

# 软实力是中企参与“一带一路”建设最大软肋

■ 赵磊

“一带一路”要推动中国企业自觉实现“硬实力”和“软实力”的结合，中国企业的崛起不仅应是一个令人振奋的经济事件，更应该成为一个令人称道的文化事件。

中国企业是“一带一路”建设的核心力量，但和西方发达国家相比，中国企业的全球软实力明显弱于硬实力。企业在工程建设、资金支持、价格定位等方面有一定的优势，但在价值观感召、标准规则制定以及法制契约塑造等方面处于明显的劣势。目前，在“一带一路”倡议下，很多企业“蜂拥”而出，不分企业业绩、能力、口碑、背景等，统统喊着“一带一路”的口号，“攻城略地”，其场面颇为壮观。但是，越火热时越需要冷静，要认真思考问题和痛点。软实力是最大软肋。

近年，中国企业入围世界500强的数量和排位大幅上升，在某种程度上是中国经济发展“硬实力”的缩影，从1995年的3家企业到2016年110家，中国仅用了20年的时间成为世界500强品牌第二多的国家，超过100家企业的国家，只有美国和中国。但细细分析，世界500强中国上榜企业存在严重的结构失

衡问题：中国上榜企业来自第三产业服务业的较少，主体是国有企业，民营企业较少；中国大型企业分布的行业结构比较简单、覆盖面或涉及的行业宽度不够。

软实力是中国企业参与“一带一路”建设的最大软肋，具体表现如下：

第一，缺乏文化与价值观传播，国际社会的认同度较低。目前，中国企业输出的主要产品是产品、技术，但对话语体系、价值理念、传统文化以及中国特色社会主义发展道路的传播明显不足。没有在文化和价值观领域发力，就很难引起共鸣，征服人心。日本企业向全球推出动漫、游戏等文化产品，世界60%的动漫来自日本；美国好莱坞电影几乎占据了全球80%的电影市场。这些文化产品背后蕴含的文化与价值观也得到了极大的传播和认同。在某种程度上，“一带一路”要首先解决文化自信问题。

第二，中国企业的海外形象塑造能力尚待完善。过去，中国企业习惯于“只做不说、多做少说”，在“一带一路”沿线国家也做了大量有社会责任的事，但“不善言辞”的形

象使国际社会普遍认为：中国企业不愿意交流，是因为背后有不可告人的图谋。在多次海外民调中，中国企业的负面形象集中在：“商人”，且不惜代价（Manufacturer-at all costs）；中资公司不愿接受采访；中国不愿曝光其与合作地区越来越密切的联系；不可持续的生产方式与能源消耗；关注如何从非洲等地区获取资源，等等。

第三，同非政府组织等民间力量打交道的意愿和能力不足。在“一带一路”沿线上，非政府组织在社会层面有很强的组织和动员能力，成为政府部门和企业之外的第三方力量。目前，中国企业与当地民间组织和非政府组织的交流互动非常有限。美国、欧洲等西方国家在“一带一路”沿线不仅支持当地的民间力量，而且还派遣本国非政府组织积极配合其商品和文化的全球传播。

第四，不善于利用宗教规律，解决宗教问题。“一带一路”建设不可忽略宗教因素，要加强对宗教的认知，要充分发挥宗教的积极作用。要了解“一带一路”，就必须首先了解宗教。如果我们不尊重宗教规

律，甚至回避宗教，必然导致沿线诸多信教民众产生疏离感。例如，“一带一路”沿线有众多的伊斯兰国家，同它们的企业打交道不了解伊斯兰金融恐怕不行。

第五，社会责任感以及本土化意识亟待提升。国有企业的社会责任感近年有所改善，但私营企业的社会责任感依然较差，具体表现在企地融合不够、企民融合不足、生态环保意识不强、产品质量不过关等。目前，中国企业已经有一些海外项目和产品出了质量问题，直接影响其他企业的后续项目，从而引发恶性的连锁反应，导致当地政府和民众对“一带一路”项目的不满与排斥。

综上所述，中企的文化软实力偏弱，突出表现在国际社会很难从价值层面认同中国企业。因此，中国企业在“一带一路”建设中有必要提升软实力。具体建议如下：

加强中国企业参与“一带一路”建设的教育宣传工作。首先，要加强中国企业“走出去”的教育培训，很多企业对“一带一路”的内涵把握不清楚，甚至认为“走出

去”就是要输出剩余产能，就是要获取能源资源，如此的错误认知会使沿线国家认为中国企业是来“吸血”的，而不是来“输血”或“造血”的。其次，要鼓励中国企业把“一带一路”的文化内涵讲清楚：中国希望自身文化与价值能够在全球化的过程中赢得尊重，不希望国际社会把中国人和中国企业仅仅看作是“会走路的钱包”。总之，从本质上说，“一带一路”是文化交流与人心亲近的事业，是文化经济学的典型事例。

完善中国企业参与“一带一路”的考核指标和法规建设。考核的方向是真正推动中国企业成为受欢迎的世界一流企业。指标设定要充分激发中国企业的海外社会责任以及企业形象优化。中国企业在“一带一路”建设中要认真思考，如何从量的优势过渡到质的优势，简言之，如何从偏重亮丽的销售数据，转变为追寻消费者的长期认同与忠诚度。考核指标不仅要关注中国企业是否处理好经济与文化的关系，同时考核企业是否处理好经济发展与社会责任以及生态友好的关系。否则，“走愈久，越被动”。

北京：老字号创新传承  
最高补助500万元

■ 陈雪柠

天青色鞋面上绣出海棠花纹理，清丽淡雅；左右脚图案各异，别有韵味。老字号内联升近日和故宫淘宝合作的《大鱼海棠》系列定制鞋在众筹平台上大受欢迎，唯美中国风“圈粉”无数。

数据显示，北京已有12家老字号开展网上零售，上半年网销售额超过6100万元，同比增长六成多。搭上“互联网+”快车，老字号传统技艺在融入现代生活的创新中得到更好传承。记者获悉，北京市商务委也向老字号抛出橄榄枝，正在征集的传承发展项目最高可获500万元补助。

千层底布鞋成“网红”

7月初，内联升携手故宫淘宝设计团队联合推出了《大鱼海棠》电影衍生品，并在淘宝众筹成功。199元的休闲鞋和499元的手工布鞋受到网友热捧。据北京内联升鞋业有限公司副总经理程旭介绍，上线第一天，两款鞋就宣告售罄。跟工厂连夜沟通后，两款热销鞋又分批追加了700双。

虽然众筹时间原本是一个月，但两周后，内联升的定制鞋已经全部售光。原本限量900双的布鞋，最后成交了1600双，众筹金额达到41.6万元。

今年以来，这已是内联升品牌第三次通过众筹方式推出文创主题系列商品。

“选择众筹，其实就是想听听年轻消费者的声音，让普通顾客也能参与设计。”程旭透露，与故宫淘宝的合作也为传统制鞋的设计、面料、工艺等提供了新思路，“这款天青色的圆口布鞋用的是柞蚕丝，比起平纹布更有质感；海棠花采用的是多层次晕染工艺，呈现出柔美的渐变效果。”

尝到了网上众筹的甜头，本月初，内联升又携手国家博物馆推出了生命之树、飞鸟春秋、炎之朱雀等多款布鞋，独具古韵。下个月，内联升还将与愤怒的小鸟官方合作，推出男、女、童鞋等多款卡通主题布鞋。

老字号“触网”后来居上

良好的口碑、上佳的品质让老字号商品在电商平台后来居上，越来越受欢迎。

张一元、吴裕泰、内联升、盛锡福、红螺食品、菜百首饰……如今，在京东、天猫等电商平台，足不出户就能买到各式各样的北京老字号商品。

在网上买金条、买首饰，听上去有些不可思议，但菜百的消费者却早已习惯。记者在菜百天猫旗舰店里看到，一款黄金转运珠月成交达485笔，黄金吊坠、项链、投资金条等月销售量也在百件左右。仅以黄金吊坠为例，就有羽毛、船舵、Q版佛祖、烤彩猫头鹰、米菲兔等众多个性化造型。

据了解，去年“双11”，菜百电商全天实现2000万元销售额，交易笔数高达1.03万单，相比前年同期增长200%。

为了吸引年轻消费者，菜百还注册了属于电商的产品牌——未来之师。该平台作为新锐设计师的孵化器，将推出更多个性化定制的珠宝饰品。

大众：人民的汽车

在汽车还是富人的专属用品的时代，德国汽车制造商提出打造一款中产阶级也能开得起的汽车，于是“大众”这个品牌在德语中的字面意思就是“人民的汽车”。

专项基金“力挺”老字号

不断对产品进行优化，挑选更适合年轻消费群体的个性商品，北京老字号在线上的“忠粉”越来越多，品牌影响力也走向全国。

“十一二月，北京市民穿上了棉鞋，福建朋友却还能穿单鞋。”程旭说，每年四季度是门店布鞋销售的淡季，可趁着各大电商的购物节，内联升的布鞋网上热卖，大量销往京外。如今，内联升电商的销售额已经占据总销售额的20%左右。

近日，北京市商务委面向社会公开征求老字号传承发展项目，通过审核后将获得年度商业专项资金扶持，最高不超过500万元。

根据申报指南，老字号的七大类传承发展可获资金扶持：发展连锁经营，建设现代物流配送中心；发掘继承传统工艺和技术，研发新产品；建立传承人工作室、博物馆、非遗展厅；建原料生产基地，打造食品源头追溯体系保障食品安全；与文化创意产业相结合，发掘和宣传老字号文化内涵；利用互联网、大数据技术开展电子商务，创新营销方式和渠道；实施技术改造，创新服务内容和方式，提升品牌竞争力。

另外，老字号公共服务平台类项目也能获资金支持，最高不超过200万元。

## 汉武帝的非常“财政部长”

■ 苏旭辉

汉武帝是一位雄才大略的皇帝，也是一位特能“打”的皇帝。打匈奴、平南越，为了开通西域还远征大宛，降服楼兰、车师。一场场战争背后就是烧钱。虽然老爹（汉景帝）和爷爷（汉文帝）给他留了不少家底，但也经不起这么折腾。若论为汉武帝提供物质支持的人，不得不提掌管财政大权达23年之久的桑弘羊。

公元前152年，桑弘羊出生于洛阳的一户富商家庭，比汉武帝小4岁。洛阳是当时的全国商业中心，号称“天下冲枢，汉国之大都”。生活环境的影响，使得桑弘羊自幼对商业有着浓厚的兴趣，少年时期的桑弘羊就深谙算术和经商之道，并能帮助家庭打理生意。

桑弘羊在13岁时就以“精于心算”名闻洛阳。也正是在这一年，朝廷发布了一封改变桑弘羊命运的诏书，任命其为侍中。侍中为正规官职外的加官，没有什么实权，人数也不确定，属于散职。但可以出入宫廷，听闻朝政，接触到汉武帝。

正是这一岗位为年少的桑弘羊提供了非常好的学习和升迁的机会。查阅皇家档案、耳濡目染武帝朝堂的施政、接触在任的高官和服务中央的专家，这些极大丰富了桑弘羊的知识和阅历。而汉武帝也开始注意这个颇善理财的年轻人。

元狩三年（前120年），汉武帝采纳郑当时的建议，下令实施盐铁官营政策，任命大盐商东郭咸阳、大冶铁商孔仅为大农丞专门负责此事。桑弘羊由于善于计算，参与了盐铁官营规划，负责“计算”和“言利”之事。

在推行盐铁官营的过程中，桑弘羊表现突出，于元鼎二年（前115年），被汉武帝提拔为大农丞，即担任大农令（掌管财政的最高官员）的副手，统管会计事务。桑弘羊在出任大农丞的五年里，完成了算缗告缗、假民公田、移民屯垦、币制改革四项任务。

算缗是封建社会向商人征收的一种财产税；告缗是对商贾隐瞒资产、逃避税收的惩罚措施，兼具保障算缗和剥夺商贾的特殊意义。到元鼎六年（前111年）宣布告缗停止，前后仅仅三年的时间，告缗便取得巨大成效。政府获得大量财务，有力地支援了汉武帝的对外战争。

假民公田，即国家把一部分公田（官田）以租借的名义分给丧失土地的农民，然后向他们征收相当于田租的“假税”，是安抚内地流民的一项举措；移民屯垦，汉武帝在对匈奴的战争中取得胜利后，为了巩固边防，从根本上解决边防军的粮食供应问题所实施的民屯政策。币制改革则解决了私铸铜钱、币制混乱的问题。

凭借出色的业绩，元封元年（前110年），桑弘羊被汉武帝任命为治粟都尉，并代理大农令。直到汉武帝去世，桑弘羊独掌财权长达23年。

桑弘羊是中国历史上第一个提出不依靠农业富国的思想家，强调工商富国，主张采取积极的财政调控政策，由国家积极介入工商业以增加经济收入。对于外贸，他的“本重币虚”思想比西欧15世纪重商主义“以货币为本”的思想领先许多。虽然货币的多少可以作为财富的象征，但不把货币的取得作为对外贸易的目的，而是以货币为“末”、“虚”，以供人们物质生活需要的物品为“本”、“实”。司马迁评价桑弘羊，“民不益赋而天下用饶”。

正是这一岗位为年少的桑弘羊提供了非常好的学习和升迁的机会。查阅皇家档案、耳濡目染武帝朝堂的施政、接触在任的高官和服务中央的专家，这些极大丰富了桑弘羊的知识和阅历。而汉武帝也开始注意这个颇善理财的年轻人。

元狩三年（前120年），汉武帝采纳郑当时的建议，下令实施盐铁官营政策，任命大盐商东郭咸阳、大冶铁商孔仅为大农丞专门负责此事。桑弘羊由于善于计算，参与了盐铁官营规划，负责“计算”和“言利”之事。

在推行盐铁官营的过程中，桑弘羊表现突出，于元鼎二年（前115年），被汉武帝提拔为大农丞，即担任大农令（掌管财政的最高官员）的副手，统管会计事务。桑弘羊在出任大农丞的五年里，完成了算缗告缗、假民公田、移民屯垦、币制改革四项任务。

算缗是封建社会向商人征收的一种财产税；告缗是对商贾隐瞒资产、逃避税收的惩罚措施，兼具保障算缗和剥夺商贾的特殊意义。到元鼎六年（前111年）宣布告缗停止，前后仅仅三年的时间，告缗便取得巨大成效。政府获得大量财务，有力地支援了汉武帝的对外战争。

假民公田，即国家把一部分公田（官田）以租借的名义分给丧失土地的农民，然后向他们征收相当于田租的“假税”，是安抚内地流民的一项举措；移民屯垦，汉武帝在对匈奴的战争中取得胜利后，为了巩固边防，从根本上解决边防军的粮食供应问题所实施的民屯政策。币制改革则解决了私铸铜钱、币制混乱的问题。

凭借出色的业绩，元封元年（前110年），桑弘羊被汉武帝任命为治粟都尉，并代理大农令。直到汉武帝去世，桑弘羊独掌财权长达23年。

桑弘羊表现突出，于元鼎二年（前115年），被汉武帝提拔为大农丞，即担任大农令（掌管财政的最高官员）的副手，统管会计事务。桑弘羊在出任大农丞的五年里，完成了算缗告缗、假民公田、移民屯垦、币制改革四项任务。

算缗是封建社会向商人征收的一种财产税；告缗是对商贾隐瞒资产、逃避税收的惩罚措施，兼具保障算缗和剥夺商贾的特殊意义。到元鼎六年（前111年）宣布告缗停止，前后仅仅三年的时间，告缗便取得巨大成效