服务,让中小企业享受到国内大企业同等的优质服务,并改变外贸发展方式,全面提升市场竞争力。

“跨境电商”是时下最热词之一,在京参加十二届全国人大三次会议的宁夏自治

区副主席王和山特别指出:“宁夏在建设网上丝路方面的努力还包括筹备推动中阿之间的跨境电子商务,以及协调海关、工商等多部门通过公共电子服务联通,提高服务能力。”

事实上,早在2013中阿博览会上,中国和阿拉伯多国企业聚焦电子商务合作新领域,并认为中阿电子商务平台不断发展和完善将成为中阿经贸合作的高速通道。

“在中阿贸易过程中搭建地区间的商务平台,将有利于推动两个区域间的贸易发展。”阿拉伯联盟工业发展和矿业组织总干事穆罕默德·约瑟夫·贝赫扎德认为,电子商务可加快创新招商引资的方式,拓宽积极利用外资的渠道,同时打造中阿贸易在更宽领域更多层次的合作交流平台。

借势“一带一路”

两会期间,王和山在谈到“一带一路”战略规划时,呼吁国家支持宁夏打造“丝绸

之路战略支点”,提升西部地区向西开放的水平 and 内陆开放的水平。

马小东说:“我们有共通的穆斯林民族文化背景,市场互补性良好,中阿经贸大有潜力。”他用一系列的数字来证明:2010年,中阿贸易额为1454亿美元,2011年阿拉伯国家处于动荡时期,这一数字不降反升,达到1959亿美元,增长34%,2012年更是增长到2224亿美元,增幅达13.5%。作为新丝绸之路上的新型商人,马小东对中阿经贸的未来充满信心。据中国驻吉达(沙特)总领馆经商室消息,2014年,中国为沙特非石油产品最大进口来源国和第二大出口目的国。

“志合者,不以山海为远。”古丝绸之路的艰辛虽早已成为传奇故事,但历史逾千年的丝绸之路证明了中国和阿拉伯半岛在经贸、文化和人民之间的交流源远流长。国家实施“一带一路”战略,振兴现代丝绸之路,将为中阿经贸发展打开新的机遇之门。



刘京京：“可以仰望星空，但要脚踏实地”

■ 本报记者 袁远

走进嘉和一品董事长刘京京的办公室,眼前是一屋子暗沉沉的紫檀家具。这深沉又阅尽世事的紫檀,好像本不该属于一个将将40岁,样貌和身材都还饱含活力的年轻女人。刘京京裹在一身黑衣里,自在她倚在她亲手营造的暗沉世界中,那轻盈的身体在威严紫檀家具的庇护下,倒也显得充满力量感。

端坐在内敛的黑纹木质沙发上,这个宝相端庄、波澜不惊的女人,此时平静而温柔,你丝毫看不出她曾经的叱咤风云。而读过她对自己的一番回顾后,不由地心里暗自一惊。二十年的商场经历,她留下了太多的“曾经沧海”:大二时的刘京京不顾家人要断绝关系的严词,毅然决然的签下月租9万元的精品专卖柜合同;大学刚毕业,娇小的她口袋里装着砖头大小的大哥大,遥控着七八家礼品店的经营;毕业没两年她又成为全国第一个女性期货基金操盘手,在跌宕起伏的期货市场里指挥若定;非典期间她怀抱着嗷嗷待哺的女儿,借高利贷供十几家店的员工吃穿用度、跨越难关;之后她又历经10年光阴,把嘉和一品做成北方餐饮行业的知名品牌……

如此叱咤风云的女性,让你甚至都不敢相信她百分百纯度的女性身份。这简直就是一个“为创业而生”的女人,创业的基因仿佛从她出生那天起便潜伏进她的身体,蓄势待发,静待时机。不过,在这次和“女强人”的采访中,京京谈得最多的却是她和孩子相处的时光,还有她的家人,当然,也包括她的员工家人……

“富家女”的创业经

记者:听说您是富裕家庭里走出来的孩子,是什么样的动力,让您成为一架如此强劲的创业机器?

刘京京:如你所说,我的创业从来都不是为了钱,我甚至都没有想过创业是

为了获得什么。帮舅舅的画廊卖画也好,在学校附近开花店也好,后来又涉足多个领域和行业,都是源于自己的好奇心和创业的冲动。我很喜欢挑战自己,就像弟弟以前喜欢在网络世界里做武林盟主,迎接全国游戏迷的挑战一样。这让我很上瘾,虽然很累,很辛苦,但是每天都很开心,满足感充满内心。直到现在,我的工作动力还和最初时一样,做自己喜欢的事情。

不过,我是属于比较理性的人。哪怕是开个2平方米的小花店,我也一定会写一个10页纸长的可行性报告,算出财务上最差的可能性。

记者:根据大多数人的惯性思维,一个成功女性的背后,除了有光鲜亮丽的成功足迹,一定还会留下不为人知的憾事,商场二十年,您最大的遗憾是什么?您为您的成功付出的最大代价是什么?

刘京京:其实,在我内心,没有什么特别深刻的遗憾。当然,挫折感比常人要多很多倍。公司停业、赔钱,一秒钟的犹豫造成了基金交易中几十万的损失……不过,这些挫折我都能坦然接受并消化掉。我这个人,心态比较好。就像有人说的,眼睛里看到的都是鲜花,心情自然就好了。好的心态营造出的世界观,都是鸟语花香的。

至于最大的代价,可能就是贡献了我的闲暇时间。闲适的滋味,就像梦中的鲜果,虽然诱人,却难以舔舐得到。我最多的休闲时间,也就是每年两次和家人的旅行,但是需要记录在工作计划书里,用强大的意志力来保证。

记者:那您这些年的创业历程,是否经历过什么特别难迈过去的坎,即便时隔多年仍然记忆犹新呢?

刘京京:最大的坎就是政策风险。当初跨界开网吧的时候,所有的投资都到位了,几百个公章也悉数盖好,就因为当初注册的公司用的是一个子公司,而注册公司必须是总公司,大半年的心血也因此付之东流。那个经历对我是一个重创,我一连

数日躺在床上,欲哭无泪。从此,政策风险就成了我最大的梦魇,避之不及。之后多年的创业生涯中,政策风险也是我最重视的事情,后来的嘉和一品,也是我在考虑到所有政策风险之后,定位于百姓餐饮市场才出现的。

女性创业的美好时代

记者:根据最新的消息,全球白手起家的女性富豪中,中国占了一半数量。您是如何看待身边这群特别的女性?

刘京京:相比西方女性,中国女性的创业氛围要好得多。提倡多年的男女平等,让我们女人做事情的时候,少了很多约束,也没有太多的身份、角色局限。在工作的时候,我们也很少把所谓的女性意识带进来。所以,我并不觉得女性成功在这个时代会受到很多阻碍。相反,良好的社会氛围让一批中国女性在事业舞台上,更好地展现了各自的风采,今后,这样的职业女性在中国还会层出不穷。

记者:和我们谈谈您的家庭吧,很多人本能地认为,成功女性的家庭一定是千疮百孔的,因为投入的时间和精力太少了,繁琐的家庭事务总是让她们无暇顾及。

刘京京:就像刚才说的,对女性最难的还不是做好事业。女性的角色要求她们不仅要做好企业,还要做好女儿、妈妈和妻子,角色转换永远都是职业女性最大的难题。首先在意识上,一定要树立家庭很重要、不可被忽略的观念,然后再往这方面去做努力。

两三年前,因为工作压力,我出现了严重的焦虑情绪,任何抗焦虑的药方对我都无法奏效。医生最后给了我一个建议,生一个孩子吧。再和老大商量之后,我又开始重新尝试怀孕、生子,这个自然孕育过程,让我彻底放松下来,还有那个美好如满月一般的小女儿,带给我无限的欢喜,我的焦虑也不治自愈。我意识到,是家庭给予我的力量,让我重新快乐起来。家庭从来

都不该是创业负累,它让我感受到的都是快乐和温暖。

记者:作为一名公众人物,您和您生活有时会被赋予一层光环。可以给我们披露一下光环之下的您的日常生活吗?

每天早上七点整,我的女儿都要到楼上我的卧室和我叨唠。每当她热乎乎、滑溜溜的小脸贴上来时,我的心都要融化了,卧室霎时被染上了玫瑰色,她用柔情的目光注视我,带着幼嫩又深沉的母性,一瞬间,我变成了她的孩子。我为这样的时刻着迷,无论多困倦,我都会在早上7点准时醒来,等待她在踩出一串咚咚咚的脚步声响后,毫无保留地给予我最珍贵的生命馈赠。

记者:想知道您眼中的成功,此时此刻,您最大的满足感来自哪里?

刘京京:我定义的成功是一种幸福感。我最大的满足是给别人带来更多的幸福感。我的妈妈是一个彻头彻尾地为别人活着的人。她能花两个小时做出可口的酱牛肉,再花两个小时坐公共汽车给外孙送到学校,即便学校不让递进去,也毫无悔意。我受我母亲的影响很大。于我而言,最大的幸福是看到家人在我的安排下,举家出游,一路洒下欢声笑语;最大的幸福是看到员工从稚嫩的服务员,成长为成熟的职业经理人;最大的幸福是看到员工,一个个事业有成、娶妻生子……

记者:经营企业多年,您最感动的时刻是什么时候?

刘京京:我在公司的一层建了一株“心愿树”,并且鼓励员工大胆地把他们心底里的愿望写到上面去。后来我发现,很多员工的心愿都和他们的家人有关,足见家人在他们心底里的位置。我们公司每年都会邀请优秀员工家长来公司参观,了解他们的孩子在公司的发展状况。公司里还有专门的客房容留他们短暂居住。对一些无法亲自来公司的家长,公司还会代表员工给他们的家人寄去慰问信和慰问金。当他们的家人握紧我的手,感谢公司对他们子女

的培养时,可以说,就是我最感动的时刻。

记者:怎么看待您身边的“80后”、“90后”员工?很多人都把他们定义为最自我的一代,如何在企业中发挥这部分员工的价值呢?

刘京京:我并不觉得,这些“80后”、“90后”年轻人就是完全以自我为中心的。他们能有自己的想法,这无可厚非。关键是企业是否可以尊重甚至重视他们的某些想法。企业的抉择也需要员工在理解中执行。与其说他们是最自我的一代,不如说他们是最希望被认可的一代。要看到他们遇事也很有责任心、包容心,与其强制他们,不如引导他们,在最大程度的理解中完成公司的决策。

另外,在和他们相处的过程中,还要给他们看一些依靠脚踏实地工作而取得成功的典型案例。让他们知道,成功不该是被人为了放大它的光环,所谓成功的人,可能在人群中只有千分之一,甚至是万分之一。年轻人可以仰望星空,但也要脚踏实地。要尽可能地提醒他们,减少追逐成功而带来的浮躁气。

记者:作为公司的最高层,有什么事情是别人认为你一定不会做,但事实上你却每天都做的?

刘京京:我们公司的很多人都不知道,我每天都会逐条“刷”员工在朋友圈发的微信。不管工作多忙,这件事都会排在我日程表的前列。微信上,看到员工结婚、过生日这些喜事,我都会最快速上祝福。微信上的互动,实际代表了我对工作的一种态度,就是不希望员工在高压状态下工作,而尽可能以一种轻松的心情,投入工作。我们在公司大楼的楼顶,建起一个种满绿植的空中花园,就是希望员工能在工作疲惫的时候,能到花园里放松一下身心,而不至于整日打疲劳战。

财经看点