

## 中美国际并购从“捡漏”心态转向对优质企业的强攻

# 美的对机器人巨头库卡持股超50%

■ 卢观

美的收购库卡曾被称为带着镣铐在跳舞,而现在,这个镣铐就要脱下了。美的最新公告称,其对库卡的收购比例将超过50%,也就是说美的将拥有库卡的绝对控股权。

资深家电观察人士刘步尘认为,中国从过去跨国收购问题企业到今天收购西方优质领先型企业,对西方国家上上下下的心理震动很大。“美的对库卡的收购,具有符号意义,意味着中国企业的国际并购,正在从‘捡漏’心态转向对优质企业的强攻,这显然是一个崭新的开始。”他说。

### 曾称不绝对控股

7月7日,美的公告了此事的最新进展。美的称,截至北京时间7月6日24时,接受本次要约收购的库卡集团股份数量为17397307股,占库卡集团已发行股本的比例约为43.74%。

本次要约收购前,美的已持有库卡集团13.5%股权,按截至目前接受本次要约收购的库卡集团股份数量计算,本次要约收购完成后,公司持有的库卡集团股份将超过50%。

美的此前一直称,此次收购的最低目标是完成30%的库卡股份持有率。其曾表示,只要持股比例超出

49%,就会将多余的股份再度售出。

绝对控股,是指股东出资额占有限责任公司资本总额50%以上或者其持有的股份占股份有限公司股本总额50%以上。由于美的此前一直称不会谋求绝对控股,使得这次的投资看起来更像是一次财务上的投资,而不是一次战略性引进技术敲开机器人制造行业的投资。

美的在6月29日发布公告,称公司与库卡集团签署了《投资协议》,强调公司没有与库卡集团签署控制协议,没有促使库卡集团退市或对库卡进行重组的意愿。公司支持库卡集团监事会及执行管理委员的独立性,并保持库卡集团融资策略的独立性。

### 突然峰回路转

不过,谁也没有料到事情迅速峰回路转。就在上述《投资协议》签署之后,库卡管理层即向股东做出出售股份的建议。德国之声报道称,库卡总裁劳伊特表示他将出售所持库卡股份的一半。

劳伊特当时曾对媒体表示,库卡正在与其他潜在的投资者进行秘密谈判,以确保美的集团最终持有的股权不超过49%。

7月4日,库卡第二大股东,弗

莱德汉姆洛集团老板弗莱德汉姆·洛决定将持有的10%股份全部出售。此前,库卡的第一大股东福伊特公司已经将持有的所有库卡股份卖给了美的。

据了解,美的在收购这些股份后对库卡的持股比例有望达到52%,而跨越50%这道线的意义极其重大。

对于美的来说,库卡的核心优势在于机器人综合制造实力强、下游应用经验丰富,美的希望通过此次收购,布局机器人领域的中游总装环节,并积累下游应用经验,为其在中国推广做足铺垫。同时,白色家电企业属于劳动密集型企业,用机器人代替人工已经逐渐成为制造领域里的趋势之一。

美的副总裁顾炎民曾表示:“美的视库卡为进一步提升自动化产业产品和服务的首选合作伙伴,而美的则是库卡开发、生产、推广机器人业务的理想合作伙伴。我们期望能借助丰富的经验和额外的资源支持来加快库卡在中国的战略实施,并支持将其业务扩展到一般工业领域。”毫无疑问,得到控股权,使得美的向这一目标坚定地迈进了一大步。

### 前路依然漫漫

不过,美的还没有迎来这一



宗收购案的彻底胜利,因为还需要等待欧盟、美国等国反垄断机构的批准,预计2017年才能完成,而这一步未必会走得轻松。

拥有百年历史的库卡是全球主要的工业机器人生产厂商之一,也是德国工业4.0浪潮中的领军公司。在2015年收购瑞士Swisslog之后,其在自动化系统集成上更进一步。目前,库卡50%的机器人与控制系统应用于汽车行业,库卡汽车工业机器人位列全球前三、欧洲第一。

一些德国及欧盟官员此前就非常担忧,这一交易将使德国部

分最关键的技术落入中国人之手,因为库卡自身的技术更多的是来自于总部位于科隆的德国宇航中心。

德国经济部长加布里尔甚至公开呼吁欧盟设立安全条款,阻止外商收购拥有带领经济未来走向成功的战略性技术的企业。欧盟数字经济委员厄廷格也呼吁其他大股东考虑德国或欧盟公司的收购要约。

不过,美的似乎不会因此而退缩,正如其集团董事长兼总裁方洪波在接受媒体采访时的表态:“有困难,但仍在前进。”

## 国际产能过剩成G20热点 多国赞成设立全球性钢铁论坛

7月9日至10日在上海举行的G20贸易部长会议上,国际产能过剩问题成为多国参会代表关注的热点。

日本经济产业省副大臣铃木淳司表示,目前,产能过剩问题对于国际贸易影响深远,应当避免这一影响。而要治理解决贸易层面的过剩问题,则需要发挥市场的作用,消除市场扭曲。

铃木淳司称,希望成立全球论坛,由主要产钢国参与,各国可以在OECD框架下探讨产能过剩的问题。

美国贸易代表弗罗曼表示,目前,产能过剩在国际上主要的工业领域,包括钢铁和铝行业都存在,应该找到市场驱动的应对方式。美国也支持在OECD的框架下,成立产能过剩相关论坛,探讨这一问题。

欧盟主管贸易的委员马尔姆斯特伦认为,全球产能过剩是一个迫切问题,负面影响较为严重,需要各方去共同面对,虽然现在还无法解决,但是不解决的话,无法给公众一个交代。

参会的墨西哥代表团则表示,钢铁行业的产能过剩,影响到全球增长和墨西哥国内的制造业,因此,需要采取全球合作来应对这一挑战。墨西哥同样支持各个G20成员国参与到全球性的钢铁论坛中,以平等为基础进行讨论,解决这一问题。

参会的德国代表团认为,对于产能过剩问题,如果会议不讨论或者尝试去解决这个问题,甚至连程序上的协议都没有的话,很难去说服外界。荷兰外贸发展合作大臣莉莉安·普劳曼也表示,对于产能过剩的问题,需要采取具体的措施去解决。

而南非贸易与工业部部长戴维斯则认为,产能过剩无疑是一个严重的问题,在一些阶段,甚至金融部门也出现产能过剩的情况。对于这一方面,戴维斯建议必须要进行全面的和扎实的讨论,产能过剩问题并不是短时间内可以解决的问题,必须要有全面的讨论,同时要多个层次去看待这一问题。

对此,二十国集团工商界活动(B20)贸易投资组主席宁高宁表示,会议上,好几个国家都提到产能过剩的问题,听上去这一问题很重要,但是产能过剩,应该是公司或者企业的产能出现过剩,这与全球经济增速放缓有关,在全球经济增速放缓的情况下,每一个行业都有可能出现产能过剩的问题。

宁高宁表示,产能过剩应该由企业和公司去解决,建立产能需要花时间,而去产能则需要花更多的时间。在中国,企业正在采取去产能措施,包括去杠杆、减少借贷、减少投资等,一些在美国的企业生产产能也在减少,市场是主要力量,否则做不到这一点。而去产能过程中必须保持平衡,包括收入、就业、环境等等,需要综合考虑。

(刘东)

## 专利拍卖招商公告

受专利权人委托,北京金槌宝成国际拍卖有限公司将对下述专利权进行拍卖,欢迎报名参与竞买。详情可查阅该公司网站www.jcbcpm.com,或致电010-57110083索取详细资料。

**1.救生气囊(ZL201320866493.8)**  
本专利结构简单、造价低,在飞机上遇到火灾或飞机失控的突发情况时,乘客只需开启液氮储气罐开关和储氧罐开关,液氮气体会立即充满整个气囊,将人体完全包裹在气囊内,防止外部冲击和烧伤,乘客还可利用氧气管直接吸氧,即便乘客无法离机,仍能够得到安全保护。

**2.一种纸飞机发射装置(ZL201520661366.3)**  
本专利能够控制纸飞机的飞行方向,避免了纸飞机出现飞行偏移的情况,避免了纸飞机的丢失或损坏,通过第一风扇和第二风扇向纸飞机提供动力,保证了纸飞机的起飞动能,使得能够飞行较远的距离,大大提高了纸飞机的趣味性,给儿童的游戏带来方便。



## 报告显示中国企业家普遍将创新作为首要任务

普华永道今年公布的两项报告显示,受访的中国企业家普遍把创新推动增长作为首要任务。

在第22届中国兰州投资贸易洽谈会筑梦“一带一路”500强企业高峰论坛上,多位来自世界500强的企业家表示,创新已成为当下企业的核心竞争力和企业可持续发展的生命力。

“报告采访了全球2006位企业家,包括260位中国企业家。受访的中国企

业家普遍把创新推动增长作为首要任务,260位中国企业家中的95%认为一定要把创新放在首要的经营任务上,50%的中国企业家已经做了具体的战略上和策略上的安排。”普华永道资本市场与企业服务中国区主管雷熙文介绍,普华永道今年公布了两项报告,包括2016年全球CEO(首席执行官)调查报告和2016年全球数据分析调查报告。

雷熙文透露,中国企业家对创新

的重视和全国范围内掀起的创新热潮息息相关。目前,创新分为四个类型,分别是基于科学理论的创新、基于工程技术的创新、基于效率的创新和基于服务客户的创新。“中国企业在效率和服务客户的创新上做得很好,但科学技术和工程技术创新还很欠缺,与全球企业相比存在差距。对于中国企业家来说,应把更多精力投放到技术创新和专利等方面。”

(张文静)

## 广东加工贸易提质步伐加快

■ 曹丽娟

日前,广东省商务厅在东莞召开“广东省加工贸易创新发展趋势”专题座谈会。座谈会上,广东省口岸办主任、省商务厅副厅长吴军发布了《加工贸易创新发展趋势研究报告》。《报告》显示,2015年,广东加工贸易进出口总量仍排在全国首位,加工贸易提质步伐加快,本土主导的加工贸易产业链逐步显现。

东莞市副市长杨晓棠指出,加工贸易是产业不断由低级向高级转变的重要组成部分,应充分认识加工贸易在推动经济社会发展中的重要作用。杨晓棠表示,东莞将按照相关要求,突出“促进”和“创新”两个关键点,推动东莞加工贸易加快创新发展。

### 加贸企业“干中学”速度加快

《报告》共分为四个部分,包括广东加工贸易发展现状和转型升级成效、存在的主要问题和面临挑战、发展趋势和创新路径、促进广东加工贸易发展的对策建议等内容。

《报告》显示,2015年,广东加工贸易进出口额4403.6亿美元,总量仍排在全国首位,占全国加工贸易进出口的35.4%,占全省外贸进出口的43%,是居第二位省份(江苏,2296.7亿美

元)的1.9倍。

《报告》指出,广东加工贸易提质步伐加快,基本实现产业以技术和资本密集型为主,产品生产方式以“委托设计+自主品牌”为主,本土主导的加工贸易产业链逐步显现。

比如TCL、华为等一批企业依托加工贸易,加快“干中学”,已在本土构筑了完整的生产价值链及供应链,并加快实施国际产能合作向海外扩张,东莞三星视界等外资企业开始为华为等本土加工贸易企业加工配件。

同时,加工贸易企业在专注生产之外也逐步与资本市场结合。广州金发科技、国光电器等一批本土优质企业,由加工贸易起步,实现了A股上市,形成了资本扩张与加工贸易发展的良性互动。而在东莞的广东生益科技、东莞宜安科技等一批外资加工贸易企业依托A股上市,实现扎根发展,带动了母公司研发机构向广东转移。

### 应充分认识加工贸易的作用

专题座谈会上,东莞市副市长杨晓棠介绍说,加工贸易是一种国际通行的贸易方式,不存在高低优劣之分,应充分认识加工贸易在推动经济社会

发展中的重要作用。

在近年来的实践中,东莞加工贸易企业大胆创新,闯出了许多切实可行的转型升级新路径:有的走内涵提升之路,采用新技术新工艺提升企业产品质量档次、技术含量和附加值,升级换代促转型;有的走产业延伸之路,加快向产业链前中后端的研发、设计、物流、营销、品牌等高端环节拓展,老树新花促转型;有的走产业转移之路,着力转移低端制造环节,引进高端生产项目和发展总部经济;还有的拓展新业态、脱胎换骨,兼并收购、借船出海,集群发展、抱团合作等。

东莞在6月29日也印发了《东莞市关于促进加工贸易创新发展,全面提升外贸水平的实施方案》。该《方案》包含45条措施,包括科技创新、资本运营、质量建设、生产性服务业、贸易促进等五大方面,汇集了财政资金支持或引导奖励条款,每一项都是实实在在的“干货”。

其中在创新金融服务、增强加工贸易企业资本运营能力上更是大手笔:对于成功上市及再融资的加工贸易企业,最高资助700万元,对新三板挂牌及融资的企业最高资助150万元等。

### 会员动态

## 国投与清华大学签订战略合作框架协议

7月7日,国家开发投资公司与清华大学举行战略合作框架协议签字仪式。国投董事长王会生和清华大学党委书记陈旭共同出席签字仪式并举行会谈,双方就以往合作成效、未来合作方向进行了探讨,表达了拓展合作空间、加强协同创新、促进双方发展的共同心愿。

王会生表示,面对当前科技的飞速发展,国投需要积极进行科技创新,拥有前沿科技储备,做好科技成果转化服务。作为国有资本投资公司改革试点,国投不仅要在体制机制、投资方向上试点,也要在校企合作特别是科技成果转化上试点。这次与清华大学的合作包括基础科学研究、基金合作、人才培养等,国投的其他产业也要向清华大学开放。

陈旭在会谈中表示,清华大学深刻体会到,学校必须与国家和社会的发展紧密结合,才能履行好“培养人才、科学研究、社会服务、文化传承”四项职能,跟国投的合作可助力清华大学实现建设目标。

## 海上风电发展的关键是降成本

根据“十三五”规划,我国海上风电装机规模将达到1000万千瓦。专家表示,能否把开发成本降低到市场可以承受的程度,是实现这个规划目标的关键。

中国可再生能源学会风能专业委员会秘书长秦海岩认为,随着施工专业水平和产业链发展的不断成熟,预计2020年海上风电的成本将大幅下降。自主创新是发展海上风电降成本的根本,需要加快研发更大容量的风电机组、更大直径的风机。另外,还要完善政府上网电价引导政策。

尽管我国近海风电上网电价已达0.85元/千瓦时,但一个30万千瓦装机的海上风电场大概需要50亿元的投资金额,开发成本高,估计前10年都难以收回成本。海上风电选址还需考虑空中及水面航道、港口码头等多个因素,需要多部门审批,前期工作至少需要2年,时间成本也不少,海上风电的政府审批改革亟待提速、提效。

(本报综合报道)

### 企业心声

## 外贸企业期望缩短检测周期

本报讯“我们认为,进出口产品的检测周期还是太长,影响了我们的交货速度,这对我们承接国外中小客户的订单是不利的,因为他们订货少,但交货周期却很短。”周期压缩20%,尽可能加快企业产品通关速度。”在“走进企业、精准帮扶”进出口企业座谈会现场,河南省安阳县昌鑫特种合金有限公司外贸部经理高飞快人快语。

“除了特殊物品外,在法律允许范围内,我们力争将检测周期压缩20%,尽可能加快企业产品通过速度。”针对企业抛出的不能缩短检测放行周期的问题,安阳出入境检验检疫局局长张会岭当场表态。

“我们内黄县兴隆农产品有限公司从2012年开展对外贸易以来,共完成货物出口批次47个,货值200万美元。今年,公司出口业务还将有所增长,但是,由于公司地处村镇,受地理位置影响,导致公司外贸方面的人才严重匮乏,在这方面,检验检疫局能不能给想办法?”内黄县兴隆农产品有限公司经理杜建刚说。

“我们企业开发了新客户,但是,我们对当地的相关标准法规并不了解,希望检验检疫局在这方面能为我们提供更多的渠道。”河南省艾迪嘉家具有限公司外贸主管朱振华表示。

座谈会上,企业代表畅所欲言,纷纷表达出了藏在心中的困惑,提出了进出口业务中遇到的融资、出口退税、专业人员、货物编码分类、检测放行周期、国外认证等8类困难和问题。针对负责人这些问题,安阳出入境检验检疫局及相关部门负责人给予了现场答复。

(刘云丽)

## “走出去”要靠大数据

本报讯 大数据助力中国企业“走出去”研讨会近日在广东深圳举行,会议就如何利用大数据助深圳企业“走出去”展开讨论。与会嘉宾表示,刚刚进入海外的深圳企业要克服水土不服的问题,应当利用好大数据,而不是盲目地用中国人的思维去看国外市场。

据海关统计,2015年中国进出口同比下降8%,其中出口同比下降2.8%,进口同比下降14.1%,全年进出口呈“双降”态势。而在传统外贸持续“降温”的背景下,跨境电商却逆市上扬,成为一大亮点。官方数据显示,目前中国主要跨境电商平均年增长率在40%左右。原国务院稽查特派员刘吉在会上表示,在全球经济不景气和中国经济发展进入新常态的大背景下,“互联网+”正在成为出口企业创新转型的突破口。

Google AdWords深圳体验中心负责人任丽峰称,在国际市场需求不稳定、出口成本上涨快,人民币汇率不稳定等因素的影响下,中国外贸靠拼规模、拼成本支撑高速发展的阶段已经过去,而利用大数据转型升级、持续创新、打造品牌影响力,才是现阶段出口企业发展的必由之路。

深圳迈迪加科技发展有限公司联合创始人龙亮琛说,很多中国企业出海要面临的问题就是水土不服,对于很多事情我们认为理所当然做得到,但美国市场就是没有反应”,他说,如果用大数据支撑去做销售和产品,一定能克服这个问题。

(陈妹)