

守政治规则 遵法律条文 融多元文化 育高素质员工

海外投资要风物长宜放眼量

■ 本报记者 高洪艳 实习记者 张凡

今年以来,许多国家对中国公司的海外投资“亮起红灯”,中资企业海外并购屡受阻碍,形势可谓“一半海水,一半火焰”。最近,中缅密松水电站项目随着缅甸国资政昂山素季的访华而再次引发关注,这一投资39亿美元的项目于2011年9月30日被缅甸叫停。今年8月11日,澳大利亚以国家安全为由,决定阻止一笔逾100亿澳元(合74.7亿美元)的该国最大电网企业的控股权出售给两家中国企业的交易……

以上项目遇阻只是中国企业“走出去”遭遇风险的缩影。值得注意的是,那些在海外市场上成功完成的交易,过程中也不乏曲折。中国企业海外投资,除了经济因素外,还将遭遇来自政治、法律、文化三个方面的风险。对于企业该如何规避这些风险,中国社科院蓝迪国际智库项目专家委员会成员、中国开发性金融促进会秘书长邢军提出了应对措施。

互利共赢 遵纪守法

谈到政治风险时,邢军表示:“政党更迭带来的投资风险在绝大多数国家都不容低估。我们不仅要做好执政党的工作,也要重视反对党,更要把民意基础夯实筑牢,从促进合作国的发展和改善民生的整体

利益角度说服他们,而不仅仅是服务于某个政党的利益。必要的宣传解释工作要反复做、做扎实。”

最近,某些外国政客和企业对中国企业的海外投资之势产生了所谓的“担忧”。“这种论调不足为奇,这是国外一些利益团体不愿与中资企业合作、不愿分享发展红利的一个噱头。”邢军说,在国际市场上存在明显的“后发劣势”问题,先进入者已经占据资源渠道,将市场瓜分,并与当地利益者形成联盟抵制后来者。面对中国企业的快速崛起,特别是在全球经济增长放缓的大环境下,这种抵制情绪就表现得更为明显。对此,他建议,中国企业一方面要无惧竞争,自信地推销中国的优质产品和服务;另一方面要大力开发新兴市场,成为先行者与主导者。“我们要把‘互利共赢’的理念传递给海外市场,告诉他们中国企业不是要取代他们,而是要与他们共谋发展,共同做大蛋糕。在并购海外企业时,要特别强调能够为他们带来更广阔的市场和发展空间。”

虽然中国企业的法律意识在逐渐提高,但是在海外并购过程中,还是有许多中资企业喜欢打法律“擦边球”。“这是在中国改革开放过程

标为国与专业的法律服务机构合作,提高法律意识和本土化、国际化水平,降低此类风险。”

政治有规则,法律有条文,文化心理却难以把握。邢军建议从战略上重视小语种所代表的多元文化,建立人才交流机制,形成既有国际视野,又在投资地有长期经验和经历的人才储备库。“企业尤其要重视国际化人才的培养,千万不要低估员工培训这项工作的战略价值。一名低素质员工的不良行为很可能毁掉一个重大项目,而高素质的员工不仅能为企业创造价值,降低海外业务风险,而且还能发挥民间使者的作用,为‘一带一路’民心相通作贡献,成为自觉践行国家战略的一员。”邢军说。

整合资源 抱团出海

除了企业自身素质提升之外,政府也需采取相应的策略来帮助企业“走出去”,妥善应对海外投资风险。邢军建议,首先,顶层设计需要做得更细,有点有面,统筹规划。既要避免中企在海外单兵作战,又要避免内耗。其次,有关部门要各司其职,加大海外投资考察调研,为海外企业提供更多及时的信息资讯以及投资预警。

从目前很多中国大型企业的合

并重组,到政府多部门放宽海外投资项目的管理审批,都是应对海外投资风险的“门道”。邢军说:“企业重组的目标是优势组合和可持续发展,避免恶性竞争。鉴于海外投资的势头迅猛,投资‘审批制’向‘备案制’的转变能够更加适应激烈的国际市场竞争。”

适逢“一带一路”建设的机遇期,开展跨国互联互通,提高贸易和投资水平,推动国际产能和装备制造合作迎来利好。“开拓和培育国际市场是一个长期过程,可以借鉴开发性金融方法,通过规划先行、市场建设、中长期现金流建设、系统性融资等方法主动培育项目。比如规划先行,通过为一个国家和地区编制规划,把单个重点项目规划成为项目群,把单一企业投资规划成为政府、企业、金融等全社会投资,并推动规划上升为所在国的国家战略,从而从整体上降低单一项目风险,同时获得更多的优质储备项目。这些做法本质上是通过大范围整合资源,更好地平衡短期收益与长远发展、局部利益与整体战略、即期给予和远期收获的关系。”邢军说,“在这方面,中国开发性金融促进会也在积极开展工作,通过规划、组建会员联合体,支持企业抱团出海。”



资料图片

中企并购青睐内部咨询团队

英媒称,叫车公司滴滴出行本月同意收购优步中国,进而成立一家规模高达350亿美元的公司,然而并购双方都把相关事宜交由内部咨询团队来办理,意味着投资银行失去赚进一笔估计为6000万美元佣金的机会。

路透社8月19日报道,中国科技企业现金充裕且雄心勃勃,但在进行海外收购和投资时,却日益排挤外部咨询机构。根据汤森路透以及弗里曼咨询公司的数据,去年中国科技企业并购规模增长一倍,接近680亿美元,但相应的投行佣金收入仅增长60%。

对中国企业来说,出钱购买咨询服务仍是个相对崭新的概念,因

此他们往往不愿意付出高额咨询费用。发达市场的大型综合企业虽已延揽投行人士组建内部咨询部门,但他们仍会用到外部咨询机构。中国的趋势则是倾向完全交由内部团队。企业管理层认为聘请外部咨询机构的成本大于收益。

一些在亚洲的投行人士私下里也承认,企业青睐内部团队的做法,抢了投行在并购咨询方面的生意,他们希望与中国科技公司进一步合作,以便夺回一些业务。

为了组建内部并购和企业融资团队,中国企业一直在挖华尔街投行的墙脚。当前一些美国和欧洲大型投行正在削减成本,并收缩亚洲业务。

据弗里曼咨询服务公司预估,以滴滴和优步的交易规模以及投行通常收取的顾问费率计算,双方如果外聘银行,这些银行应该能赚取300万美元至3000万美元的费用。

但据接近优步的一位消息人士透露,优步中国方面使用其内部顾问服务,由企业开发副总裁卡梅隆·鲍茨施尔和首席业务长埃米尔·迈克尔负责,其中,卡梅隆·鲍茨施尔曾在高盛就职近20年。

弗里曼咨询公司称,亚洲企业在进行并购交易方面仍依赖外部顾问,尤其是跨境交易时,但银行家跳槽到快速增长科技客户数量的在日益增多,在中国尤其如此。

(景 灿)

昂山素季访华将开启中缅合作新局面

■ 本报记者 张伟伦

8月18日,北京,昂山素季开始了为期5天的中国之旅。这是一次具有特殊意义的出访活动,一是因为昂山素季的“国务资政”职位是今年4月缅甸政府为其特设的,在缅甸史无前例;二是中国是她任职后除东盟外的首访之地,之后才会访问美国;三是此次访华的时间很长,为5天,将涉及中缅关系的多个领域事宜。另外,这位“铁娘子”特殊的家庭背景、传奇的人生经历及其在缅甸特殊的影响力,都使此次访华活动备受瞩目。

“中国是缅甸搬不走的重要邻居”,正如昂山素季所言,中国为缅甸最大邻国这一基本地缘政治现实是不可改变的,作为缅甸发展需要借助的力量也是无法取代的。基于此,长期以来,中缅两国的经贸联系十分密切,在电力、采矿、炼油、农业等项目上合作相当广泛。有数据显示,中国目前是缅甸第一大贸易伙伴,双边贸易占缅甸对外贸易总额的40%。中国也是缅甸最大的外资来源国,根据缅甸官方统计,到今年为止,中国对缅甸协议投资额已累计达到254亿美元,是美、日、欧等西方国家总和的3.5倍。长久以来,中国秉着“亲、诚、惠、融”的周边外交理念和负责任的大国担当,与缅甸开展经济合作,虽然有坎坷,但仍然在整个中南半岛极具示范效应。

近年来,缅甸民主改革进程加快,使其政治环境较军政府时期复杂了许多。缅甸政府对社会的控制力迅速减弱,加之西方力量介入,甚至有西方舆论将中国在缅投资的水坝、铜矿等大型项目出现波折当成缅甸外交转向的证明等。这些都迫切需要中缅两国高层对双边关系进行必要的经营与调整。此次昂山素季访华在一定程度上便是朝着增信释疑迈出了重要一步。

事实上,缅甸高层也早已意识到与中国加强经贸往来、吸引中方投资的重要性。在昂山素季访华前不到一周时间,缅甸政府宣布成立涉及密松水电站的审核委员会,旨在有效审核包括密松项目在内的克钦邦水力发电站。这或许是缅甸政府释放的一个特殊信号,使密松水坝等停摆项目有了曙光。

因此,昂山素季访华本身就带有很大的“改善中缅经贸互惠关系”的强烈目的。一方面,这是缅甸欠发达经济现状的迫切所需,尤其考虑到当前西方投资者对缅甸经济和政治稳定性的不确定,投资也越来越谨慎,中国在缅甸投资却保持稳定姿态的现状。另一方面,缅甸本月末将启动至关重要的和平进程,昂山素季访华以改善经贸关系为抓手,推动中缅关系走近,也可以发挥中国在此进程中其他任何国家都无法比拟的作用。

中国当然十分支持一个统一、和平而稳定的“邻居”。近些年来,中国为缅甸提供了大量基础设施软贷款,是缅甸重要的援助国,更为缅甸的和平进程提供了数百万美元的支持。更为关键的是,中印缅孟经济走廊的建设、中国“一带一路”倡议的落实,以及中国西南边陲的稳定,都需要缅甸的和平、安定、繁荣。

投资动态

中车在印首个铁路工厂正式投产

本报讯 记者从中国中车股份有限公司了解到,中国中车在印度设立的首个铁路工厂20日正式投产。该工厂位于印度新德里和孟买之间的哈里亚纳邦巴伐工业园区,是中国在印度投资兴建的首个轨道交通装备电气牵引设备制造企业。

据介绍,中车先锋(印度)电气有限公司由中车永济电机公司与印度先锋贸易公司于2014年共同出资组建,总投资6340万美元,其中,中车永济电机公司持股51%,印度先锋公司持股49%。历经两年多的厂房建设,工厂如今已具备

投产条件。中车先锋(印度)电气有限公司主要生产和维修铁路电机,为印度铁路提供技术支持,同时为石油钻井、风力发电、矿山装备提供整套电传动系统。中国中车副总裁余卫平告诉记者,随着工厂正式投产,中国中车在印度的出口模式将从单一的产品输出转变为技术输出、资本输出、服务输出等综合性输出,推动国际产能合作和本土化制造,将为当地创造就业岗位,增加税收,带动当地轨道交通产业链的完善和升级。(樊 曦)

上海电气收购德国飞机制造设备厂商

本报讯 上海电气集团近日宣布斥资约1.73亿欧元收购德国飞机制造设备厂商TEC4AERO。中国正大力开发国产喷气式客机。上海电气将通过此次收购,涉足飞机相关业务,并将其培育成新的收益来源。

上海电气的子公司上海电气(香港)将获得德国TEC4AERO的全部股份。TEC4旗下拥有飞机制造设备厂商Broetje-Automation,该公司具有较强实力。上海电气实施此次收购的目的被认为旨在获得Broetje的生产设备和技术经验。

Broetje公司成立于1979年,其生产的用于飞机制造的射钉枪及自动化生产线深受好评。该公司还与欧洲空中客车和美国波音之间存在贸易往来。2015财年(截至2015年9月)的销售额为1.43亿欧元,息税前利润为530万欧元。

2016年6月,中国首架国产喷气式客机“ARJ21”正式投入商业运营,显示出中国正由国家主导培育飞机产业。上海电气此前的主营业务为电梯等工业用设备及核电设备,今后还将把业务范围扩大到航空领域。(王 欢)

投资机会

马新高铁将公开招标 寻找联合开发伙伴

本报讯 马来西亚高铁公司和新加坡陆路交通管理局8月19日发表联合声明说,将于近日举行公开招标,寻找马新高铁项目联合开发伙伴。

声明说,联合开发伙伴将为马新高铁提供高速铁路系统和运营相关的项目管理支持、技术建议和采购建议,并制定马新高铁技术和安全标准。马来西亚高铁公司和新加坡陆路交通管理局成立的联合项目组将与联合开发伙伴一起确定将来的招标细节。

声明还说,参加这次招标的公司应拥有大型公私合营基础设施项目的咨询经验,或者曾为高铁项目或时速大于200公里的铁路项目提供过项目管理以及技术、商业或法律咨询服务。

马来西亚和新加坡政府于7月19日签署马新高铁谅解备忘录。规划中的马新高铁连接新加坡和马来西亚首都吉隆坡,全长约350公里,运行最高时速超过300公里,预计耗资超过150亿美元。项目预计于2026年实现通车。(刘彤 林昊)

供求信息

斯洛文尼亚采购药品

招标方:斯洛文尼亚Sevnica市药店
招标内容:药品采购
截标日期:2016年9月12日
联系人:Ana Dolinek-Weiss
电话:+386 78161630
传真:+386 78161632
地址:Trg svobode 14, Sevnica, 8290, Slovenia
邮箱:info@lekarna-sevnica.si

罗马尼亚电子设备 安装服务招标

招标方:罗马尼亚Baia Mare市
招标内容:电子设备安装服务招标
截标日期:2016年9月21日
联系人:Liliana Simon
电话:+40 262211001
传真:+40 262212171
地址:Str. Gheorghe Sincai nr. 37, 430311 Baia Mare, Romania
邮箱:serviciul.achizitiipublice@baiamare.ro

意大利采购机械挖掘机

招标方:意大利Latina市土改联盟
招标内容:机械挖掘机采购
截标日期:2016年10月20日
联系人:Luca Gabriele
电话:+39 0773466428
传真:+39 0773696813
地址:Corso G. Matteotti 101, 04100 Latina, Italia
邮箱:l.gabriele@bonifica.latina.it
(以上信息仅供参考)
(来源:中国贸促会)

7月份的二十国集团(G20)贸易部长会议达成史上首份《G20全球投资指导原则》,被认为是在全球贸易投资治理中,书写了浓墨重彩的一笔。

“《G20全球投资指导原则》由中国主导、联合国贸易发展组织支持,平衡了各方利益。这是世界首份针对投资政策制定的多边纲领性文件,也是首次将跨境投资议题引入G20议程。目前,全球投资环境已经发生变化,在重构全球投资新规则的过程中,中国理念、中国主导的方案或原则正在被各国接受和认可,这才是关键。”8月18日,中国人民大学重阳金融研究院高级研究员、原中国银行副行长张燕玲在接受《中国贸易报》记者采访时如是说。

中国建议将提交 G20

由中国主导的《G20全球投资指导原则》为各国协调制定国内投

资政策和商谈对外投资协定提供重要指导,同时为弥合国家间投资政策利益分化、加强多边投资政策协调迈出历史性一步,将为促进全球投资增长提供长远制度性引领。

同样,二十国工商界(B20)在今年形成的《B20政策建议报告》中,“中国元素”随处可见。2016年B20协调人、B20组委会副主任于平表示,中方主导提出的G20智慧创新倡议、加强基础设施互联互通,完善全球投资政策环境等倡议,对推动全球经济复苏发展具有重要意义,得到了国际工商界的广泛支持。

张燕玲表示,中国倡导在竞争中合作、在合作共赢。中国理念丰富了G20和B20的合作内涵,让世界更加清晰地看到推动世界经济增长的中国方案。

联合国贸发组织秘书长基图伊对中国寄予厚望。他认为,中国不仅应该进一步加强在双边贸易领域

的作用,也将成为完善全球投资的重要角色。

消除投资壁垒是核心

国际投资正成为全球经济增长的重要引擎。国际投资规则重构,将对世界经济格局和国际经贸关系调整产生深远影响。

张燕玲认为,在新一轮全球投资规则变革中,消除投资壁垒是核心。作为今年G20的东道主,中国将力求实质性地消除现存的投资壁垒,提高全球市场的相互开放程度。具体来讲,比如减少市场准入障碍,消除跨境投资税收壁垒等。

中国财政部部长楼继伟在2016年G20第三次财长和央行行长会议上也表示,G20要消除投资壁垒,降低贸易成本。楼继伟表示,税收是全球治理体系不可或缺的重要组成部分,是全球经济规则构建的重要内容。G20各国应探讨构建

公平合理的国际税收秩序,促进国际税收协调与合作,为全球经济实现强劲可持续平衡增长作出更大贡献。

推动效果有待观察

数据显示,G20成员的对外贸易额和经济总量分别超过全球的80%和85%,在全球经济中扮演举足轻重的角色。

“鉴于此,《G20全球投资指导原则》若能推动成功,不仅有利于中国融于国际环境,建立统一的投资体系,而且将使中国从适应者逐渐转变为国际投资规则的主导者。”张燕玲说。

但值得注意的是,《G20全球投资指导原则》不具有约束性。而当前全球投资领域并没有多边框架,全球双边和区域的投资协定达到3300多个。另外,目前尚未形成全球意义上的国际投资协定,世界各

