

求知去吧！就在中国园区

■ 中非泰达投资股份有限公司人力资源总监 袁继英

从金字塔到万里长城，从红海岸边到渤海之滨，中国与埃及的距离带来的不是隔阂，而是相同的愿景。从我踏上埃及苏伊士西北经济区的土地起，十余年的光阴已然让我与无数埃及人的生活轨迹产生交集。伊斯兰教先知默罕默德曾对弟子说：求知去吧，哪怕远在中国。其实，当中埃·泰达合作区（以下简称“泰达合作区”）在红海岸边扎根的那刻起，我可爱的埃及同事们就已经开始了他们的求知之路。

Amira是在埃及的同事，目前担任埃及泰达特区开发公司的人力资源部经理，她是埃及员工心目中的“大姐大”，也是中国老板可信的本土管理人员。最初Amira加入埃及泰达只是因为希望到一个外国企业工作，学习和体会不同国家的知识和文化。埃及泰达初建时，刚刚大学毕业的她，还只是埃及泰达前台的一名接待员。公司为埃及及员工提供了丰富的培训机会，随着时间的推移，Amira也曾多次参加在中国举办的培训，逐渐认识到泰达拥有先进的管理经验、严格的规章制度、充满人性化的企业关怀和系统化的教育培训，是自己学习新知识和中国文化的最好选择。在埃及泰达工作十年，Amira不仅组建了属于自己的幸福家庭，也逐渐蜕变成公司中坚力量，泰达合作区也成了埃及员工了解中国先进经验和中国文化的重要平台。

Nahla是埃及泰达唯一的一名本土女高管，担任埃及泰达特区开发公司总经理。在埃及，超过一半的年轻女性会有机会走出家庭参加工作，但她通常不掌握专业技术，面临的选择也很单一，无非是秘书、前台、行政等一些事务性的管理岗

位。Nahla却是埃及女性中的一个“异类”，她带着一种坚忍不拔的意志走进了埃及泰达，从招商专员做起。泰达合作区招商任务重，接触面广，她觉得自己的知识储备不够，就在业余时间学习市场营销一直读到MBA，花费了近十年的时间完成了学历升级，职务也完成了升级。Nahla说，中国同事总是毫无保留地传授高效的工作方法，她与中国人共事这些年来，最大的收获就是学会了“认真”，认真专注地对待每一项工作。在埃及泰达的工作让Nahla成长，不断提升自我。

成为高管后的Nahla去年有一段时期很纠结，埃及泰达机构（负责苏伊士运河走廊开发的政府）向她伸出了“橄榄枝”。面对埃及泰达10年培养的情义和新东家给出的优厚薪资待遇，她有些徘徊不定，但最终仍然选择留在了埃及泰达。主要的原因是在埃及泰达这10年间形成的工作思维模式和工作方法让她感觉在新的工作单位很难适应，觉得新公司节奏慢、效率低，不能很好地融入其中。Nahla喜欢在埃及泰达的工作，中国同事们了解并且尊重埃及的文化、风俗和习惯，办公室里始终充满着和谐包容的氛围，令她十分感动。

在埃及泰达，像Amira和Nahla

这样的职业女性不在少数，她们认真努力，忠诚好学，对中国人热情友好，以自己是泰达人感到骄傲。埃及是一个穆斯林国家，传统意义上女性是处于从属地位的，多半埃及女性的职业就是全职太太。泰达来到埃及以后，带来了全新的理念，在录用、使用、培养、提拔上对女员工与男员工一视同仁，同工同酬，教授她们技能，培养她们成为独立自主的、能够在工作中寻找到自身价值的新时代女性。十年的时间，埃及泰达公司女员工迅速成长为公司的中坚力量，呈现出了女员工同样可以撑起“半边天”的靓丽风景。

当前，埃及泰达公司员工本土化率达到90%，公司的中高级管理人员大部分都由埃及员工担任。在最近对埃及本土员工对公司的满意度调查中，员工的满意度达到85%，面对“你为什么觉得泰达是个好公司和你为什么喜欢泰达”问题，公司的愿景和每一年不断的发展，个人成长都是他们对于公司认可的因素，而拥有开放、包容的文化氛围，在选人用人上对于品德的重视，对于公平性竞争的主导方向，都是本土员工对埃及泰达不离不弃、跟随多年的原因。

随着在埃及的园区越来越多，埃及泰达的本土员工也越发抢手。为

此，中非泰达开设泰达海外学堂，根据在埃及耕耘十年的经验，相继开发了境外园区专用课件，一方面把多年的知识加以沉淀，形成自己独有的知识资产，另一方面也愿意分享给有意愿做境外园区开发的企业，用来对本土园区管理人才的培养。

2018年是中埃·泰达合作区成为“国家队”成员的第十个年头，随着这座红海岸边工业新城的蓬勃发展，这里也逐渐成为中埃两国人民文化融合、民心相通的平台。埃及苏伊士运河大学的孔子学院专门在园区开设孔子课堂，派驻中文老师在园区企业为埃及员工做中文培训，普及中文以及中国文化，受到了园区埃及员工的欢迎。埃及泰达兴建的包括水上乐园、汽车乐园、糖果乐园和恐龙乐园的TEDA FUN VALLEY已经成为苏伊士城老百姓周末休闲度假的好去处，“TEDA”也因此慢慢成为当地老百姓熟知的品牌。中国对他们来说已经不再是神秘的东方古老国家，他们通过泰达合作区看到了欣欣向荣的中国，与中国员工共同工作的经历，让他们了解了中国文化，结识了中国朋友，中国在他们的脑海里是立体而生动的。

求知，不用远到中国，来泰达合作区，一样可以。



图片由作者提供

维护中国企业在投资目的国合法权益

本报讯 在商务部8月30日召开的例行新闻发布会上，新闻发言人高峰表示，近期个别国家出台了法律法规或者举措，加严了对外国投资的审查，中国投资者的一些对外投资项目因此受到了影响，中方对此表示关切，将密切跟踪事态的发展，评估相关国家举措对中国对外投资的影响。

高峰指出，加严对外国投资安全审查的做法，容易引起全球投资者对该国投资环境的担忧，特别是对安全审查被滥用的担忧。

高峰表示，中国对外投资的发展，是中国经济发展到一定阶段的必然产物，也是我国经济实现高质量发展的重要组成部分。中国企业走出去的大趋势不会改变，实现与东道国互利共赢、共同发展的愿望不会改变，促进全球经济增长、惠及所在国民众的努力不会改变。

高峰强调，中国将继续鼓励并支持有条件、信誉好、实力强的中国企业走出去，按照市场原则和国际惯例开展对外投资，继续推动投资的自由化便利化，维护中国企业在投资目的国的合法权益，为企业营造开放、公平的竞争环境。（毛雯）

●项目信息

巴基斯坦企业寻找钢铁企业合作

2018京津冀投洽会将于9月6日开幕。巴基斯坦代表团寻找可以合作的中国钢铁企业。拟在巴基斯坦建设300万吨钢铁厂，先出成品钢材，取得收益，再建炼钢厂。巴方出土地、厂房、部分流动资金，中方出设备、技术、管理。

加拿大出口物料搬运系统

公司名称: Nagesco
出口产品: 物料搬运系统
Materials handling systems.
电话: (604) 985-6173
传真: (604) 980-4476
电子邮箱: info@nagesco.com
网址: www.nagesco.com
(以上信息仅供参考)
(本报编辑部整理)

非洲可搭一带一路快车 共建人类命运共同体

■ 朱月红

应，建立以建筑、冶金、能源、金融、通讯、信息、物流、旅游等综合发展为主的经济走廊。

值得一提的是，“一带一路”国际合作框架将见证并加速中国将优质产能沿全球产业链转移的过程。目前，中非合作论坛和“一带一路”倡议紧密结合，将推动深化中非工业生产合作能力的进程，为非洲建成下一个世界工厂和新兴的全球化综合工业中心奠定坚实的基础。

非洲领导人陆续抵达北京，他们将代表非洲人民的最大利益，认

真冷静评估“一带一路”倡议的核心内容，坚持“共商、共建、共享”，以积极的态度参与到“一带一路”项目建设中来，并在这个过程中努力解决与非洲紧密相关的复兴、包容与可持续发展等问题。

不仅如此，“一带一路”框架下，机遇良多。

“一带一路”倡议不仅使中非合作领域更广泛、内涵更深远，还为中非已有合作注入非凡活力。非洲发展正处于重要历史关头，也与中国建立了牢固的伙伴关系，必须借势

而上，打造促进贸易、增加人文交流的一体化基础设施网络，在非洲地区乃至世界建立完整的工业网络。

非洲可以凭借着中非全天候友好合作关系，搭上“一带一路”快车，发挥其多年累积的智慧，充分利用追求复兴的契机，融合中华民族伟大复兴的中国梦，同心构建人类命运共同体。中国、非洲以及广大的发展中国家如今处于重要的战略地位，能够建立彰显新型国际秩序包容性的人类命运共同体。

“一带一路”建设可谓是具有

包容性，各国皆可参与的新兴国际秩序的重要范例和创举。非洲由此获得了一个为新世界秩序的架构设计和实际内容作出独特贡献的难得机会。

此次非洲领导人齐聚中非合作论坛北京峰会，必须意识到他们肩负的历史重担，也要意识到这不是一次与其他国际大会并无二致的相聚，而是一个或将决定人类未来的决定性时刻。世界将一直密切关注，看看我们是否能把握住这一时刻。

“非洲四小龙”能否带来更多商机？

■ 商务部研究院国际市场研究所副所长 白明

亚、吉布提、加纳和科特迪瓦。

即使按照世界银行的数据判断“非洲四小龙”有几分权威性，但世界银行的预测结果本身也是频繁变动的。但无论哪一个国家有幸被列为“非洲四小龙”之一，都离不开四大选择标准，即基础设施领域公共投资的强势增长、农产品产量的增加、出口增加以及电信、交通和金融领域等服务业量的增加。

世界银行认为，资源采掘业和服务业支撑着非洲发展，而工业和农业生产对非洲经济发展的贡献率已下降。不过，从现有“非洲四小龙”的经济成长动力来看，基础设施建设与工业化相结合功不可没，也就是我们经常听到的“要想富先修路”在非洲的成功示例。

一方面，从东非来看，两个新锐联袂出彩。对于埃塞俄比亚，随着亚吉铁路的通车，原来要走几天的物流压缩到12个小时。现在，埃塞俄比亚的东方产业园办得很成功，在很大程度上也与亚吉铁路

带来的效率提升有关。厄立特里亚独立后，埃塞俄比亚失去了出海口，而随着亚吉铁路的通车，不仅埃塞俄比亚解决了出海口问题，吉布提也因此而“沾光”不少。

另一方面，从西非来看，两个昔日的“海岸”再现辉煌。在非洲国家中，原来称“象牙海岸”的科特迪瓦在上世纪六七十年代曾经连续多年实现8%以上的增长，近些年来随着内战的结束，经济增长逐渐领先于其他非洲国家。另外，加纳历史上也是黄金海岸。近些年来，随着港口基础设施的改进，加纳外向型经济发展受到的约束也越来越小。2017年，加纳出口137.52亿美元，较前一年增加23.48%。

实际上，也有一些非洲国家具备成为“小龙”的潜质，像埃及和尼日利亚曾经被发明“金砖国家”概念的奥尼尔纳入新钻11国的名单。只不过这两个国家最近不太安定，经济发展后劲不足。值得一提的是，有些名不见经传的小国近

些年的发展表现可圈可点。例如，卢旺达在结束了长时间的内乱后，人们珍惜和平带来的安居乐业，近年来发展十分有起色。尽管起点比较低，但卢旺达政府每年将财政收入的10%用于基础设施建设。从2005年开始，卢旺达经济增长曾经长时间在8%左右，近年来则基本上在7%左右，也属于中高速增长。此外，莫桑比克、坦桑尼亚、博茨瓦纳、尼日尔、塞拉利昂、布隆迪等国家非洲国家的经济发展在近年来表现不俗，自然也有机会朝“小龙”的行列迈进。

当年非洲四小龙的出现在很大程度上得益于国际产业分工的转移，特别是承接从日本转移的产业。现在，无论谁被称为“非洲四小龙”，也很难遇上当年那样的产业转移机会了。即使出现新一轮国际产业分工转移，越南、缅甸、孟加拉国、斯里兰卡等非洲国家的承接能力也远远高于非洲。幸运的是，眼下中国正在积极推进“一带

一路”建设，这为非洲国家带来难得的发展机遇，不仅中国企业在非洲实施“走出去”战略的力度加大，而且中非之间的产能合作关系也更加紧密。如果说雁阵模式在当年支撑起非洲四小龙的崛起，那么现在的“一带一路”倡议将会为非洲国家成为“小龙”创造更多机遇。

中国提出的“一带一路”倡议得到许多非洲国家的积极响应。50多个非洲国家领导人出席2018年中非合作论坛北京峰会说明非洲在“一带一路”建设中的地位越来越重要。因此，我认为“一带一路”建设当推出“非洲版”。当然，非洲大陆幅员辽阔，每一个国家的情况不同，经济发展水平也有差异，这使得非洲经济的成长也会出现一部分非洲国家先富起来，另一部分非洲国家出于待富状态的情况。我认为，分析谁会成为“非洲四小龙”可以让我们在今后的中非经贸合作中有针对性地量体裁衣，寻求中非经贸合作的最佳效果。

众多西方跨国企业积极参与一带一路项目

■ 王丽丽

“众多西方跨国企业积极参与‘一带一路’项目，深度投入到‘一带一路’建设来。”新加坡南洋理工大学高等研究所资深研究员冯达旋教授日前在新加坡接受新华社记者专访时如是说。

冯达旋曾经担任美国得克萨斯大学达拉斯分校副校长，是一名知名物理学家。“一带一路”倡议激发起他的浓厚兴趣，开始对“一带一路”进行研究，出任中国丝路智谷研究院首席顾问。

冯达旋指出，不少中资企业在“一带一路”沿线国家的投资项目中都有西方跨国企业活跃的身影。双方企业优势互补，通过联合投标、联合生产以及联合投资等新型合作方式，分摊投资风险、培育新的经济增长点，并推动第三方市场加速转型升级。

“以德国西门子子公司为例，这家知名跨国企业与中国能源建设集团有限公司、中国电力建设集团有限公司、中国石油天然气集团有限公

●投资环境

非开行和联合国粮农组织将动员对非农业投资1亿美元

阿比让新闻网近日报道，非洲开发银行(BAD)行长Akinwumi Adesina同联合国粮农组织总干事José Graziano da Silva签署关于推进对非洲农业投资的补充协议，计划在5年内动员超1亿美元(约合人民币6.83亿元)投资，以终结非洲饥饿和营养不良的问题，刺激大

陆的发展。2015年，非洲开发银行曾推出“供养非洲”战略，计划在10年内对非洲农业投资240亿美元(约合人民币1639.94亿元)，以改善农业政策、市场、基础设施，保证农业价值链良好发展，农业生产者可以获得更好的技术。

冯达旋说，借助“一带一路”这个平台，中国可以与沿线国家的人民进一步加强了解和沟通，传递中国人民爱好和平的理念和分享中国智慧，打破西方社会根深蒂固的强国就一定要欺凌他国的思维定式，为世界的和平与稳定作出积极贡献。

“‘一带一路’建设是非常重要的中国故事。”冯达旋说，“现阶段中国在‘一带一路’的文化交流方面还有相当大的发展可能性，各方应对此给予更多重视。”

冯达旋说，借助“一带一路”这个平台，中国可以与沿线国家的人民进一步加强了解和沟通，传递中国人民爱好和平的理念和分享中国智慧，打破西方社会根深蒂固的强国就一定要欺凌他国的思维定式，为世界的和平与稳定作出积极贡献。

尼日利亚石油天然气行业外商投资大幅下滑

今年第二季度，尼日利亚石油天然气行业吸收外资2485万美元，较第一季度的8562万美元下降70.98%。其中，4月为1964万美元，5月413万美元，6月108万美元，分

别占当月吸收外资总额的9.1%、2.9%和0.56%。专家分析认为，《石油行业治理法案》(PIGB)未能通过和大选不确定性是造成油气行业外商投资急剧下降的主要原因。

捷克拟大力发展铁路运输

捷克《经济报》8月31日报道，根据欧盟设定的目标，至2030年将把30%的公路运输转为铁路和水路运输，到2050年这一比例将达到50%，目的是为减少排放和拥堵。为此，捷克政府计划投资8亿

克朗(约合3600万美元)用于加强铁路相关设施，特别是公路、铁路转运站的建设。有专家指出，捷克目前的铁路设施不足，难以承载相关的运量。

(本报编辑部编译、整理)