

# 强监管下企业如何合规出海

■ 本报记者 孙允广

海外投资已成为企业快速发展的必由之路,但今年以来,我国走出去的企业面临的国内外监管日趋收紧,合规性隐患逐渐显现。在强监管下,企业该如何走出合规之路呢?《中国贸易报》记者就这一问题专访了全球化智库(CCG)理事长兼主任王辉耀。

王辉耀提出,走出去的企业要关注两个方面的问题。一是要谨慎对待国家非鼓励性投资领域,如房地产、体育俱乐部、娱乐业等行业,而在国家鼓励的领域中,如基础设施建设、制造业、高科技、服务业等行业,要开始培养走出去的能力。二是要注意走出去所在国的审查机制和政策,比如目前美国投资委员会加大了审查力度,导致很多中企赴美投资业务搁浅。

对于国内外日益收紧的监管环境,王辉耀提出四个应对方向。一是要找准行业。企业要做好研究,找准符合国家发布的《境外投资产业指导目录》的项目,避免在一些非鼓励性项目上浪费时间,做无用功。比如企业计划投资一些俱乐部,最终发现资本可

能无法出境。二是要找准合作伙伴。无论是购买项目还是联合投标,伙伴很重要。走出去企业若可与欧美企业联合投标,会大大减少美国及欧洲的投资审查。有实力的企业也可以预先在美国成立分公司,通过在美分公司进行项目竞标会大大提高中标率。

三是要联合第三方对象。企业可联合第三方国家或跨国企业,通过合资或营形成联营体的方式进行跨国投资。很多时候,即使联营体较小也会带来较高的可信度、知名度和品牌影响力。

四是落实好资金来源。走出去企业不能完全依赖单一的政府渠道或贷款,必须落实好既有资金、贷款、海外储备等多项资金来源,为项目提供稳定支持。

王辉耀表示,国有企业和民营企业在走出去过程中,面临的合规管理也有所差异。相比之下,国企因政府主导等原因,会面临更加严格的审查,但国企也会受到国家之间主导的、具有倾向性的政策利好消息的刺激。比如,特朗普访华期间,中国能源企业获得机会与美

国合作,在美国进行大规模投资。民营企业虽不具备国家间倾向性政策优势,但民营企业灵活性高、决策速度快,并且民企船小好调头,这方面与国企相比具有很大优势。目前,从数据上看,民企对外投资已经占据了中企走出去的半壁江山,且份额仍在不断扩大。从长远看,民营企业走出去潜能不可估量。

中企走出去,总体趋势是不断便利化的。王辉耀认为,尽管特朗普上台后,反对WTO、TPP等多边贸易,对中国不利,但另一方面,中国开始形成了对国际多边合作体系的支撑能力,并且逐渐发挥越来越大的作用,能够抵消一部分美国的不作为。这一过程虽然曲折,但仍能维持国际多边自由贸易便利化体系的存在。

尽管国际监管有收紧的趋势,但由于中国经济体量较大,其他国家普遍面临经济疲软等现象,需要中国经济的支撑。因此,积累到了一定程度后,也不得不放开对中企投资的限制。王辉耀说,只要中国保持定力,不断推进、加强和支撑全球化进程,未来

中国企业走出去的前景是比较光明的。

党的十九大报告中提出,实行高水平的贸易和投资自由化便利化政策,全面实行准入前国民待遇加负面清单管理制度,大幅度放宽市场准入,扩大服务业对外开放,保护外商投资合法权益。凡是在我国境内注册的企业,都要一视同仁、平等对待。王辉耀表示,随着中国进一步开放,放宽准入条件,也会促进其他国家不断开放,进而带来新一轮的投资红利,对中国企业走出去带来新的利好。

王辉耀提醒走出去企业或即将走出去的中国企业要做好几个方面的准备。首先做好企业自身的规范化建设,利用更多技术标准、产业标准、环保标准、企业社会责任标准等国际标准要求自己,增强自身合规性,其次是做好企业国际化建设,包括吸纳国际化人才、建设国际化管理体系、提高国际资本和国际董事比例、提升跨国运作指数等,其次要注重履行企业社会责任,做世界企业公民。这样才能使中国的企业真正成为全球性企业。

## ● 评投论足

编者按:本期重点关注中国建筑企业在海外投资情况。社会的正常运转有时候离不开土地,离不开房屋。伴随着一带一路倡议的提出,亚洲乃至世界的基础设施建设市场更加活跃,中国建筑企业也借着这股东风,加快走出去步伐。

### 恒力集团买下劳埃德银行总部大厦

据路透社消息,福建房地产开发企业恒力集团的香港机构恒力投资控股以约1.6亿英镑完成了对劳埃德银行总部大厦25 Gresham Street (EC2)的收购。25 Gresham Street大厦位于伦敦金融城的核心位置,该交易是恒力集团首次进军英国房地产市场。

【点评】据悉,在2016年脱欧公投后,大幅下滑的英镑汇率吸引了众多海外投资者进入英国房地产市场,特别是投资伦敦西区和金融城的房产。海外投资者中既有来自美国等发达国家的,也有来自亚洲和中东等发展中国家的。中国

房地产企业今年也疯狂地投资英国房地产,中渝置地和李锦记先后创纪录地出价11.5亿英镑和12.8亿英镑,分别收购奶酪创摩天楼和对讲机大楼,华润置地和美国北极星买下距离劳埃德总部不远的20 Gresham Street大楼。劳埃德银行集团所在的大街 Gresham Street,已有多栋大楼被中国买家拿下,俨然成了中国街。但买买买的背后是否也需要警惕,毕竟历史上房地产的泡沫也不是没有破灭过,越是有诱惑,就越要小心。中企以后到底该如何面对英国的房地产市场?这是很需要琢磨的。

### 中国铁建 签约吉隆坡 M101 摩天轮项目

据中国驻马来西亚经商参处报道,近日中国铁建国际集团与马来西亚 M101 实体有限公司正式签约吉隆坡 M101 摩天轮酒店和写字楼项目。吉隆坡 M101 摩天轮酒店和写字楼项目被称为四个第一项目,即拥有世界第一高的空中摩天轮项目,世界第一高空购物中心,亚洲第一个五星级好莱坞星球酒店和马来西亚第一家保时捷设计公寓的建筑综合体。

【点评】中国铁建作为国内特大型建筑企业,其海外业务遍及全球110个国家和地区,在铁路、公路、房建、轨道交通等领域具有世界领先的技术和管理经验,并且在一带一路沿线41个国家设有机

构,拥有项目。2016年,中国铁建在一带一路范围内新签合同额40多亿美元,完成营业额20多亿美元。仅在马来西亚就先后成功实施了20多个项目,涉及铁路、公路、房建等多个领域。特别是在2014年,中国铁建在马来西亚中标了总高342.5米的四季酒店项目,为其打开马来西亚甚至东南亚市场做了铺垫。此次中国铁建签约马来西亚第一家保时捷设计公寓的建筑面积约10万平方米,项目涉及的具体项目可谓百花齐放,既有公寓、酒店,又有商场和摩天轮,样样俱全。不积跬步无以至千里,相信在此次项目完成之后,中国铁建在马来西亚的市场份额将进一步扩大。

(整理、点评:周东洋)

## ● 投资环境

### 腐败和选择困难影响孟加拉国 PPP 项目实施

据《金融快报》报道,孟加拉国银行管理研究院发布了题为《影响孟加拉国 PPP 项目实施的金融和非金融因素》的研究,研究显示,项目选择困难、额外成本和腐败是影响孟加拉国 PPP 项目实施的关键因素,其他因素还包括未能按照时间节点实施、可行性研究不充分、政府监管缺位和能力不足等。

(驻孟加拉国经商参处)

### 挪威海上油气开发项目增加

据挪威《晚邮报》报道, Aker BP 公司向挪威石油与能源部提交了三个油气项目的开发和运营计划,总投资额为155亿挪威克朗。据估计,这三个项目的油气收入达1000亿挪威克朗,将产生520亿挪威克朗的税收。石油与

能源大臣索维克内斯评论说,今年我已经收到了7个油气项目的开发和运营计划,总投资额达到850亿挪威克朗,本周还将有另外3个油气项目要提交。这是一个不可思议的数字。

(驻挪威经商参处)

### 波兰政府通过严格税收制度法案

据波通社消息,波兰总理莫拉维茨基宣布,政府已经通过一项法案,通过更好地监督货物运输过程,以进一步完善税收制度,增加公共收入。本质上讲,该法案将监督范围扩展到铁路运输领域。过去12个月,为了打击偷漏税行为,政府

在道路运输方面加大查处力度,例如对油罐车的检查,措施非常有效,要继续推行。非法向国外运送的药物也引起了波兰国内很多药品的短缺,莫拉维茨基表示,这个新法案也是朝着严格医疗体系管理迈出的第一步。(驻波兰经商参处)

## ● 项目信息

### 德国废气净化过滤 高新技术寻合作伙伴

经过多年研究,德国某公司技术已在国际上多次获得专利,并可以应用到众多不同的领域。作为经过认证的高科技企业,其特别为产生挥发性有机物的生产过程提供废气净化解决方案。通过专有技术不仅可以降低有害物质的排放,而且可以进一步提纯回收利用,同样可以对难闻废气进行除味处理。

其技术可以应用到众多不同的领域:汽车/航空工业、化工、表面处理行业、印刷业、造船业、镀膜(金属、塑料、木材)、漆工、半导体以及机动车、驾驶室、专用车辆、公共汽车或者轨道机车的系列镀膜/涂层处理,镀膜原料,清漆,打印油墨以及粘接剂的生产,家具上漆、塑料加工、薄膜覆层、表面美化、罐头生产、门窗生产等。

该公司希望在中国拓展其技术解决方案的市场,细节待议。

邮箱:cpitmu@outlook.com  
联系人:中国贸促会驻德国代表处

### 马来西亚隆新高铁 资管公司招标

马来西亚高铁机构及新加坡高铁公司将联合通过公开招标方式,为吉隆坡-新加坡高速铁路项目遴选资产管理公司。2家公司欢迎来自大马、新加坡或海外公司踊跃参与竞标,参与竞标的公司须于2018年6月29日中午12点前提交建议书。在此之前,2家公司将先于2018年1月23日在吉隆坡举行招标汇报会。

文告内容:资产管理公司将负责铁路资产(如铁路车辆、轨道、电力及信号等)的设计、建设、融资、运营及维修等工作,同时还必须进行网络系统的运行、维护和管理。

马来西亚高铁机构与新加坡高铁公司将在2018年底之前,选出合格的资产管理公司。招标文件及具体要求:需分别向两家单位支付10万令吉和3万新元竞标费用。

马来西亚高铁机构联系地址: MyHSR Corporation Sdn. Bhd. Level 9, Block A, Platinum Sentral, Jalan Stesen Sentral 2, Kuala Lumpur Sentral, 50470 Kuala Lumpur, Malaysia;

新加坡高铁公司联系地址: SG HSR Pte. Ltd. 1 Hampshire Road, Block 2A, Singapore 219428.

邮箱: query@kls-g-hsr.com

(本报编辑部综合整理)  
(以上信息仅供参考)



中国国家电网公司与巴西国家电力公司联合中标的巴西美丽山水电站特高压直流输电一期工程近日在巴西米纳斯吉拉斯州伊比拉西市埃斯特罗托换流站举行投运仪式。该输电线路起于北部帕拉州,止于东南部的米纳斯吉拉斯州,横跨四个州,穿越66个城市,输送距离达到2000多公里,将成为巴西名副其实的电力运输大动脉。

图为在巴西米纳斯吉拉斯州伊比拉西市拍摄的埃斯特罗托换流站。 新华社记者 李明 摄

### 华润电力与母公司6亿英镑入股英国离岸风电场

中国主要综合电力供应商华润电力宣布,将与母公司华润集团组建财团,以收购一家在英国从事离岸风电场业务的公司股权,预期投资额6亿英镑。

据路透社报道,华润电力的公告称,该公司及华润集团将分别持有财团的四成及六成股权,即华润电力将投资最多2.4亿英镑,资金将

来自内部资源或银行融资。

报道称,此次华润等拟收购的为 Dudgeon Holdings Limited 的30%股权,后者连同其附属公司在英国从事离岸风电场业务。该公司已正式开始商业运营的402兆瓦 Dudgeon 离岸风电场位于诺福克郡(Norfolk)海岸附近,其余两名股东分别为 Statoil Wind Limited、

Masdar Offshore Wind UK Limited, 各持股35%。

报道称,华润电力表示,本次交易让公司能够参与华润集团的全球布局,而交易将令其能够为跨境发展到欧洲市场建立平台,并对欧洲离岸风电能源行业进行首次投资,符合其主要业务及长期公司策略。

# 走出国门服务全球 中医药国际化获得突破

■ 李佳霖

抗疟疾药物 青蒿素 挽救了全球数百万人生命、中医针灸 列入联合国教科文组织人类非物质文化遗产代表作名录、《黄帝内经》和《本草纲目》入选世界记忆名录 中医药在全球的认可度与日俱增,已经传播到了183个国家和地区。

### 国际化进程稳步推进

据国家中医药管理局国际合作司司长王笑频透露,截至目前,我国与外国政府、地区和组织签署了86个中医药合作协议,截至去年底,在一带一路相关国家和地区建立了17个中医药海外中心,在30多个国家和地区开办了数百所中医医院校。此外,中医药已经积极参与到我国与14个国家和地区的自由贸易区谈判中,以降低中医药市场准入,减少贸易壁垒。

中医药海外中心建设运营属于复合机制。在双边政府达成共识后,由双方合作机构共同承担建设,由机构吸引一些企业参与。例如,匈牙利塞梅尔维斯大学和我国黑龙

江中医药大学共同建立了中东欧中医中心。王笑频表示。

中华老字号 北京同仁堂集团已在海外26个国家和地区开设了公司和130家零售终端,中医诊所和养生中心,累计诊疗的患者超过3000万人次。同仁堂在海外成功实现了国有资产保值增值。北京同仁堂集团副总经理丁永玲说。

### 实现零的突破

2009年9月份,国际标准化组织/中医药技术委员会(ISO/TC 249)正式成立,由上海中医药大学承担秘书处工作。截至今年11月份,ISO/TC 249已正式独立发布22项中医药国际标准,包括一次性无菌使用针灸针、亚洲人参种子种苗、中药重金属检测方法、中药煎煮设备、艾灸器具以及中药编码系统,实现了ISO领域中医药国际标准零的突破,对促进中医药国际贸易和中医药国际化有着深远的影响。此外,正在制作的国际标准达49项。上海中医药大学校长徐建

光介绍说。

2014年12月份,世界中医药学会联合会(WFCMS)标准化建设委员会也落户上海中医药大学,负责参与世中联国际标准的发展规划和制定及发布工作。目前,国际上与中医药相关的3大国际组织:WHO、ISO、WFCMS及其中医药国际标准化工作平台都设立在上海中医药大学。

记者在采访中了解到,世界中医药学会联合会自2003年在北京成立以来也先后发布国际组织标准21部。其中,中医基本名词术语对照国际标准系列相继出台,包括中英、中法、中西、中葡、中意、中俄、中匈、中德、中泰名词术语对照,在世界上产生了深远影响,先后得到不少国家行业机构采用,世界各地的一些中医药教育机构将其逐步用于教学,对在世界各地传承中医药学术,提高推广应用中医药技术的准确性起到了重要作用。世界中医药学会联合会秘书长桑滨生说。

### 仍面临诸多困难

当前,中医药走出去,与现代医学互联互通还面临诸多困难。首先是文化差异,我们尊崇的天人合一等东方哲学人文观念和西方的思维方式还是不一样,其次是政策和技术壁垒,我们要进入国际市场,为国际市场提供产品和服务,就要适应当地风俗习惯。同时,我们在国际上面临着竞争,包括现代医学的竞争和当地传统医学的竞争,这就要求我们拿出更好的服务和更高质量的产品回应质疑。王笑频说。

针对在中医药国际化进程中,不正规的中医药机构以及假冒伪劣的中医海外声誉的现状,国家中医药管理局正在海外建立示范性的中医诊所来扶正祛邪。同时,通过与政府、民间协会合作,促进国外立法,通过合作办学,建立示范性的培训中心来帮助他们提高中医师的资质。此外,还委托中国的中医

师认证中心制定了一个国际中医师认证制度来规范国际中医师资格,为其他国家提供参考。

在国际上,传统医学往往作为现代医学的补充和替代。要增强传统医学在国际上的话语权,关键在于加强传统医学的临床研究,拿出疗效的证据。传统医学目前的大量实践还停留在个体化治疗,如何使个体化治疗更加有把握度,还需借助互联网大数据、云计算等方式把临床的实践数字化,从而不断提升我国传统医学的水平和地位。世界针灸学会联合会主席刘保延认为。

对此,国家相关主管部门已经制定了发展规划。12月8日,国家中医药管理局发布的《关于推进中医药健康服务与互联网融合发展的指导意见》指出,到2020年,中医药健康服务与互联网融合发展迈上新台阶,服务内容不断丰富,线上线下结合更加紧密,产业链逐步形成,治理能力现代化水平明显提升,实现人人基本享有中医药服务。