

海外并购如何打消对方恐惧感？

专家:既要求所在国提高“国家安全审查”透明度,又要制定收购企业的文化融合策略

■ 本报记者 范丽敏

8月中旬,在中企大规模海外并购的征途中,有好消息,也有坏消息。

“在某种程度上,影响中企海外并购的前期因素主要来源于政治方面。不少国家担忧中企并购会威胁该国国家安全,往往会以中国没有给国外投资者以完全对等的市场准入权为理由,直接禁止中企的并购行为。”近日,著名经济学家宋清辉在接受本报记者采访时说,中国企业应该扎实做好拟并购资产的全方位评估工作,综合考虑利率、汇率等多种因素。

德国为美的收购库卡亮绿灯

8月17日,德国联邦经济和能源部一位发言人表示,已经对中国美的集团收购德国工业机器人制造商库卡公司的请求进行评估,并不会再做进一步审查。

对此,德国专家分析认为,美的完成交割已成定局。

“中国企业虽然通过海外并购可以提高竞争力,但是如果文化上的融合跟不上企业的发展,就无法维持较高的核心竞争力。”宋清辉认为,今后,美的要想更好地发挥收购库卡的优势,有效实现两者之间的融合,需要从两个方面发力:一是制定文化融合策略方案,如根据企业海外并购项目的战略定位调整介入管理的深度,并兼顾德国当地传统文化、风土人情和法律环境的差异。二是中方员工首先身体力行,消除德方员工的顾虑,从国际化视角阐述公司文化,延伸文化价值内涵等。

澳年内第二次拒绝中企投资申请

8月19日,澳大利亚国库部最终决定拒绝中国国家电网和长江基建拟获得新南威尔士州电网公司(Ausgrid)50.4%权益的99年租赁权的投资申请。

此前,澳大利亚财政部部长莫里森曾表示,出于国家安全的考虑,将不会允许这两家企业中的任何一家完成收购。

对此,商务部新闻发言人孙继文表示,中国企业严格按照国际招标程序及澳外商投资审查委员会的指导参与该项目的竞标,并依澳政府有关部门的要求积极配合安全审查工作。

事实上,这是澳大利亚今年第二次作出不支持中国企业赴澳从事商业投资申请的决定。中国大康牧业曾拟以3.7亿澳元从澳大利亚畜牧业大王基德曼公司买下一片农场,遭到莫里森的反对。

孙继文强调,这表明澳投资环境的不确定性,将严重挫伤中国企业赴澳投资的积极性,对中澳经贸关系产生不利影响。中方希望澳方慎用安全审查做法,为外国企业赴澳投资创造公平、公正、透明的环境。

中企“走出去”不可操之过急

与中国反垄断审查8年中仅有两次否决并购不同,一些国家却频频对中国的海外并购发起审查或以国家安全为由拒绝。

宋清辉分析说,各个国家安全审查方法不尽相同,如某些国家只对中国国有企业 and 国有资本进行重点审查,以及对金额特别巨大的项目进行审查等。

根据荣鼎咨询的统计,2011年之前,中国国有企业占对美交易金额的70%,私营企业对美投资项目数占投资项目总量的70%。由于国有企业的所有权在中国中央政府或地方政府手中,美国财政部下属的外国投资委员会怀疑国有企业的投资可能带有国家战略和政治意图,是其“重点防范”的对象。

“实际上,任何一个国家在面临手握重金的中国企业时都会因

为不了解而充满了恐惧、敌意和期待,双方的互相了解需要一个过程。”宋清辉表示,每一次成功的并购都要经历一波三折,中国企业应该循序渐进,努力消除被并购企业的恐惧感,使之看到中方所花费的精力和所做的工作等,但切不可操之过急。

宋清辉还建议,中国政府应未雨绸缪,要求所在国政府对“国家安全审查”给出准确的定义,企业应就双方投资纠纷设立仲裁裁决机制等措施,倒逼所在国的国家安全审查机构提高透明度、公平度等。

“中企大规模海外并购符合中国经济‘走出去’的发展策略,不但有助于拓展国际市场和企业做大做强,而且成功的海外并购不仅可以帮助被并购企业摆脱财务等困境,也为当地经济社会发展作出贡献。”宋清辉预计,未来,中国企业海外并购、投资的案例会越来越多。

中国自主设计研发自升式海工平台出口中东

8月19日,青岛海西重机有限责任公司建造的HXLB3003自升式海工平台启航发往阿联酋,这是海西重机近年来成功交付的第六座海工服务平台。据介绍,矩形船体的平台,带有四根长90米圆柱形由下端桩靴支撑的桩腿,船体型长64.8米,型宽40.4米,型深5.8米,最大吃水3米,总长79.9米。平台生活区,可供150人就餐、住宿,并设有直升飞机平台,主要用于海上油田服务,也可兼顾近海施工、海上风电安装、桥梁架设、水工作业等工程应用,最大作业水深60米。该公司发挥技术研发、结构制作及涉外码头优势,相继攻克了海工平台核心设备升降系统、桩腿制作等技术难关,成功实现了该类平台核心部件的自主研发制造。

中新社发 俞方平 摄

◆ 市场前沿

我国电动汽车市场仍在培育期

本报讯 8月21日,以“安全保障创新引领”为主题的中国电动汽车百人会夏季论坛在河南郑州召开。论坛提出,我国电动汽车市场仍在培育期,消费者的信任度尚脆弱,必须把安全放在首位,同时加快技术和商业模式创新。

论坛认为,我国相对较早地把电动汽车上升到国家战略,有较好的积累,又有全球最大的汽车市场支撑,为电动汽车行业建立自主知识产权、培育自主品牌提供了难得的历史机遇。但同时也要清醒地看到,电动汽车市场爆发式增长是在强政策激励下的结果,不能盲目扩大产能,忽视创新研发。汽车厂商要在政策补贴退坡后走上依靠市场求发展的道路,加快科技创新,提高准入门槛,潜心打造核心竞争力,使我国的电动汽车既可以与燃油车相媲美,也可以与国际巨头同台竞争。

(陈 辉)

中澳联合报告呼吁

推动双边关系再上台阶

本报讯 由中国国际经济交流中心和澳大利亚国立大学东亚研究所联合完成的经济报告近日在堪培拉澳大利亚国立大学举行首发式。这份题为《与时俱进的伙伴关系——澳中联合经济报告》认为,中国和澳大利亚虽然差异巨大,但双方深厚的利益互补性使得两国关系取得了相当大的发展。目前,随着两国经济结构转型,两国关系面临改变,中澳关系的广度和复杂性持续增强。

报告主要撰写人、澳国立大学东亚研究所所长德赖斯代尔表示,2014年,澳中建立了全面战略伙伴关系,2015年,澳中自贸协定签署并生效,希望双方建立一种全新的政策框架,进一步提升双边关系。

报告建议,成立双方政府支持的委员会,扩大两国在政策、科技、教育、文化等方面的交流,在中澳自贸协定框架下着手开展全面投资协定谈判。

(徐海静)

中国工业经济或维持增速趋缓

本报讯 中国社科院近日在北京发布报告称,今年上半年,我国工业呈现出“缓中趋稳、有限复苏”的总体特征。今年下半年至2017年上半年,我国工业经济维持增速趋缓的可能性较大。报告建议,一方面要稳定增长,保持宏观政策的稳定性;另一方面要推进供给侧改革,挖掘工业经济增长的潜力。

报告称,中部地区工业领跑,工业出口和工业品出厂价格降幅持续收窄,工业企业利润回升,煤炭、钢铁等主要原材料行业利润继续呈现恢复性增长,企业库存压力有所缓解,但去产能任重道远。

报告还指出,在供给侧结构性改革等一系列政策的大力推进之下,2016年上半年国民经济开局良好,呈现出“缓中趋稳、有限复苏”的基本格局,但仍要谨慎看待这种复苏。

(鲍 仁)

“中国投资带给我们安全感”

——探访河钢(塞尔维亚)钢铁有限公司

■ 王慧娟

盛夏8月,记者来到位于斯梅代雷沃的河钢(塞尔维亚)钢铁有限公司,钢铁厂距塞尔维亚首都贝尔格莱德约60公里。偌大的钢铁厂区井然有序,偶见身着工作服的工人和有序穿梭的各种车辆。

今年36岁、已有12年工作经验的斯特维奇·博扬是炼钢高炉的值班经理。他负责的是钢铁生产的第一环节,通红的铁水从熔炉中喷涌而出,铁花四溅,即使站在高处、远处,依然感觉脸上的灼热。

博扬的哥哥、父亲都在工厂工作,他的妻子是全职主妇,有两个女儿。他们见证了塞尔维亚这家钢铁厂从衰落到振兴的整个过程。

近些年来,曾是塞尔维亚骄傲的百年钢铁厂经营陷入困境,生产一度停滞,博扬一家的收入受到很大影响。

今年4月份,中国河钢集团收购了这家钢铁厂,接纳了钢铁厂原有的5000名员工。现在,工厂开足马力生产,6月份钢铁销量为8.1万吨,7月份为10.2万吨。工厂计划在2017年达到年产量180万吨,2018年达到200万吨。

河钢(塞尔维亚)钢铁有限公司首席运营官助理、43岁的达妮察·诺瓦科维奇说,在斯梅代雷沃,男人是家庭收入的主要来源,许多员工家中几代人都在钢铁厂工作。另外当地

还有许多与钢铁产业相关的小工厂和小公司,所以钢铁厂对于斯梅代雷沃的重要性不言而喻。

工厂渡过危机之后,博扬对未来充满希望,工人有了更大的工作激情,也有了更多的升职机会。“现在整个城市都充满活力。我们期待更多的投资,期待提高生产,期待为斯梅代雷沃、为塞尔维亚以及中国带来益处。”

与产量和销量同步提高的还有工人的工资,工厂三大工会之一的独立工会协主席萨萨·乔利奇表示,目前,工人对工厂现状很满意,工作稳定,收入增加,可以计划子女的教育、医疗以及家庭旅游等过去几年不

“三一”借转型翼成制造业“梦之队”

■ 傅 煜 唐小晴

在8月22日闭幕的里约奥运赛场,中国制造军团荣光闪耀。“‘三一’的重型装备制造产品就像奥运赛场上的中国‘梦之队’,优秀而值得信赖。”一名来自里约的“三一”巴西员工感言。

此前,由三一集团等中国企业制造的重型机械设备,成为里约奥运设施建设中的绝对主力,仅三一就收获了奥运村建设工地上近一半的设备订单,可谓本届奥运会上的另一赢家。

作为中国最大、全球第五的工程机械制造商,三一此番闪耀里约奥运会并非偶然。从过去巴西人谈起起重机只识德国利勃海尔,到如今一起起重机稳居当地市场之首,可窥见三一的国际化水平。

经济新常态下,中国工程机械行业迎来了痛苦的调整期。以三一为例,除了行业产能过剩带来的巨大成本与存货压力,“痛苦”更源于

企业利润大幅下滑、大规模裁员及随之而来的员工心理落差、人心浮动等。

“核心产品混凝土机械业务量一度仅为顶峰时的十分之一。”三一集团董事长、三一重工总裁向文波说。

现在,由三一集团等中国企业的过去,并以坚定的转型谋划未来。在向文波看来,企业过去超常规的发展状态是特定的经济环境所致,现在才是“真正的生活”,“只有理解了这种‘新常态’,我们方能不忘初心,咬紧牙关迎难而上。”

胸怀“世界级企业”理想的三一,开始在转型之路上砥砺前行。通过卖产品、海外建厂、海外并购与合资等方式全方位“走出去”,目前企业已在全球70多个国家和地区建立了产品销售网络,产品出口至100多个国家和地区。2015年海外业务销售收入超过百亿元人民币,出口量稳居行业之首。

此外,依托工程机械建立起的强大研发、制造能力,三一的住宅工业化、军工装备、海工装备、新能源技术等新业务板块也稳步崛起,成为新的利润增长点。在新能源技术领域,三一已是中国国内拥有专利技术最多的风电制造商。

挖掘机连续6年保持中国市场第一,今年以来的利润已超过去年的3倍。“通过此轮调整,我们生存了下来并从中受益,盈利能力在恢复,竞争力、国际化水平在提升,实际上已摆脱对国内市场的过度依赖。”向文波认为,这个经济寒冬“最困难的时期已经过去”。

在国际化征途中,三一收获了宝贵经验。“用本土化思维解决出海中的文化冲突、法律差异等问题,整合的经验就是‘不整合’。”向文波以成功并购德国普茨迈斯特为例,三一给予了普茨迈斯特充分的自主权,仅向对方派驻了一名联络员,

敢想象的事情,生活更加美好。“希望随着中国‘一带一路’建设的推进,中国可以帮助塞尔维亚经济发展,希望塞尔维亚像中国一样发展迅速。”

陪同记者参观的安全经理伊戈尔·久里西奇说:“成功收购后,我们睡得更香,也比以前更有安全感。”一路采访中,工人们不仅表达了对工厂的感情,也表达了对工厂未来的肯定,更表达了对更多中国投资的期待。

诺瓦科维奇总结了工人们的心声:钢铁厂不仅是他们的家庭归属,更是他们个人情感所在。“‘一带一路’倡议令人关注,是非常积极、值得肯定的举措,我们对钢铁厂的未来充满信心。”

“双方合作非常愉快,企业也经营得非常好。”

转型升级的驱动力在哪儿?三一的答案是,一如既往的创新,产品频频刷新世界纪录、从无到有的学习型创新,如今三一将创新重点放在如何将产品做得更优、更节能、更环保、更高效。一名云南矿企老板曾向向文波反馈,“与美国卡特彼勒的同类产品‘PK’,你们的一台挖掘机3年下来为我省下75万元人民币油费,够买台新机器了。”

向文波坚信,工程机械是“日不落”产业。中国的工程机械行业如今已在国内全面替代了进口,接受了最严酷的市场考验。“它具有全球竞争力,值得我们去坚守。”

“三一混凝土机械如今已成世界第一品牌,这相当于拿了块‘奥运金牌’。”向文波说,希望三一一是业内的“梦之队”成员,并带领整个中国工程机械行业走向世界。

◆ 会员动态

中兴通讯Pre5G

重点关注三大领域

近日,在TD产业联盟主办的面向5G的LTE网络创新研讨会上,中兴通讯无线方案总监丁光河全面介绍了中兴通讯Pre5G理念和网络演进解决方案,Pre5G重点关注增强移动带宽、物联网和网络云化三大热点领域,解决运营商和垂直行业用户最迫切的需要,助力其在竞争中取得优胜地位。

Pre5G既已涵提前将部分具备商用能力的5G关键技术(比如Massive MIMO),在现有4G的基础上,将频谱利用率提升4至6倍,实现基于现网4G商用终端的5G体验,也涵盖了3GPP架构下的LTE—A Pro相关技术增强,以及多个5G拓展技术。

在Pre5G领域,中兴通讯已经与国内外众多客户开展深度合作,与中国移动、德电T—Mobile、日本Softbank、韩国KT、马来U Mobile等多个运营商签订了战略合作协议,并且已在全球10多个区域进行商用网络部署。

华夏幸福加速

生物医药科技转化

8月18日,华夏幸福、太库科技与首都医科大学举办战略合作签约仪式,三方将充分利用各自优势,加强沟通交流,增强信息资源共享,共同推动生物医药领域的产学研合作,加速科技成果转化。

基于长期的战略合作,首都医科大学科技园的技术服务平台将向华夏幸福生物医药产业园内的企业开放,并优先、优惠提供各类技术服务;首都医科大学及其附属医院的各类专家人才,将为华夏幸福生物医药产业发展提供顾问咨询服务;首都医科大学科技园内各类专利成果也将在华夏幸福的固安技术转移平台上共享,推动专利成果的转移转化。

通过此次签约,华夏幸福将为首都医科大学科技园产业化落地项目提供工业化载体、各类产业服务及相应优惠政策。同时,华夏幸福将利用自身的金融服务平台,为首都医科大学科技园产业化落地项目提供股权投资或融资咨询服务。

国电大渡河公司

单日发电量创历史新高

8月14日,国电大渡河流域水电开发有限公司单日发电量达到1.7亿千瓦时,创下单日发电量历史最高纪录。

进入8月以来,面对流域降雨来水充沛、四川电网最大负荷指数不断攀升的良好态势,大渡河公司抢抓机遇,强化经济运行,以少弃水、多发电的原则,全力以赴打好抢发电量攻坚战。

大渡河公司加强设备运行监视,重点关注高温高负荷下设备运行参数,利用夜间负荷低谷时机开展设备消缺维护工作,全力筑牢设备健康堡垒;合理安排调整相关电站系统运行方式,缓解出力受阻瓶颈,确保负荷带得起、电量送得出。

大渡河公司系统各单位积极开展防汛、线路跳闸、全站失压等应急预案演练,提高全员应急处置能力,筑牢防汛保电安全屏障,确保充分利用汛期来水。

中国铁物推介

钢轨预防性快速打磨技术

日前,中国铁路物资轨道科技服务集团有限公司在广东韶关组织并召开全国铁路首次钢轨快速打磨技术交流和现场打磨会。通过现场观摩、技术交流等方式,轨道集团在全国铁路系统全面推广了钢轨预防性打磨新理念和钢轨快速打磨新技术。

中国铁物轨道集团所开发的钢轨预防性快速打磨技术具有有效消除钢轨轨面滚动接触疲劳层、预防钢轨病害发展、优化轨面平直度、打磨速度快等特点,单日可打磨60至100公里,是国内现行打磨方式的三四倍,可极大地提高维护效率,节约钢轨维修费用。目前,该技术已经在德国、瑞士、丹麦、荷兰等国家和地区广泛使用。

(本报综合报道)