

中企国际化的十大模式和八大问题

■ 本报记者 刘国民



全球化智库(CCG)主任王辉耀

7月22日下午在发轫荟沙龙现场,全球化智库(CCG)主任王辉耀介绍了他和全球化智库(CCG)对中国企业走出去的一些观察。

商务部数据显示,2016年中国对164个国家和地区投资11299.2亿人民币。王辉耀介绍说,中国企业进入并购爆发期,中企在亚洲、欧洲、北美投资较多,制造业投资占大头。同时中企正在加快全球知识产权布局。

王辉耀说,中企国际化有十大典型模式。

1. 安营扎寨模式。这是一种通过在海外建立工厂,实现企业研发、生产、销售三位一体的本土化发展模式。典型代表包括海尔、福耀玻璃、海信、三一重工等。
2. 农村包围城市模式。这种模式是先占领发展中国家市场,后攻克发达国家市场。该模式注重建立和开发自己的自主知识产权,典型代表包括华为、中兴等。
3. 借船出海模式。该模式通过并购国际知名企业的某个部门,以获得其成熟的品牌、技术、渠道等资源,从而实现企业的国际化,典型代表包括联想、吉利等企业。
4. 品牌共享模式。该模式通过合资公司的形式,将自己不知名的品牌与国际知名品牌结合起来,从

● 项目信息

匈牙利废物热能利用方案寻求合作

公司简介:匈牙利一家公司利用创新性的解决方案用废水产生能源。拥有此项废水热能利用技术的所有权,也获得了专利保护和国际性的创新比赛奖项,并且也提供基于此技术的系统运营和管理。现该公司寻找中国合作伙伴应用此项技术。

主要产品、服务和性能:利用废水热能并不会改变废水的化学成分,也就是说,废水清理的使用条件或生物能的产生维持不变。正因为其温度保持基本不变的特性,废水热能的能源效率高于土壤或地下水。通常,一幢建筑自身产出的废水不足以支持它的供暖或供冷。

主要优势:运用绿色能源,利用废料热能对设法解决由燃烧化石能源带来的气候变化有至关重要的意义。对废水热能的再利用能够降低二氧化碳排放。主要参照布达佩斯污水系统、Veolia Voda、Thermalink、ApaNova布加勒斯特(罗马尼亚首都)。

电话:028-8533 6792

邮箱:swan_zhang@eupic.org.cn

联系人:张老师

哈萨克斯坦垃圾处理厂项目

项目的内容和意义:对哈萨克斯坦乌拉尔斯市人口日常生活产生的废物进行分类和回收利用。该项目涉及环境和社会活动,不仅减少垃圾填埋场废品数量3-4倍,也将提升黑色金属、有色金属、纸板、塑料、玻璃、橡胶、破布的经济价值。

项目负责人:Arkturny有限责任公司

实施阶段:2017年-

项目地理位置:乌拉尔斯

项目概算:1170万美元

现状:正在实施第一阶段,二三阶段正在进行研究。

投资回收期:3年

电话:+77781258888, +8615937258888

邮箱:eren_corporation@gmail.com

联系人:鞠国省

(中国贸易投资网)

代表性企业是中投公司。

7. 星火燎原模式。这种模式主要是我国的一些中小企业利用在海外的亲戚朋友或其他网络,把中国一些有竞争力的产品推向世界各地,温州企业是星火燎原模式的开创者。

8. 借鸡生蛋模式。主要是通过海外上市实现走出去战略。这种模式下,一方面企业通过海外上市可以充分利用国际市场的融资功能;另一方面,企业通过在国际资本市场塑造良好形象,为国际化打下基础。

9. 建立海外研发中心模式。除了华为、海尔等企业,越来越多的中国企业开始考虑全球研发布局。如2014年,唯品会在美国建立海外研发中心,其研发团队主要来自中国和美国硅谷的顶尖科技人才。

10. 对外承包工程和劳务合作模式。对外承包工程模式主要是到海外市场去承揽工程,对外劳务合作模式是企业利用中国劳动力资源的

比较优势来组织劳动力到海外务工。

王辉耀说,CCG分析研究了自2000年以来根据公开资料收录到的1310例企业走出去案例,并调研了大量企业,归纳出中国企业走出去存在的八大问题,其中人才问题是核心。这八大问题分别是:国际化战略不清晰,谋划不足;风险防范意识有待增强;企业国际化程度较低;对外直接投资过程中缺乏合作;中小企业融资渠道狭窄;融资成本高;跨文化整合能力较弱;应付处理东道国复杂政治社会关系的能力有待提高;国际化专业中介服务机构的力量没有得到充分利用。

除此之外,王辉耀还介绍了几个特殊的案例。比如虽然中国企业董事会国际化程度低,但联想集团是一个例外,联想集团11名董事中有5名外国人,超过50%的高管是外国人;虽然中国企业海外招聘力度不足,但华为60%-70%业务来自世界各地,外国员工有几万人,国际化程度较高。



图为印度尼西亚雅万高铁瓦利尼隧道施工现场。该隧道由中国中铁股份有限公司承建。雅万高铁工程全长142公里,连接印尼首都雅加达和第四大城市万隆,计划3年建成通车。

新华社记者 杜宇 摄

埃塞俄比亚盼中国投资航空领域

埃塞俄比亚交通部长艾哈迈德·希德日前在接受记者采访时表示,埃塞俄比亚正努力打造非洲航空枢纽。

希德认为,中国和埃塞俄比亚在航空领域的合作将是两国合作的重要支柱。

目前,中国已经成为埃塞俄比亚航空公司的重要目的地,该航空公司已经开通了从中国北京、上海、广州、成都和香港的往返航班。

希德还表示,中国正努力成为全球重要的飞机制造中心,埃塞俄比亚期望将来可以成为中国制造飞机的重要客户。

除此之外,希德介绍,为进一步做强航空业,埃塞俄比亚目前正计划在首都亚的斯亚贝巴郊外再建一个大型国际机场,该工程预计投资30亿美元,最大可满足1亿人次的年旅客吞吐量。希德希望中国在这一大型工程方面和埃塞俄比亚进行

合作。

位于亚的斯亚贝巴的博莱国际机场正在由中国公司进行扩建。该机场扩建完成后,年旅客吞吐量能力将从700万人次增加到2200万人次。

埃塞俄比亚位于非洲东部。近年来,随着中非经贸关系越来越密切,埃塞俄比亚已成为中国乘客往返于中国和其他非洲国家的重要中转站。

(王守宝)

美反对9宗外资收购计划 或伤中企

英媒称,有知情消息人士透露,美国外国在美投资委员会(CFIUS)今年迄今至少向九宗外资收购美国企业的计划提出反对。对中国海外并购潮而言,这一创纪录的数字预示着眼前景不妙。

据路透社报道,这表明在特朗普执政下,CFIUS正变得越来越谨慎。CFIUS负责审查外资收购是否会给美国国家安全带来风险。

因此,关注美国资产的中国企业和投资者可能面临更多障碍。与此同时,随着中资企业在海外频繁出手收购,中国政府也在限制国内资本流出。

2017年迄今,中资企业公布了87宗对美国企业的收购案,创下纪录新高,高于2016年同期的77宗。

知情人士称,年初以来,CFIUS已向至少九宗交易涉及的公司发出信函,称根据旨在应对潜在国家安全风险的拟议措施,它们的交易将被阻止。

上述知情人士称,其中很多交易是科技领域的。代表企业处理CFIUS相关事务的律师表示,网络安全威胁数量上升以及科技飞速进步,增加了当局确定交易是否构成威胁的难度。

路透社称,该机构的初步阻止并不一定意味着交易立即被扼杀。

知情人士称,部分公司今年选择提交新的缓和措施,以便为交易案保留一线生机,其他公司则选择撤回申请、取消交易。知情人士要求隐去姓名,因为CFIUS与公司之间的互动属于机密。

据路透社报道,CFIUS今年设法否决的交易大多数尚未被公布。经披露,已向CFIUS撤回申请并取消交易的公司包括美国电子产品制造商Inseego和得克萨斯州石油企业Exl石油管理公司。

报道称,很多企业在监管文件中表示,已将重要交易提交CFIUS审批。

(参考消息网)

● 评投论足

编者按:本期重点关注中企在海外履行社会责任、贡献当地社会的情况。大体来说,企业社会责任由两个基础和一个亮点构成,基础一是企业要有盈利能力,要有生存发展的基本能力,这样才能保证员工的工资,养活该养活的人,才能不拖累社会;基础二是企业的发展带给社会的是正能量和正面贡献,比如带动了经济发展,方便了人们的生产生活等,而不是制造了噪音、带来了污水废气。一个亮点是指热心公益。企业做好了前面这两条,就是有社会责任感的企企业了。虽然海外一直有一种声音认为中企在海外履行社会责任方面做的不好,但中企也正在摸索中成长,也在努力带给当地社会更多正能量。

华为助力非洲智慧农业发展

近日非洲电信运营商MTN集团与华为联合推出了智能水表方案,这是非洲第一个NB-IoT解决方案,旨在帮助MTN开拓新市场。MTN计划于2018年底前在尼日利亚推出低功耗广域(LPWA)技术,并于2019年相继在喀麦隆、科特迪瓦、加纳、乌干达和赞比亚推出。

目前MTN已在非洲推出了几种智能农业IoT解决方案,如2016年在尼日利亚推出的太阳能牲畜追踪ICT设备,利用GPS对牛群定位,并能划分放牧区域,创建地理围栏,出现紧急状况时还会发出警报。未来MTN也计划继续开发更多的解决方案。

【点评】华为和MTN集团合

作推出智能水表方案,对非洲智慧农业的发展做出了贡献。华为这些年积极在世界各个偏远落后的国家和地区开拓业务,一方面壮大了企业的经济实力,另一方面也给这些落后国家和地区带来很多便利。尤其值得一提的是,华为大力推动未来种子项目,帮助很多国家培养ICT人才。截至2016年底,未来种子项目已在96个国家和国际组织撒下希望的种子,其中有2700多名来自全球各地的优秀大学生来到华为总部参观和学习。华为的案例告诉人们,中国企业在海外履行社会责任情况如何,不能只看外媒说什么,更要留意这些实实在在的疗效。

中企扎根巴西广受欢迎

金砖合作十年来,中国在巴西经营领域日益多元化,投资规模增长迅速。中企在巴西国际化经营越来越顺畅,扎根巴西的发展前景越来越广阔。巴西中资企业协会会长、中国银行(巴西)有限公司副行长张广华日前如是说。

常驻巴西6年的经验,让张广华捕捉到中企在巴西发展的几大可喜变化。首先,中企在巴西经营领域多元化趋势明显。目前在巴西的中企所在行业从能源、矿产、制造业延伸到金融、医疗卫生、互联网等。其次,投资规模增长迅速。去年,中国对巴西投资119亿美元,有机构预测今年这一数字将达200亿美元。中企不仅带来了投资,也带来了技术和产能,受到了巴西社会的欢迎。最后,中资企业为巴西经济社会发展作出了显著贡献。据巴西中企协统计,截至

2015年,中资企业为巴西创造就业岗位4000多个,向巴西政府纳税超过10亿雷亚尔。

【点评】相比欧美发达国家的企业,在对外投资方面中企是后来者,很多好的投资机会早就被欧美企业提前占据了。想实现弯道超车除了多去苦寒之地、危险之地找机会,在履行企业社会责任方面下功夫也是重要一环,至少不能让履行社会责任成为中企走出去的又一个短板。中企在巴西的投资受到巴西社会欢迎是令人振奋的消息,解决当地劳动力就业,提升当地技术水平和促进经济发展,这都是中企看得见摸得着的贡献。其他中企当以受到好评的企业为榜样,不断补足短板,必能在走出去的路上获得更受欢迎的可持续发展。

(整理、点评:刘国民)

● 投资环境

英拟对来自中国等外国投资加强审查

英媒称,英国政府正推进相关计划,收紧对来自中国等国的外国投资审查。目前英国各界担心此类外来投资可能危害国家安全。据英国《金融时报》网站7月24日报道,执政的保守党曾在竞选纲领中承诺,首相特雷莎·梅将确保控制重要基础设施的外资不会损害英国安全。

尽管蒂莫西在大选后不再担任联席办公厅主任,但特雷莎·梅

政府正在推进收紧外资并购审批机制的计划。

英国智库亨利·杰克逊协会的一份报告呼吁,仿照美国的外国在美投资委员会成立一个机构。报告作者约翰·亨明斯称:现在的问题是,我们没有一个审查程序可以坐下来(对外商投资交易)的安全影响进行明智的审核,或者说至少没有一种资源充足的审核方式。

(参考消息网)

厄瓜多尔欢迎外资参与社保建设

厄瓜多尔《宇宙报》报道,厄新任总统莫雷诺提出一生相伴(Toda una Vida)社会保障项目,并设立专门国务秘书处负责管理相关事务。官方测算2017-2021年间,项目投资将达188亿美元。目前部分资金已由中央财政预算列支,拨划至经济和社会包容部等具体实施项目的部门。

一生相伴项目是厄近期实行的最大规模社会保障项目,计划通过8个主要分支项目,实现对国民从出生至退休的全方位保障。8个分支项目包括:针对新生儿健康和营养关爱项目、居者有其屋顶

目、夕阳红项目、青年创业项目、低保项目、残疾人关爱项目以及妇女项目,其中新生儿健康和营养关爱项目耗资最高,将达83亿美元,该项目目前已开始实施并将继续扩大覆盖范围,其次为居者有其屋顶项目,投资约56亿美元。厄方表示,只要能够保证使用80%以上的国产建筑材料和当地工人,外国公司可采用公私联营模式参与项目,其他项目的投资额相对较小。莫雷诺希望通过此项目,帮扶弱势群体,消除极端贫困,将厄瓜多尔建设成福利性社会。

(驻厄瓜多尔经商参处)

中非工业论坛推动工业园在非落地

为了更好地推动中非工业产业发展,促进中国与马达加斯加合作项目落地,由中非工业合作发展论坛组委会牵头,联合北京华夏文化促进会、马达加斯加国民议会对华友好领导小组、马达加斯加对华招商委员会共同成立中非工业园区工作委员会办公室。7月23日上午,该办公室成立的新闻发布会在北京钓鱼台国宾馆举行。

中国是世界上最大的发展中国家,历史悠久,古代就有丝绸之路的实践。中国提出了一带一

路倡议,发表了其愿景并实施。一带一路,连接着非洲和欧洲,是对古代丝绸之路之路的继承和发展。这对中国和世界来说,都是巨大的发展机遇。发布会上,各方就马达加斯加代表团在京为期一周的考察成果做出了总结,并签署了关于成立中非工业园区工作委员会办公室的协议。

中非工业合作发展论坛秘书长程志刚在发布会致辞中提到,论坛在2016年组织代表团赴马考察并设立马达加斯加代表处,与马方有

着长远而深厚的友谊。中非工业园办公室的成立将进一步推动中马合作项目落地。他高度赞扬了马达加斯加代表团赴京考察的成果,并表达了对推进项目落地的信心和对中马双方长期合作的期望。

马达加斯加国民议会代表高洪刚在发布会上说,作为马籍华人,他希望能切实为中国企业走进马国献力,同时为改善马国民生状况做出贡献。他表示,回国后他将尽快向马达加斯加国民议会汇报此次考察成果,推动工业园区在马

国的落地。

根据协议,几方共同组成办公室,负责中马银行、学校、电站、旅游、纺织、农业、渔业、汽车工业及信息化产业等项目的对接和落地,共同为促进中马合作发展而努力。

签约仪式结束后,马达加斯加国民议会代表高洪刚接受了多家媒体的提问。他说,通过此次访问,马方代表对一带一路倡议有了更深层次的了解,中马双方的合作将为马达加斯加的发展提供更多机遇。中国企业的投资能带动

马国经济发展,促进民生工程建建设,提供更多就业岗位,在经济角度上有极大的促进作用,在政治角度有一定的稳定作用。马达加斯加总统在今年3月访华之后就中马合作提出4个项目,现阶段政府正在大力推进项目的逐步实施。此外,马达加斯加改革开放委员会正在筹备成立,高洪刚希望马国能借鉴中国发展经验,与在座的各方一起在马国建立改革开放试点,共同为马达加斯加的发展谋出路。

(中非合作网)