

产业化建设或是中巴经济走廊新重心

■ 本报记者 陈璐

中巴经济走廊是中国“一带一路”倡议的开山之作，之所以说它是开山之作是因为它是中国在提出“一带一路”倡议后对丝绸之路沿线国家的第一项大规模投资、全方位地帮助他国发展经济的国家级项目。西南交通大学中国高铁发展战略研究中心主任高柏曾撰文形容中巴经济走廊。

近日，这一“开山之作”有了长远的规划。中巴经济走廊联合合作委员会（以下简称“联委会”）第七次会议在巴基斯坦伊斯兰堡召开。会上，两国签署了《中华人民共和国国家发展和改革委员会与巴基斯坦伊斯兰共和国规划发展和改革部关于签署〈中巴经济走廊远景规划（2017-2030年）〉的协议》（以下简称“远景规划”）。该远景规划于12月18日在巴基斯坦首都伊斯兰堡发布，明确了走廊建设的指导思想和基本原则、重点合作领域以及投

融机制和保障措施。

对于上述规划的落地，中国现代国际关系研究院南亚东南亚及大洋洲研究所所长胡仕胜在接受《中国贸易报》记者采访时表示，这是一个进一步的规划。过去几年虽然没有长远规划，但有以走廊为中心，以瓜达尔港、能源、交通基础设施、产业合作为重点的“1+4”合作布局的推进框架。

截至2017年，19项早期收获工程已竣工。4年7次联委会的沟通交流，双方累积了诸多经验。这为此次公布更长远规划打下了良好的基础。胡仕胜说。

根据远景规划，中巴经济走廊从中国新疆喀什，经红其拉甫口岸进入巴基斯坦，途经若干重要节点地区，至巴南部沿海城市卡拉奇和瓜达尔。并把中国“一带一路”倡议和巴基斯坦2025发展愿景深入对接，以指导规划走廊建设。

胡仕胜认为，此举一是给巴方吃“定心丸”，满足“透明化”的需求，减少矛盾与冲突，使得今后的走廊建设更加有序。巴各省都有项目，大家都有份，减少了巴各省因为争项目所引发的矛盾。二是让国际社会看到中巴经济走廊确实是一个发展项目，以便于吸引第三方投资。三是让希望与中巴走廊联通的国家看到未来的对接点，这样有利于中巴经济走廊最终建成一个区域性发展大平台，使得巴的地缘优势发挥以及重要性提升。

萨西瓦尔、卡西姆等燃煤电站顺利投产，喀喇昆仑公路升级改造二期（塔科特至哈维连段）、卡拉奇至拉合尔高速公路（苏库尔至木尔坦段）、拉合尔橙线项目稳步推进，中巴就1号铁路干线升级改造及新建哈维连陆港项目（ML1）签署了有关协议，瓜达尔自由区起步区近期将举行开园仪式、瓜达尔东湾快速路及30万千瓦燃煤

电站项目正式启动建设

由此可见，中巴在交通、能源等基础设施领域的合作取得了令人瞩目的成绩，预计下一步的重心会转到产业化建设上。胡仕胜认为，此次联委会会议期间，双方已经确定了要建立9个产业园区。除了产业园区之外，也会涉及到其他领域，例如农业等方面的合作。

据悉，目前中巴已成立联合专家组，并对中巴园区合作进行深入研究。当前在巴基斯坦有大约10000名中国人活跃在非中巴经济走廊类项目上，从事走廊类项目的中方人员约9000人。胡仕胜表示，中巴双方在走廊建设中坚持面向全巴、惠及全巴。远景规划的公布将有利于在巴基斯坦开展的其他项目看到与中巴经济走廊挂钩的希望，使得非中巴经济走廊类项目也能搭上建设的快车。

● 项目信息

印度—葡萄酒加工园区寻合作

该园区位于印度班加罗尔，预计占地141英亩，正在投产招标。为满足招标者需求，将开启公私合营模式。该园区地理位置优越，有充足的新鲜优质葡萄资源，目前正在筹备基础设施项目的建设。现寻找投资合作伙伴，感兴趣的企业请与我们联系。

邮箱：info@iccc-council.com

电话：01571-87970080

联系人：高女士

肯尼亚咖啡和香料加工厂寻投资

肯尼亚电子物流有限公司主要加工特级和高级优质阿拉比卡咖啡和热带香料。公司致力于在本地区扩大销售并进军全球市场，与劳动密集型的小规模家庭农场合作。

咖啡是世界市场上的第二大交易商品，咖啡买家也寻求将香料咖啡混合，盈利潜力巨大。著名的肯尼亚AA阿拉比卡咖啡被誉为“Connoisseurs Cup”，肯尼亚阿拉比卡豆浆果PB咖啡被称为“咖啡香”。两种产品享誉全球。公司在肯尼亚咖啡委员会正式注册从事这种咖啡贸易。

投资需求：电子物流有限公司要求投资者提供50万美元的基础设施和碾磨设施，包括碾磨车间、烘焙炉包装设备和仓库。期待与中国企业建立合作伙伴关系，开发用于生产、风干、碾磨、加工、品牌化和包装的基础设施，并在全球范围内出口、营销和分销咖啡和香料。

电话：+254722353777

邮箱：eva@evascoffee.co.ke

Mwikaliisa07@gmail.com

瑞士蒸汽发电企业寻合作伙伴

瑞士某公司是一家蒸汽发电企业，其新颖的产品是在低压条件下利用工业生产的废蒸汽产生绿色电力。从背景看，该公司和一家1838年开始生产汽车的企业有着深厚的渊源。

废汽发电是一项创新的系列化的可系列化的能源技术。该公司可以生产可利用的无碳排放电力能源，可以自用或者用于公司的能源平衡，同时可持续和有效地为环境减负。这些废汽发电设备将在德国生产，并由市场领先技术综合开发而成，并依据特殊应用部分继续进行开发、修改、测试和质量管控。

该公司希望帮助中国公司改善其环境排放指标，利用已有的蒸汽或工业余热生产电力。希望中国的合作伙伴能够负责中国市场开发并且有实力提供资金支持公司在欧洲和中国的发展。

目标客户群：生产中会伴生生产废汽的企业，比如冶金、食品、造纸、化工、塑料、玻璃企业；已有的发电厂。

邮箱：ccpmtmu@outlook.com

（本报编辑部整理）

（以上信息仅供参考）



法国西部小城卡莱常住人口只有约8000人，历史上曾是法国农业核心区布列塔尼的中心。中国企业在卡莱投资建设建造的奶粉厂，给这个饱受经济不景气之苦的法国小城带来活力和希望。这家奶粉厂由中国圣元集团投资建设，投资额超过2亿欧元，雇佣员工350人。图为工作人员检查法国卡莱圣元奶粉厂的巴氏杀菌生产线运行情况。

新华社记者 陈益宸 摄

腾讯与瑞典声田互持股权 探索音乐跨境服务

■ 本报记者 孔帅

据英国广播公司网站近日报道，世界上最流行的两家在线音乐流媒体服务平台声田（Spotify）和腾讯音乐娱乐集团（下称“腾讯音乐”）将购买对方的少数股权。虽然交易的总价值还有新的持股规模都没有披露，但是有报道表明他们都持有对方10%的股份。两家公司预计都将于明年首次公开募股。

声田于2008年10月7日在瑞典成立，是一家网络音乐、播客和视频流服务商，现在为1.4亿全球用户提供音乐流媒体服务，其中6000万用户订阅并支付了广告业务。声田经营的61个国家、地区中不包括中国在内，这笔交易使其拥有了接触中国音乐消费市场的渠道。

开发中国市场是声田一个非常薄弱的环节。随着公司向公开上市的方向发展，它需要让投资者相信它确实是一个全球性参与者。音乐行业分析师马克·穆里根（Mark Mulligan）说，虽然这笔交易的细节尚不清楚，但这给投资者发出了一个信号，声田在用心思考进军中国

的战略。

穆里根表示，与腾讯的合作，将减轻声田进军中国市场时遇到的一些风险。对腾讯的股权投资也可以在声田音乐流媒体业务不景气时起缓冲作用。不同于竞争对手苹果公司和亚马逊公司，音乐流媒体服务是声田的核心业务。如果核心业务开始衰退，此次投资是其开展应急计划的基础。

声田创始人兼首席执行官丹尼尔·埃克（Daniel Ek）说，为了我们所有的用户、音乐人和商业伙伴，在全球音乐市场上，声田和腾讯音乐发现了巨大的合作机会。这笔交易将使两家公司从全球音乐流的发展中受益。

晨哨并购分析师王玉在接受《中国贸易报》记者采访时表示，声田与腾讯音乐合作的原因有三点，首先在于各自在市场上的地位。声田在国际市场上是目前最为客户认可的流媒体服务商，而腾讯音乐在国内的地位亦是如此。其次，双方由于服务的相似性，可以在成

本与技术上产生更大的规模效应。比如，双方合作以后，可以更大的流量为支持，在与版权方谈判时获得更多的主动权。最后，声田和腾讯旗下都有许多先进的技术，比如声田收购的AI、区块链等前沿技术以及腾讯旗下的其他先进技术，这些技术的共享可能给双方带来更大的收益。

王玉表示，双方选择出让IPO前的股份，无疑是看中了对方的发展前景和巨大的互补空间。一个是中文音乐流媒体市场无愧的王者，一个是全球除中文市场外的行业领袖，并且都被资本市场追捧。更为关键的是，双方的合作在地域上有很大的互补性，且几乎不存在竞争关系。换股这种交易结构意味着双方共同承担未来的发展风险，有更强的利益捆绑效应，合作也更为紧密。

腾讯音乐能否借助与声田的换股打通国际市场，声田又是否能够暗度陈仓通过持股腾讯音乐分享中国音乐流媒体市场的成长，市场暂且拭目以待。

交易额同比增加一倍以上 中企大举收购海外物流公司

英媒称，中国一些大型企业在海外掀起了一股对仓储、货运和其他物流运营商的收购热潮。据英国《金融时报》网站报道，根据伦敦投行Grisons Peak汇编的数据，今年前11个月已公布的中国企业在欧洲、亚洲和其他地区收购物流公司的交易总金额增加了一倍以上，至322亿美元，高于2016年全年的129亿美元。

报道称，上述举动对中国企业在截至6月的一年里海外港口收购活动构成了补充，其间宣布的交易为9个，交易金额达201亿美元。鉴于之前对港口投资达200亿美元，显而易见的是，中国接下来将执行一项对港口进行物流配套的策略。Grisons Peak首席执行官亨利·蒂尔曼（Henry Tillman）说。

中国为加强“一带一路”合作伙伴的贸易流动而使用的经济模式，包括提供充足的能源和基础设施，从而促成制造业发展，接着发展更多港口和物流。蒂尔曼接着说。

报道称，9月，世界最大电商企业之一阿里巴巴集团宣布，将在

未来5年兴建服务于中国乃至全球的高效物流网络。今年6月，阿里巴巴决定对东南亚领先的电商与物流公司Lazada投资10亿美元，把对该公司的持股比例提高至83%，显示出阿里巴巴对该地区物流市场的积极押注。Lazada在其平台上有13万个商户，还拥有14个仓库和130个规模更小的物流中心。

报道称，今年发生在欧洲的最大交易之一，是由中国私人股本基金控股的普洛斯（Global Logistics Properties）达成的收购Gazeley的协议。Gazeley在欧洲和北美各地拥有仓库和物流园区。于10月达成，规模大约为280亿美元的这笔交易，将扩大普洛斯的投资组合，其资产已包括在119个市场上的1095个物流园区。

中国企业今年最大的物流并购交易，是主权财富基金中投公司（CIC）于6月同意收购在17个国家拥有仓库的欧洲领先物流公司Logicor。这笔规模达122.5亿欧元的交易是中国企业迄今第4大海外收购交易。

（参考消息网）

● 投资环境

巴修改定价政策 发电方承担可再生能源风险

巴基斯坦《黎明报》报道，巴能源部长拉加里表示，巴已结束电力短缺时代，目前全国8600个电力终端中5800个已实现不间断供电。为有效利用电力盈余优势，巴政府计划改变电价政策，以降低电价造福消费者。拉加里表示，政府将用2到3个月详细评估和修改购电政策，总理领导的内阁能源委员会已允许

修改对可再生和替代能源发电项目的定价政策，涉及风电、太阳能、生物能、甘蔗渣和50MW以下的小水电站。新政策下，以前的上网电价和成本加成定价将更改为竞标电价，以前风速降低和阳光不足的供电风险由购电者承担，但政策变更之后该部分风险由发电者承担。

（驻巴基斯坦经商处）

业界称越南主要能源资源正在枯竭

据越南《年轻人报》报道，在越南经济科学院举办的“能源经济及展望研讨会”上，许多与会专家认为，越南主要能源资源正在枯竭，能源资源开发利用需要改变做法。2017年越南原油开采量虽然同比减少不多，但仍困难重重，主要原因是潜在的油田更远更深，

开采成本上升。大型气田储量正在萎缩，未来越南将有20%-30%的油气依赖进口。从2015年开始，越南已从煤炭出口国变成电力煤炭进口国，能源风险加大，能源安全难以保证。越南应根据能源革命趋势制订新的能源战略。

（驻胡志明市总领馆经商室）

中国移动在英国推出手机服务

英媒称，全球用户数量最多的电信运营商中国移动已在英国推出手机服务。此前该集团签订了一项租赁英国电信（BT）网络的协议。据英国《金融时报》网站报道，中国移动在本地市场拥有8.8亿用户，并已打造一个大规模国际海底光缆和企业网络。该公司表示，此次进军英国是其全球战略的一大步，这是该集团首次在中国以外推出网络服务。

中国移动国际有限公司董事长兼首席执行官李锋表示：我们拥有8.8亿用户，我们每年有9000万游客到海外旅游，将网络扩大到英国为我们打开了走向全球的一扇窗户。

中国移动表示，根据其研究，约有50万英籍华裔在英国生活（不包括8.2万中国留学生）。今年上半年，预计有11.5万中国游客到英国旅游。李锋补充称，该公司还看到了在英国企业通信市场提高

份额的机会，比如为在华开展业务的英国公司提供中国境内免费漫游和免费呼叫中国移动用户。

中国移动并非首家试水英国的中国电信公司。2012年，中国电信与现在隶属BT的EE的前身Everything Everywhere签署协议，目标同样是针对游客和外籍华裔。

去年，拥有3.5亿用户的中国联通与Manx Telecom签订了一份漫游协议。在被问及潜在的合作时，李锋表示，公司仍在研究英国和其他市场。他表示：将来我们再看。

伦敦市长手下的首席数字官西奥·布莱克韦尔在伦敦举行的发布会上表示，中国移动在英国推出业务是在英国脱欧公投后让伦敦成为全球数据之都的重要一步。

李锋还积极强调中英之间日益增强的贸易联系。他表示：中国与英国正变得越来越紧密。我们的网络将有助于这一进程。

相互看好对方市场 中英金融合作加速

■ 蒋华栋

随着中国国内市场投资者日益寻求量身定制的投资解决方案以实现回报和分散风险，众多英国金融机构看到了巨大的投资机遇。近年来，中国金融市场的持续开放也不断提升了英国投资机构投资中国市场的便利程度。

人民币国际化一直是中英金融合作的重要组成部分。自2014年6月份中国建设银行伦敦分行被指定为在英人民币清算行以后，人民币清算业务增长迅猛，一年上一个台阶，分别在2015年5月份和2016年8月份突破5万亿元和10万亿元人民币规模。2017年11月份最新数据显示，伦敦人民币清算业务规模已经突破20万亿元大关。

在清算规模大幅提升的同时，

伦敦人民币清算业务效率不断提升。建行伦敦分行数据显示，日前清算平均业务直通率保持在95%以上。高效的清算服务为伦敦金融市场提供了优良的人民币清算机制，提升了伦敦作为离岸人民币中心的竞争力，实现了中国市场与伦敦金融市场的互动双赢。

近年来，随着中英两国经贸关系不断深化发展，伦敦中资银行业务也取得了长足进展。日前，中国银行私人银行在伦敦设立私人银行服务中心，期待借助伦敦区位优势和市场资源优势，不断提升对高净值客户的专业服务能力和集团整体全球化服务能力。

作为清算行的建行伦敦分行正在加速推进与伦敦金属交易所、证券

交易所和欧洲清算所的合作对接，在境外要素市场进入在岸市场提供渠道与清算的同时，对接中资机构，为其提供海外要素市场的快速通道，进一步促进人民币在债券、大宗商品、证券等各要素市场的计价交易。

中英金融合作的长足进步不仅体现在中资机构加快走出去上，更体现在英国机构深度参与中国金融市场发展上。

日前，英国最大的资产管理公司安本标准投资管理获得中国私募证券投资基金管理人资格。该集团将此作为机构增长战略的重大里程碑，承诺将强化在华长期业务拓展。标准人寿安本联席首席执行官马丁·吉尔伯特表示：中国是我们全球业务的一个战略性重点，不仅经济高速增长，也具备庞大的发展潜力和机遇。

随着中国政府深化金融服务业改革，我们热切期待拓展在岸业务，以期把握长期投资契机。

马丁的评价代表了英国众多长期关注中国市场投资机构的态度。

英国斯特拉顿资产管理公司首席执行官安迪·希曼表示，中国经济的持续向好为英国投资者带来了丰厚的红利。该公司在10年前设立了人民币债券基金，实现了9.1%的年化回报率，成为旗舰产品。展望未来，他认为以债券通和中国银行间债券市场开放为代表，中国资本市场的持续开放提升了中国主权债券纳入全球主要债券指数的可能性，这必然给国际投资者带来巨大的投资机会。

目前，沪伦通的落地是渴望深度参与中国市场的英国机构又一重要期待。伦敦金融城协会亚太事务负责人布莱恩·克里斯表示，经历了两年多的努力，期待沪伦通能够取得实质性推进。

当前，中英金融合作的成色不仅体现在商业合作之上，更体现在日益完善的政策协调和发展对接之上。

布莱恩·克里斯表示，目前中英金融合作环境显著优于与其他国家的合作。在官方对话机制化之外，两国政府支持建立的中英金融服务峰会也受到双方欢迎，这一由两国商业界主导的金融政策咨询机制可谓首创，也将为中英政策协调提供更为全面而坚实的智力支持。