

投资印度需慢工出细活

■ 本报记者 高洪艳 实习记者 刘国民

“随着中产阶级和年轻消费者的崛起，印度正成为各方争夺的最后一块大蛋糕。”长期关注互联网公司动态的虎嗅网曾这样写道。这几年中国几大互联网公司大张旗鼓地开拓印度市场，最近腾讯也要入股“印度版京东”——Flipkart公司，和阿里巴巴在印度抢市场，给人一种“投资印度，这边风景独好”的感觉。但对一些长期在印度经商工作的人士来说，上面的说法半对半错。

半对是说，印度市场确实热门，看得到“大蛋糕”。曾旅居印度几年的上海国际问题研究院学者周一骏向《中国贸易报》记者回忆了他在印度时印象最深的三件事。第一件事是UC浏览器在印度的市场占有率第一。第二件事是中国的一加手机在印度销售量不大，但口碑很好。“我曾遇到印度几家报纸的主编，他们在印度都算中产阶级，竟然都用一加手机，而且把一加手机当作高档手机。”周一骏对此很吃惊。第三件事是OPPO、vivo手机广告在印度偏僻

的地方和三四五线城市铺得很广，在有些地方简直铺天盖地，包括路牌上都是它们的广告。

半错是说，“千万不要以为印度是个接近13亿人口的市场，离这一步还早。”印度12亿多人口之间的贫富差异极大，用周一骏的话说，“印度12亿多人口的特征很奇怪，2亿多人受过良好教育，消费需求很大；另外10亿多人很穷，受教育少，在工厂做工都做不好。”而且印度民族很多，语言各异，一些进入印度市场的企业不得不开发多种语言的产品，这里更多呈现的是一个碎片化的市场，不能简单地用2亿多人或者12亿多人口这类统计数字来描述。

在山东一家民营企业长期从事对印度业务的姜先生告诉记者，去年到今年，中国企业到印度投资确实很热。比如最近的新闻就提到印度正在推进来自中国的超过320亿美元的投资落地，涉及30个项目，包括三一集团投资近100亿美元的风电项目、大连万达集团投资近50亿美元的地产项目等。

“大型企业在印度投资额大、面子大，待遇也好一些，但是中小民营企业投资中遇到的问题还是很多的，这和大型企业的感受很不一样。”姜先生亲身感受到的考验主要来自以下几个方面：

合资风险大。“印度曾长期是英国殖民地，受英美法系的影响，印度的法律体系和我们很不一样，要花很多精力去适应。”合资生意面临的风险很大，姜先生所了解的情况是，中国人和印度人的合资生意大部分以失败告终。

拿地不容易。“在印度，如果业主不肯卖，国家可能花很大的力气也拿不到这块地。”姜先生说，不过这里也要区分大型项目和中小型项目，像万达投资印度50亿美元建商业、生活、厂区综合体，这种大型项目倍受重视，拿地就相对容易一些。

劳动力成本高。“印度看起来工资成本低，但管理成本很高，普通工人劳动水平很低，一个人做工，要另一个人监督着。”姜先生说，只有少数高学历人才和IT人

才除外。值得一提的是，印度的工会很有实力，能代表劳动者和资方谈判，日本企业铃木之前在印度就因为遇到罢工而损失惨重。这些都大大提高了用工成本。

水电、道路等基础设施条件差。对投资办厂来说，土地、厂房、道路、水电这些都是基本要求。姜先生提到，“印度道路很差，电力供应不足，首都新德里的五星级酒店也停电。”

目前，印度的营商环境正在改善，比如外资进入的壁垒比从前少了很多。莫迪2014年5月上任以来，确实也为改善印度的营商环境做了很多努力。在姜先生看来，莫迪早在担任地方官时期就曾访问中国，学习中国的改革开放经验，是有开放思维的印度领导人。这对商界人士来说是一大利好。

“如果能把印度市场做好了，全世界任何市场都难不倒他。”姜先生提到的这句话在圈里流传很广，“印度市场像鸡肋，这个市场要沉下心来做，很能锻炼人，只是短期很难赚钱。”

舟山港又添

“一带一路”新航线

3月23日，伊朗航运船公司的“吐司”号集装箱轮正在宁波舟山港大浦口集装箱码头进行1870标准箱的装卸作业。这标志着大浦口码头又新增了一条“一带一路”的中东航线。据舟山海关介绍，目前在大浦口码头监管的“一带一路”航线共7条，涉及中东、远东地区。今年前2月，大浦口码头实现吞吐量16.82万标箱，同比增长18.8%。

中新社发 姚峰 摄



外媒：黑水公司创始人沿丝绸之路安家

俄罗斯《生意人报》3月23日刊登的题为《黑水公司创始人沿丝绸之路安家》的报道称，普林斯要帮助北京保护“一带一路”上的设施。俄罗斯专家指出，这是在中国走向全球舞台背景下的合理之举，但可能引起北京潜在伙伴的警觉。

报道称，中国媒体指出，黑水公司创始人埃里克·普林斯和香港富商高振顺控制的先丰服务集团打算2017年和2018年在新疆、云南开设培训-物流基地。此举目的是为“一带一路”的西北和西南走廊建设提供

支持。普林斯表示，先丰服务集团的主要业务是为中国客户提供物流支持，帮助他们安全通过危险地区。他表示：“我非常熟悉‘一带一路’倡议，相信它在未来将改变全世界的贸易格局。”他认为，与中国政府合作不违反美国政府的政策。普林斯说：“先丰的业务完全独立于美国政府，而且我们没有看到有任何冲突之处。”

这位美国商人指出，先丰服务集团和黑水公司作比较是不对的。他说：“黑水公司和先丰服务集团几

乎没有任何相似之处！唯一的相似之处是我的参与。”普林斯强调，先丰的员工不携带武器，该公司只提供培训、物流保障和咨询服务。

俄罗斯科学院远东研究所所长研究员瓦西里·卡申表示：“黑水公司的专家可以向先丰服务集团传授海外安保的经验，包括侦察、设卡、选人等等。随着投资范围扩大，特别是在有游击队活动的不稳定地区，他们显然感到了对设施安全保障的更多需求。”这位专家说，早在21世纪初十年，中国人就开始组建由退伍军人和

警察组成的中小型安保机构，以保护自己的境外设施，特别是伊拉克的石油设施。

报道称，莫斯科国际关系学院国际问题研究所东亚和上合组织研究中心高级研究员伊戈尔·杰尼索夫表示：“现在的主要问题是国会不会用私人军事公司来帮助解决地区问题，或者在重要商业设施周围建立特殊的超地域性组织。不过，私人军事公司的存在并不能从根本上解决中国公民在海外面临的安全问题。”（编译/贺颖骏）

乐天又要用“爱”把“我”哄回来？

■ 本报评论员 张凡

“我热爱中国，也想继续在中国开展事业。”乐天集团会长辛东彬3月24日在接受采访时如是说。不管你们信不信，反正我不信。对此，也许很多中国消费者忍不住想要和乐天说一句：“出卖我的爱，你背了良心债，爱情不是你卖，想买就能卖”。

据韩国媒体报道，辛东彬在说“热爱中国”的时候，乐天在中国的运营状态已经是“陷入瘫痪状态”，因此乐天决定紧急投入3600亿韩元（折合人民币22亿元）资金来救急。来自乐天集团的消息称，截至19日，已有67家在中国经营的乐天玛特门店暂停营业，还有约20家门店自愿决定关店，这些占了乐天玛特在华门店总数的近90%。

回想当初，在不顾中国这个广大市场消费者的感受，乐天集团解释为何拿出土地和军方置换时，摆出的理由是多么高尚，他们称之为“爱国”；如果政府要求一家像乐天集团这样的私企放弃一块土地，那么他认为这家企业没有拒绝政府的选择权。辛东彬还表示，中国的反应出乎他的意料，这当中似乎存在一些误解。

其中确实存在着“误解”——事实证明，所谓的“爱国”才是最大的“谎言”。乐天集团由于牵涉到一桩腐败丑闻，韩国相关部门要调查乐天，辛东彬也因此被限制出境。在这样的压力下，正逢萨德部署问题，于是乐天集团想以换地来

减轻来自调查的压力，甚至妄图从调查中抽身。这哪里是“爱国”，纯粹是为自身利益考量。韩国相关部门显然没有买账，于是“爱国”之说被戳穿，调查要继续，中国消费者也流失了……

辛东彬承认眼下他并没有化解困局的办法，而是希望5月9日韩国大选诞生的新总统能够缓和韩国与中国之间的紧张关系，为乐天恢复在华业务扫清障碍。

众所周知，一家企业的品牌传达的是其经营理念、企业文化、企业价值观念和对消费者的态度，它能影响人们的道德观、价值观、幸福观、消费观，能在潜移默化中影响人们的生活观念。唯有树立起良好的品牌，企业才能取得长久的经济效益，才能有突破地域之间的壁垒，从而进行跨地区的经营，对于乐天这样的跨国企业更是如此。可是在经过萨德换地风波之后，“趋利避害”、“见风使舵”已经成为了乐天的标签，更何况，乐天突破了跨国公司在商言商的底线，参与到政治、军事事件中，伤害了中国人民的情感，多年来积攒的品牌美誉度在华已经跌到零。

目前，就凭乐天会长在媒体上说一句“热爱中国”的政治正确的话，就想把消费者拉回来？在笔者看来，乐天恢复在华业务恐怕还有一段很长的路要走，这是因为它为突破跨国企业在华经营底线而应付出的代价。

投资动态

海航提高对德意志银行持股比例

英媒称，德意志银行3月23日表示，中国海航集团已将其对德银的持股比例从3.04%增至4.76%。目前德银正在筹措80亿欧元（86.2亿美元）资金用于重组。

据路透社法兰克福3月23日报道，海航通过投资工具C-Quadrat参股德银，为后者第三大股东；排名前两位的是持股近10%的塔卡尔和持股6.1%的贝莱德。

尽管海航曾表示其对德银的投资属于被动性质，但其增持股份的愿望表明海航或许怀有战略抱负。（肖参）

中石化收购雪铁龙在非洲炼油厂

据美国之音网站3月23日报道，中国石油化工集团上周三宣布与雪佛龙达成协议，出资10亿美元收购雪佛龙南非公司的75%股权和雪佛龙博茨瓦纳公司的100%股权。这是中石化在非洲大陆第一个大型炼油并购项目。

中石化表示，此次收购包括日炼油能力10万桶的开普敦炼油厂和位于德班的润滑油厂，以及820个加油站和原油存储设施。并购案还包括南非和博茨瓦

纳的220家便利商店。中石化表示，将留任全部工作人员，并保留加德士加油站品牌6年，然后启动再造品牌战略。

随着非洲中产阶级的兴起，南非对精炼石油的需求过去5年以每年5%的速度增长。目前的总需求达2700万吨。过去5年里，中石化对全球6个国家的炼油、仓储和石化项目进行了投资，总额超过60亿美元。（驻德国经商参处）

投资环境

几内亚计划投资80亿美元建铁路

据几内亚媒体《几内亚新闻网》3月23日报道，几内亚交通部长吉拉沃吉近日在几内亚康康市KANKAN视察工作期间向媒体表示，几内亚交通部计划修建首都科纳克里至KANKAN铁路线，此外，再从KANKAN出发修建2条延伸线；即：Conakry - Kankan、Kankan - Mandiana 和 Kankan - Kérouané

上述3条铁路线预计总投资约80亿美元。

据报道，加拿大一家工程设计咨询公司正在做该铁路线的可行性研究报告。（驻几内亚使馆经商处）

瑞典减税计划遇阻

据瑞典《今日工业报》3月22日报道，瑞典财政部向政府建议在春季预算案中为企业税从22%降至20%。该预算案将在4月中旬正式提交议会审议，但左翼党已经明确表示反对该计划，同时表示希望增加企业分红和出售股票的资本利得税。财政大臣马格达莲娜·安德松表示，在未来规模更大的税改方案中，不排除调整资本利得税的可能。（驻瑞典经商参处）

美联储加息影响减弱 企业不必过多买美元

■ 本报记者 陈璐 实习记者 刘国民

研究员卜永祖告诉《中国贸易报》记者，“美联储加息效应确实有减弱的趋势”，美联储加息预期一直存在，加息的影响之前已经被市场释放了一部分，如今加息靴子落地，“回响”已然小了很多。

商务部研究院国际市场研究所副所长白明接受《中国贸易报》记者采访时表示，因为美联储是否加息主要是看经济数据，如果经济数据达标，加息就在计划内。在信息日益透明的时代，投资者、市场参与者对这些数据的了解程度与美联储大致相同。市场在美联储作出加息的决定之前，已经提前行动。当然，也可能会有过度行动。比如预期美联储会加息，投资者都拼命地买入美元、美股，到了真正加息的时候，市场对加息的反映就没那么大了。这也是人民币、日元、英镑上涨的原因。

各方都认为美国存在继续加息的可能性，今年加息几次成为市场关注的焦点。白明分析，“目前来说，前两次加息比较犹豫，从特殊量化宽松到第一次加息，用了一年多时间。从2015年第一次加息到2016年第二次加息时间跨度为1年。此次加息距2016年第二次加息，差不多是一个季度。前两次是试探性的加息，这一次真正进入了加息的时期，进入加息的第二阶段，后期也不排除过度加息。”白明表

示，预计今年大约加息三次，但也具有极大的不确定性，因为还不能现在就判断下半年人民币升值率的想法比较乐观，他认为中国并不像美国所说的那样“想让人民币贬

值促进出口”，而是希望人民币汇率稳定，这样企业从事生产经营活动的预期会比较稳定。他提醒中国企业，美元升值预期存在，但升值空间不大，企业也不必过多买美元。

示，不排除小幅贬值，贬值空间较小。”卜永祖对今年人民币升值率的想法比较乐观，他认为中国并不像美国所说的那样“想让人民币贬

值促进出口”，而是希望人民币汇率稳定，这样企业从事生产经营活动的预期会比较稳定。他提醒中国企业，美元升值预期存在，但升值空间不大，企业也不必过多买美元。

示，不排除小幅贬值，贬值空间较小。”卜永祖对今年人民币升值率的想法比较乐观，他认为中国并不像美国所说的那样“想让人民币贬

值促进出口”，而是希望人民币汇率稳定，这样企业从事生产经营活动的预期会比较稳定。他提醒中国企业，美元升值预期存在，但升值空间不大，企业也不必过多买美元。

示，不排除小幅贬值，贬值空间较小。”卜永祖对今年人民币升值率的想法比较乐观，他认为中国并不像美国所说的那样“想让人民币贬

值促进出口”，而是希望人民币汇率稳定，这样企业从事生产经营活动的预期会比较稳定。他提醒中国企业，美元升值预期存在，但升值空间不大，企业也不必过多买美元。

示，不排除小幅贬值，贬值空间较小。”卜永祖对今年人民币升值率的想法比较乐观，他认为中国并不像美国所说的那样“想让人民币贬

值促进出口”，而是希望人民币汇率稳定，这样企业从事生产经营活动的预期会比较稳定。他提醒中国企业，美元升值预期存在，但升值空间不大，企业也不必过多买美元。

示，不排除小幅贬值，贬值空间较小。”卜永祖对今年人民币升值率的想法比较乐观，他认为中国并不像美国所说的那样“想让人民币贬

值促进出口”，而是希望人民币汇率稳定，这样企业从事生产经营活动的预期会比较稳定。他提醒中国企业，美元升值预期存在，但升值空间不大，企业也不必过多买美元。

示，不排除小幅贬值，贬值空间较小。”卜永祖对今年人民币升值率的想法比较乐观，他认为中国并不像美国所说的那样“想让人民币贬