

海外园区 选好模式 过好日子

■ 本报记者 张凡

如果把“一带一路”看作一条项链的话,那么众多的中国境外经贸合作区(海外园区)就是这条项链上的颗颗珍珠。

中国有名目繁多的海外园区,可谓遍地开花,发展迅速,从早期的13个发展到78个,再到现在的99个。且这仅仅是商务部、财政部考核确认过的数目,实际数目早已大大超过99家。那么,问题来了,中国的海外园区如何脱颖而出,在全球近5万家园区中占有一席之地?天津中非泰达投资有限公司执行总经理魏建青在参加2018中国企业走出去风险发布会期间接受《中国贸易报》记者专访时,以该公司建设的中埃苏伊士经贸合作区为例,讲述了海外园区建设的辉煌与痛楚。

上世纪80年代,天津泰达在渤海之滨的一片盐碱滩上起步,创下了中国开发区的奇迹。十几年后,在非洲北部苏伊士运河的南口、红海西岸,天津泰达又把一片戈壁滩建设成了“工业绿洲”。目前合作

区的起步区已吸引企业70家,包括巨石集团、牧羊集团、西电集团等大型企业,扩展区的建设总投资将近2.3亿美元,吸引投资20亿美元,将来会创造4万个就业岗位。

然而,像天津泰达这样过上好日子的园区并不是很多。魏建青说,海外园区的现状,正如托尔斯泰所说,幸福的家庭是一样的,不幸的家庭各有各的不幸。他总结了海外园区发展的痛点和难点,比如缺乏顶层管理机制、盈利模式不清晰、招商竞争白热化、海外融资难、中高级人才缺乏。

就项目缺乏顶层管理机制而言,魏建青表示,针对这一问题,以中埃苏伊士经贸合作区为例,泰达推动中埃两国针对海外园区制定三级磋商机制。这不仅解决了园区在所在国的法律地位,也可以解决海外园区发展中存在的问题和痛点。

天津中非泰达投资有限公司名誉董事长冯兆一在参加一次研讨会时总结了园区获得成功的两个重要因素,一是做园区的企业找到龙头

企业,为它服务;二是龙头企业在海外投资找到园区企业来搭配,这样对双方都是非常有利的。

比如,中埃苏伊士经贸合作区成功的一个最重要的因素就是中国巨石集团这样的大企业入驻。长期以来,中国巨石难以打进美国市场,于是,它便在埃及投资,依靠埃及优良的贸易条件,其产品进入美国和欧盟就变得比较容易。而正因为中国巨石的入驻,该园区的产业链便逐步完善,也逐渐成为海外园区的典范。

目前,我们正在做泰达模式的输出,将天津泰达开发区40年的经验,在其他国家的园区进行复制。这套模式是可落地、可操作性比较强的模式。魏建青表示,公司是从咨询、培训等方面进行模式复制、经验输出的,对一些海外园区的发展进行诊断,为其提供一套解决方案。泰达也成立了泰达学堂,针对海外园区中高级人才缺乏的痛点进行人才培养。同时,也培训驻在国的员工,使其进入中高层岗位。这

不仅满足了自身需要,也为其他海外园区操盘手的培训提供支持。据悉,泰达已经为招商局的吉布提项目、中信的缅甸项目、肯尼亚的蒙巴萨项目、刚果布的项目提供了顶层设计和咨询服务,在未来,泰达模式的复制将以园区托管的形式来实现,类似于酒店托管公司一样,与业主进行深入捆绑。

园区在国内是政府主导的开发模式,在海外是以商业化方式运作的。商业方式运行的泰达作为企业的主心骨,负责园区的建设、运营、管理。魏建青认为,将来的海外园区发展必将和金融、产业深入捆绑,这种深入捆绑不仅仅局限于招商这个层面,而是与入驻企业形成命运共同体,包括交叉持股等。而海外园区与金融深入捆绑,可以发挥金融助推器的作用。

现在中国经济正在进行供给侧的改革,在我看来,海外园区也需要供给侧的改革。魏建青认为,运营模式的经验输出和复制的目的是让海外园区可持续性发展。



● 评投论足

编者按:石油已成为当今世界上举足轻重的战略物资。大到工业、农业、交通、国防,小到每个人的交通出行,全都离不开石油。近年来,中国企业通过签署协议收购海外公司等方式,为满足中国不断增长的能源需要提供支持。

中石油 获阿布扎比两油田收益

据每日经济新闻报道,中国石油与阿布扎比国家石油公司(ADNOC)签署协议,中国石油分别以5.75亿美元和6亿美元的进入费,获得乌姆沙依夫和纳斯尔(Umm Shai'f & Nasr)油田许可证以及下扎库姆(Lower Zakum)油田许可证各10%权益。

【点评】近年来,石油消费东移,中国市场越来越受到外国石油公司的关注。此前,中石油与ADNOC开展了许多成功的合作,此次权益的获得进一步加强了双方的合作。阿布扎比拥有整个阿联酋95%的石油储量和92%的天

然气储量,该地区油气储量位于全球前十之内,ADNOC则是阿布扎比酋长国全资控股的国有石油公司,日产量约为300万桶。协议的签署在满足中国不断增长的能源需求的同时,优化了中石油的资产组合并提高了盈利能力。ADNOC则找到了具备优越的专业知识和技术实力的合作伙伴。此次签署协议后,中石油通过在相关区域部署世界最先进的工程解决方案和技术,可以最大限度地挖掘两个油田的潜力,有望在今年内助ADNOC将日产量从300万桶提升至350万桶。

联合能源集团 拟收购境外石油勘探企业

联合能源集团公告称,全资附属公司KNGS Exploration and Development Limited拟以6363.77万美元收购AROL全部已发行股本,其中5600万美元为附属授予AROL定期贷款融资,作为偿付尚未偿还之特许权负债。

【点评】AROL公司已与巴基斯坦订立相关石油勘探牌照及石油特许权协议,并持有位于巴基斯坦Gambat South, Kotri North及Naushahro Firoz特许权区域的勘探牌照及特许权协议地方若干开采权益。根据目标公司未经审核的财务报表,AROL的资产总值及负债净额分别约为6292.04万美

元及91.78万美元。因此,完成收购可以优化集团的资产结构。此外,此次收购与集团扩展其上游石油及天然气业务的策略一致。2011年以来,集团一直在巴基斯坦大举投资,通过引入天然气专业知识及供应链管理,集团资产已成功实现倍数式增长,使其巴基斯坦附属公司成为巴基斯坦最大的国外勘探及生产公司。因此,借助此前的成功经验,集团可充分挖掘AROL的发展潜力,从而整体提升集团的可持续发展能力。此外,凭借集团在南亚地区的业务据点,收购的达成将产生策略性协同效应。

(整理、点评 孔帅)

● 投资环境

欧盟将增加向数字公司征税

据CNBC新闻网站近日报道,欧盟委员会公布了新的税收计划,将对企业实际开展业务的地区而非其总部所在地进行征税。这种变化将大大增加包括谷歌、亚马逊、脸书等各类数字企业的税收负担。根据欧委会的数据,目前数字企业所负担的有效平均税率为9.5%,大大低于传统企业23.2%的税率。

新方案将针对满足以下条件之一的企业征税:在任一欧洲国家年收入超过700万欧元、在单一纳

税年度内用户超过10万、或在单一纳税年度内新增数字服务合同超过3000份。新方案还包括一项临时性措施,针对在线销售广告空间、数字中介活动以及用户信息销售的收入进行征税,避免因各国单独行动而造成市场扭曲。

欧盟税务专员莫斯科维奇表示,数字经济已经颠覆经济模式,深刻改变了企业创造价值的方式。原有的税收规则已过时,新方案是为了确保企业平等待遇和公平税收。

专家主张在俄实行外汇管理自由化

据俄新社日前消息,俄战略研究中心支持俄财政部的关于在俄实行外汇管理自由化的建议。然而,该中心的专家认为,为此俄财政部和央行应制定新规则,以监管对外经济交易的活动。例如应修改法律,改变对外汇收入结汇的要

求及使用境外账户的规定等。目前,财政部正在起草外汇管理自由化的法案,拟完全取消对外汇收入结汇的要求等。然而,俄央行持不同立场,认为不应马上取消对资本流动的监管。

(本报综合报道)

● 项目信息

巴西农用地出售项目

项目概述:
巴西农场主拟出售位于皮奥伊州的土地,面积为13639公顷。该土地为保护区,可用于饲养牲畜等农业活动,该农场每公顷售价为180美元。
电话:5588992370277
邮箱:Humbertoyacaraha@gmail.com
联系人:Humberto Arruda Carneiro

英国风力电站项目

项目概述:
Community Windpower Ltd(CWP)计划在苏格兰修建一座风力电站,该项目涉及建设343MW风力电站,其中包括建设一个变电站、通道,安装49台5MW至7MW的风机、发电机和变压器,以及铺设输电线路。
项目价值:3.56亿美元
电话:(021)37198101
邮箱:gdxmx@sinosure.com.cn
联系人:吴女士

澳大利亚绿色电力枢纽项目

项目概述:
Neoen SAS(Neoen)计划在维多利亚州修建一座集成风电场和电力储存设施。该项目涉及在7500公顷土地上建设200MW风力发电厂和20MW电力储存设施,还包括建设变电站、发电室和电塔,安装63台涡轮机及铺设输电线路等。
项目价值:3.5亿美元
电话:(021)37198101
邮箱:gdxmx@sinosure.com.cn
联系人:吴女士

泰国纤维生产厂项目

项目概述:
Lenzing AG(LNZ)计划在巴真修建一座纤维生产厂,该项目涉及建设年产10万吨的纤维生产厂(TPA)。具体包括仓库、配电单位、生产单位及相关基础设施的建设等。
项目价值:3亿美元
电话:(021)37198101
邮箱:gdxmx@sinosure.com.cn
联系人:吴女士

哈萨克斯坦油气田项目

项目概述:哈萨克斯坦Tenge油气田位于哈萨克斯坦西部的曼格拉克盆地,现该油气田出售股权或整体转让。
电话:010-82217954
邮箱:wangxicui@ccpit.org
联系人:王女士
(本报综合报道)
(以上信息仅供参考)



泰国交通部公路厅长塔宁·颂汶3月22日在泰国呵叻府巴冲县中泰铁路合作项目施工现场说,目前该项目一期首段的土建工程进展顺利,相关经验将会运用到其他段的施工中。图为当日中泰铁路合作项目施工现场。

新华社发 拉亨 摄

● 国别资讯

科威特计划建设新机场

据科威特通讯社报道,在今年科威特投资论坛上,科威特民航总局首席执行官萨曼表示,为满足科威特快速增长的航运需求,计划建设一个新机场。新机场的面积达300万㎡,将成为中东地区最大的机场。

萨曼进一步透露,该机场的建设预计投资120亿美元,将带来15000个工作岗位。新机场将建成综合性机场,提供所有的交通运输和后勤服务。这样大型项目的建设最佳途径是公私合营,同时,欢迎国

际公司投资。该项目若得以落实,政府将提供土地,私营领域将承担建设、运营和管理活动。

有专家分析称,科威特正在启动的新机场招标项目,考虑到基础设施、安全保障及天气等因素,新机场预计建在科威特北部。

萨曼还表示,近几年,科威特国际机场的航空量快速增长。2017年,该机场容纳游客1370万名,空运货物达241000吨。预计未来20年,科威特在客运与货运领域将延

续这样的增长势头。

按照上述增长速度,科威特民航局也对科威特国际机场的相关项目进行修改,比如容量为每年2500万人次的新客运航站楼的建设将于2022年竣工。萨曼说,此外,民航局还准备增建两条跑道和控制塔,上述项目招标工作正在按计划进行。

萨曼还透露,科威特正在制定新民用航空法以鼓励新机场的建设。

(整理/编译 陈璐)

发展海外业务应配套国际化心理关怀

■ 本报记者 刘国民

近年来,伴随“走出去”企业的增多,为这些企业提供安保服务和海外员工心理辅导服务的企业越来越受到关注。电影《战狼2》中那些在危险处境下幸运逃生的中方员工,如果能得到及时的心理辅导,就能更快地走出心理阴影。中石油与心理咨询机构盛心阳光之间的业务合作就是典型的范例。

中石油海外业务涉及70多个国家或地区,每年有约2万多名中方员工被派驻海外。中国石油天然气总公司国际部副部长张军近日在EAP(员工帮助计划)行业升级、实践、科研、教育国际论坛上介绍说,驻海外中方员工内心孤独感强,渴望被家人全方位理解与接纳,家庭关系复杂,维持家庭稳定费心费力,亲子关系中长期缺位,亲子教育有心无力,与家人疏离,存在归属感和职业发展困惑,还有疲劳感与慢性病。

除了上述背井离乡引发的各种情绪需要安抚外,各种安保案件

和意外事故对海外员工的心灵也会造成创伤,这都迫切需要心理咨询专家进行辅导和帮助。在缅甸伤人风险事件中,我们根据海外热线定位有伤人风险的员工并及时干预;针对尼日尔坠机事件,我们对11名相关员工和管理者开展危机干预。张军举例说,哥伦比亚绑架案发生后,中石油对3名获救员工及其家属开展心理咨询,跟进时间长达1年。

2017年1月25日8:40,某钻井队员工在拆卸的过程中出现意外事故死亡。2月7日中石油提供两组危机干预服务,总服务覆盖了29位事故相关员工,开展了一对一咨询访谈评估和心理危机知识宣传,引导员工抒发内心的情绪。

在这些员工帮助计划的落实过程中,中石油的合作方盛心阳光出力甚多。张军回忆称,2010年至2017年,盛心阳光共派专家47人赴苏丹、南苏丹、哈萨克斯坦、乌兹

别克斯坦、尼日尔等15国,累计服务时长达270天,覆盖员工超过6300名,其中2012年至2017年,在阿尔及利亚就开展过4次现场心理关怀服务。

2008年刚开通心理热线时,并没有中石油海外员工拨打热线。我们在实地考察的过程中发现,当地电话线路信号都不好,员工每次打电话都需要排队,且每次只能说几分钟。盛心阳光联合创始人、董事长兼CEO张捷回顾说,为解决拨打热线难的问题,盛心阳光每年都要到中石油海外现场调研,跟进咨询70多次。

据中石油工作人员介绍,中石油海外员工和家人联系不方便的情况也正在改善中,随着通信手段的发展,现在有些海外驻地有移动电话还有公用的网络,可以用微信、QQ和家人随时保持联系,休息时还可以和家人视频交流。这些努力没有白费。员工帮助

计划成功干预25例有自杀倾向个案,通过海外现场危机干预降低了员工创伤后应激障碍。张军说,接受员工帮助计划服务次数越多,员工工作热情和满意度也越高。中石油EAP项目也在2016年11月1日获国际员工帮助专业协会

2016年EAP质量大奖。国际业务发展需要国际化的心理关怀。张军感慨地说,中石油海外项目管理层越来越认识到这项工作的重要性,海外项目实现了由等待总部统一安排到主动自筹资金开展员工帮助计划的转变。

