

投资印度：了解政策 行止有序

■ 本报记者 钱颜

充足的自然资源、廉价的人力成本、不断完善的劳动、税收法律等优势吸引着世界各国在印度投资兴业，中国企业也不例外。若选择印度作为投资绿地，如何完成项目前期落地准备，如何顺利在当地开展业务、进行项目运营，将来如何顺利退出印度市场，这一系列疑问无疑是中国投资者最关心的话题。

根据最新数据显示，印度已经跃升为外资海外并购第三热门目的地，这离不开近年来印度新政府在各项法律事务中大刀阔斧的改革。在日前举办的投资印度讲座上，L&S律师事务所创始/管理合伙人拉什米库马兰表示，中企要想在印度顺利开展投资活动，应充分了解相关领域的最新政策法规。

据了解，外商进入印度进行投资可分为两种路径：自动路径与政府准入路径。在自动路径下，投资者不需要得到印度政府的任何批准即可进行投资。在政府路径下，则需要印度政府事先批准，外商投资提案须经由相关部门审议。

在以上两条投资路径的基础上，印度政府对于外商投资的产业总体来说可以分为三大领域：完全禁止领域、相对限制领域、完全开放领域。拉什米库马兰介绍说，完全禁止领域，即禁止外商直接投资的领域，例如彩票业务、赌博和博彩、非银行金融机构等。相对限制领域，即对于外资持股比例有限制，必须与印度企业合资或者按照政府路

径才能进入的领域。

完全开放领域，即此类行业的外商企业走自动路径即可，持股比例可达100%。除了完全禁止领域、相对限制领域外，大部分行业都属于完全开放领域。

其中房地产领域比较特殊，印度禁止外商从事房地产买卖，但企业可以投资、开发地产。拉什米库马兰强调。

除了较为开放的投资领域外，印度的税收政策也为初创企业提供了不少便利。印度政府为符合国家政策的初创企业提供了几项税收优惠，以支持印度的创业系统。具体优惠包括从创业公司成立之初可享受7年免稅期、免征长期资本收益稅，在股权变动时，批准亏损和资本收益相抵消等。

2012年起，印度政府还出台了免征天使投资稅的政策，以示对创业公司的进一步鼓励。L&S律师事务所执行合伙人Sudish Sharma(斯顿世·夏尔马)表示。

同时，对于2016年3月1日后注册，未享受在经济特区设立机构优惠、加速折旧优惠、额外折旧优惠等减免的企业可享受稅率折扣。此外，新兴产业也符合享受額外优惠的資格。但生产限制物品的企业则不符合该补贴计划，如生产污染行业产品的企业等。

如何顺利退出市场也是中企海外投资关注的重点之一。据斯顿世·夏尔马介绍，企业要退出印度市场共有两种方式。一种是清盘，即公司生产运作停止，所有资产在短期内出售，变回現金，按先后次序偿还未付的債務，之后按法律程序，宣布公司解散。另一种退出方式是印度2016年《破产法》新规定的一种企业关闭通道，即快速通道。相比清盘，快速通道更为简单，成本更低。

无实际运营或近一年无运营活动的企业可以选择快速通道方式，90天内就能从注册处的记录中删除企业的名字。斯顿世·夏尔马表示，快速通道的具体程序为：有資格申請撤銷的公司向公司註冊處申請，公司註冊處發給相關表格，公司完成表格，在公司事務部門網站上提交表格，并支付5000卢比的申請費用，公司註冊處根據該申請在網站、官方公報及當地的英文報紙上發布公告，公司在官方公報發布公告之日起解散。



出海企业要关注员工心理健康

本报讯（记者 钱颜）随着越来越多的中国企业走向海外，如何保障海外员工的心理健康已成为中企必须面对的共同课题。近日，一家机构进行的海外员工心理健康研究调查显示，74.29%的海外员工有不同程度的孤独感，只有2.86%的员工认为自己从不焦虑。

如今焦虑、失眠、情绪低落、心率过速等心理疾病呈年轻化趋势，这在我们服务过的中企海外员工队伍里非常明显。北美航空医疗公司总监劳拉·克拉克在接受记者采访时表示，中国企业在开展国际业务时，要把维护员工心理健康纳入风险管理的一部分，企业在员工出境前一定要做深度的体检。

北方国际合作股份有限公司经理彭影指出，中资公司所参与的业务主要分布在第三世界国家，大多数国家分布在亚洲、非洲、拉丁美洲等欠发达或发展中地区。这些国家普遍工作、生活条件艰苦，

多发自然灾害、政局不稳定、社会较动荡、抢劫频发、医疗设施匮乏。很多员工时常处于精神高度紧张的压力之下，易引起心理不适感，甚至诱发心理疾病。

企业在海外运营过程中，可聘用专业组织来帮助受突发事件影响的人，令组织对个体的关怀落地。劳拉·克拉克建议企业采取心理援助手段来帮助员工保持良好的心理状态。如个性化对员工进行心理状态诊断、提出改善建议，帮助员工及其家庭解决行为与心理问题，以提高员工士气与营造积极的氛围等。

劳拉·克拉克认为，企业在选择外派员工之前，应对外派员工及其家庭进行心理评估。员工外派后，成立国内家属联络会，加强家属对员工工作的深刻理解，定期以公司名义向家属致以慰问。同时，应在海外生活区为员工提供良好的通讯设施，为员工与家庭联系创造有利条件。

专家支招中国移动支付出海

本报讯 日前，网络移动支付的新机遇新挑战主题沙龙在北京举办。参会嘉宾认为，移动支付出海给中国相关企业带来了新的机遇与挑战。

2017年，我国移动支付行业延续高速发展态势，对互联网支付替代效应显著。中国支付清算协会业务协调二部主任王玉雄说，未来移动支付仍将是支付行业创新发展的重点领域。同时，也要加快中国移动支付领域业务规则和技术标准的走出去，形成中国移动支付的世界标准，让中国的移动支付在世界上用起来、快起来、强起来。

目前支付宝的当地钱包业务已经覆盖印度、泰国、印度尼西亚、韩国等国家和地区。支付宝（中国）网络技术有限公司副总经理王佐罡说，支付宝实行“技术出海”，充分打造本土化的电子钱包，一方

面给合作伙伴打造包含控风险、防欺诈、反洗钱等基础能力的通用技术平台，另一方面协助合作伙伴开发最符合当地需求的功能和服务。

2015年底，财付通与微信联合推出微信支付，向境外商家开放跨境支付功能。腾讯支付基础平台与金融应用线金融合作和政策部高级总监孙霄介绍说，随着跨境业务的开展，目前微信支付已支持美元、英镑、日元、泰铢等超过13个币种的直接交易，方便更多中国用户在境外直接使用微信支付消费。

企业在自身产品服务领域内，明确与上下游的职责边界，加大产品与客户场景的耦合度，就可以为移动支付创业企业带来更多更大的业务增长点及市场避险能力。深圳海佳拓展科技公司首席执行官马伯宁说。（张阳 姚薇）

◆ 市场前沿

《国家大数据综合试验区发展报告(2018版)》发布

本报讯 《国家大数据综合试验区发展报告(2018版)》近日在2018中国国际大数据产业博览会上正式发布。

该报告是首次针对我国八个大数据综合试验区进行系统性研究。其中指出，近年来各综合试验区在落实国家大数据战略、促进大数据发展方面开展了诸多有益探索和实践。

从制度设计来看，各综合试验区大数据管理机构 and 政策框架日臻完善，从开放共享来看，政务信息共享取得突破，政府治理能力快速提升，从产业发展来看，大数据产业集聚初步显现，双创活力得到有效激发。

据了解，该报告由国家发展改革委高技术产业司指导，中国经济信息社调研编写。

（向定杰）

我国网络社会规模居全球首位

本报讯 近日，我国首个《网络社会安全风险指数研究报告》在贵阳发布，报告对31个省级行政区及32个主要中心城市进行了网络社会安全风险评估及排名。

截至2017年12月，我国互联网普及率已达55.8%，网民规模达到7.72亿，网络社会规模位居世界第一。互联网带来巨大发展机遇的同时也潜藏各种风险，信息泄露、网络诈骗、账号或密码被盗、病毒感染、网络谣言等事件层出不穷，迫切需要加强网络社会治理。

该《报告》从政治、经济、文化、社会和生态五个维度评估网络社会安全风险。对于网络三俗文化污染严峻，《报告》建议各地政府应大力净化网络空间，培养积极健康的网络文化，对于赌博网站和传销网站的平均传播次数居高不下，《报告》建议形成严厉打击网络违法犯罪行为的高压态势，对于有害程序、网络攻击、信息破坏等风险时间平均发生次数较高，《报告》建议加强信息基础设施安全防控，筑牢基础设施安全防火墙。（中青）



发掘中华民族精神之美 中央媒体走进红旗渠

■ 本报记者 范丽敏

战略的崭新风貌。

由近20家中央媒体组成的采访团，参观调研了红旗渠纪念馆、青年洞、红旗渠国家智慧农业公园、皇后村古村落，真切感受了红旗渠精神的丰富内涵，感知改革开放40年来林州农村发生的巨变。活动期间举办了“红旗渠精神与乡村振兴”主题座谈会。

红旗渠是上世纪60年代，由林县人民在极其艰难的条件下，历时10年，在太行山腰靠人力一斧一凿修建的引漳入林的工程，被称为“人工天河”。在红旗渠修建过程中孕育形成的自力更生、艰苦创业、团结协作、无私奉献的红旗

渠精神，成为中华民族一笔宝贵的精神财富。

中共河南省林州市委常委、宣传部部长王献青在发言时说，红旗渠不仅仅是水利工程，它更是中国精神的鲜明代表后，进入新时代，它依然具有重要的时代价值。红旗渠精神不仅是林州人民的传家宝，是全国人民的精神财富，是体现农民创造力的经典杰作，也是贯彻落实新时代中国特色社会主义思想的动力源泉。

林州市皇后村党支部书记、红旗渠精神传承人、中乔大三农集团董事长乔书领在发言中表示：红旗渠是人们改变客观世界的结果，同

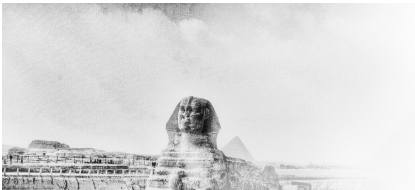
时，也改变着人们的主观世界。自己作为一个从养猪养鸡、种植草坪起家的农民企业家，在一个偶然机会被红旗渠精神深深震撼后，就毅然决然扎根红旗渠畔，将现代农业技术引进到当地，创新乡村合作模式，帮助当地农民增产增收，打造农业品牌和农业文化。推出“晒晒皇后”富硒有机农产品系列品牌，实现农产品深加工，出售的粮食附加值进一步提高，带领当地农户探索出一条健康、绿色、田园的农业综合体发展道路。作为现代化农业的实践者，在红旗渠精神的感召下，自己感到追求经济利益不是唯一目的，更多的是要考虑如何为人

民服务，能够让当地农民尽快脱贫致富奔小康。进入新时代，在党的领导下，在红旗渠精神的指引下，今后更要砥砺前行，为建设新时代美丽太行、推进城乡一体化建设作出精彩的注脚。

据了解，中乔大三农集团通过在当地推广农业现代化模式和技术，充分调动了当地农户的积极性，既扶贫又扶志，使一大批当地农民逐步富裕起来。

参加此次活动的人士一致认为，传承和弘扬好包括红旗渠精神在内的中国精神，才能走好新时代的创新之路，为全面建成小康社会增添助力。

◆ 一带一路企业行



金字塔、狮身人面像、木乃伊、红海、苏伊士运河，一望无垠的沙漠，埃及这片神秘而古老的土地像磁石一样，吸引着无数探险家前往淘金。20年前，中非泰达投资股份有限公司（简称中非泰达）原董事长冯兆一为首的一群中国人来到了这里，却无心欣赏沙漠和运河风光，他们正在为如何排除阿以战争所留下的雷区而发愁。现在回忆起这件事，冯兆一带着开玩笑的口吻说：我们当时是抱着成为先烈的心态去的，谁知道一不小心成功了，变成了先驱。

冯兆一团队埃及之行的任务是在埃及的沙漠中再现当年天津经济技术开发区的奇迹，协助埃及兴建起一个工业园区。自那以后，泰达团队用专注与坚守写就了一部《入埃及记》。

上世纪90年代，时任埃及总统的穆巴拉克访华，他在参观了天津经济技术开发区后，有感于其强大的生命力，便邀请天津开发区的企业泰达赴埃合作，传授中国经验。在双方政府的协调下，天津泰达入股10%和埃及方面的几家公司合资建立公司，着手开发园区，泰达主要负责提供规划、建议和对中国的招商。

这个合作过程并不是十分顺利。泰达由于只占10%股份，话语权、决策权不够，无法完全贯彻其经营理念。

大家不在一个频道上，尤其是理念上。中非泰达轻资产副总经理魏建青一针见血地指出原因。让当年参与该项工作的中非泰达人力资源总监袁维英印象深刻的是，埃及方面对项目颇有微词，中方也觉得泰达没有很好地完成任务，那时候我们是不怎么受欢迎的，因为该项目定位是政治项目，企业缺乏自主开发的主动性，埃及方面也说这个区域并没有发生什么样的实质性变化。后来我们开发了一个中小企业孵化园来吸引中小企业投资。等到了2006年，商务部开始招标遴选境外经贸合作区，我们又看到了希望。

但是，商务部组织的那次招标，泰达没有参与。

第一批没让我们参与，很大程度上是商务部原本认为我们已经失败了，没有必要在我们身上浪费精力了。冯兆一至今还清楚地记得当面向商务部领导汇报工作的情形。

以前在我心目中，你这个项目就是个苍蝇，但听了你的汇报，好像它就是个“蚊力神”啦。商务部相关负责人说。

我说它还是就是个“蚊力神”。冯兆一接过话茬。总算功夫不负有心人，2007年，商务部再次组织遴选境外经贸合作区时，泰达一举中标。后来，泰达又在埃及政府组织的经济特区计划中标。此外，中非发展基金看到合作区的开发潜

力，也向合作区注资，占股30%。这样一来，有了中埃双方政策和中非发展基金的资金加持后，泰达大显身手的时刻终于来临。

没有企业入驻，这个园区的基础设施和景观做得再好，也是死气沉沉的空城。魏建青告诉我们，巨石集团的入驻是园区发展的关键点。

魏建青刚开始接触巨石集团的项目时并不抱太大的希望，因为当时巨石集团已经是玻纤领域全世界领军企业。但他到巨石集团考察以后又充满了信心。彼时，巨石集团面临着种种挑战：它在南方的某个工厂倍受拉闸限电的困扰，产品进入欧美面临着高额的关税壁垒，还存在因人力资源成本上升导致的招工难问题，此外，在中国开采获取原材料的难度也愈来愈高。这些因素都使得巨石集团不得不开拓海外市场。巨石集团相关负责人在埃及考察的时候发现，埃及与一些欧美国家签有双边的关税协定，人口较多，失业率也较高，像水、电、天然气等能源价格也较国内低廉，是个海外投资的好地方，于是便与泰达接洽起来。

引进巨石集团可谓一波三折。魏建青说。巨石集团的项目是能源密集型项目，其生产需要大量的水、电、天然气。但时值2011年，埃及刚刚发生革命，这一切都难以保证。虽然埃及政府电力部部长在

接待巨石集团考察团时拍着胸脯保证电力绝对没有问题，但设备在清关的时候，需要15兆瓦电的巨石集团却被告知，埃及只能提供8兆瓦的电。这将导致许多集装箱在港口积压，损失巨大。

巨石集团方面表示，如果在一定期限内我们满足不了他们的条件，便撤出投资。魏建青说。

魏建青找到了埃及临时政府总理。这位总理说：我下台前的最后一件实事就是审批你们的需求。他给劳工部、电力部下了死命令。电力部最终给了该项目12兆瓦的电，虽然离15兆瓦的要求比较远，但是巨石集团通过技术创新和节约

电力来解决电力缺口。

如果这个项目真的失败了，我们就要打包回家了。魏建青为前途捏了一把汗。好在巨石集团入驻以后，牧羊集团、西电集团等大型企业跟着入驻，目前园区已初步形成了新型建材、石油装备、高低压设备、机械制造四大产业分区，年产值达1.4亿美元，上缴埃及政府税收10亿埃镑，带动就业超3300人。

一带一路沿线有那么多的项目，要想在短期内见效，其实都是很难的，尤其是园区项目，没有10年、20年，甚至30年的坚持，都很难取得成功。冯兆一认为，专注与坚守十分重要。

