

中企品牌走出去 三方合力不能少

■ 本报记者 刘国民

与欧美企业、日本企业相比，中企品牌在国际市场上的受认可度和信任度有待提高。这是近日由全球化智库(CCG)与社科院社科院出版社、西南财经大学发展研究院在北京联合发布的企业国际化蓝皮书《中国企业全球化报告(2018)》提出的观点。对此，《报告》建议应从企业、政府、社会三个层面努力改进。

对企业来说，应增强产品质量，注重产品研发，充分挖掘中国传统文化精髓；学习海外管理及消费文化。企业可不断研发创新产品，推动“中国制造”向“中国创造”转型。中国并不缺乏具有国际影响力的民族品牌，例如海尔、联想、华为。通过分析不难发现，这些公司具有相同的特点：它们专注于产品的开发与创新；海外投资以引进先进技术为主，通过扩张国际渠道加速产品研发与推广。这些企业对研发、知识产权极其重视，奠定了品牌海外发展的基础。而中国的现代企业也

应认真总结具有一定国际影响力的中国企业发展经验，首先注重产品的品质，这是根本，其次也要具有一定的创新和研发能力。

同时，将中国文化转化为品牌元素向国际传播。中华传统文化是当代中国文化宝库，是中企品牌“走出去”的文化“武器”。而海外企业也看中了中国传统文化的宝库并进行了商业开发，在获得巨额利润的同时，更宣传了自身的商业品牌，例如美国迪士尼拍摄的《花木兰》和《功夫熊猫》等以中国文化为主元素的电影作品。中企更应充分利用悠久的民族文化资源和中华文化，将中企品牌推向国际舞台。

海外经营中的本土化管理很有必要。中企“走出去”不能只是自说自话，更要将自身的文化特色与当地的经营传统与消费习惯巧妙结合，既满足人们对不同地域、不同国家特色内容的猎奇心理，也要充分考虑消费者的消费习惯和适应度，最好的办法就是在当地寻找经营伙

伴，以中企的贴心管理与人性化服务，让中国品牌给当地消费者留下好印象。

对政府来说，应优化政策法规，营造良好的社会氛围；以国家间政府交往为契机推动中企品牌“走出去”。

第一，优化政策法规，营造良好的社会氛围。地方政府应从品牌建设的外围提供支持，帮助企业更好地打造中国品牌，讲好中国故事，从而有力地走向世界。尽管今天中国产品逐渐获得社会认可，但依然出现很多国人出国买感冒药、买马桶盖的现象，这是社会的思维导向偏差，应鼓励民众使用国内优质产品，支持中国企业快速成长，帮助建立民族品牌。加强对中国品牌的知识产权保护，需要良好的社会和市场环境。因此，要进一步推动知识产权意识的普及，加大力度打击国内市场环境下的知识产权侵权行为，规范市场环境，打击垄断，打击不正当竞争，保护企业知识产

权不受侵犯。第二，以国家间政府交往为契机推动中企品牌“走出去”。在国家层面的国际交往和外事活动中，使用中国品牌的产品或重点宣传中国品牌，对于中国品牌“走出去”发挥着重要作用。例如，中国外交部自2016年3月以来，从举办第一场中国省市全球推介活动至今，已先后有13个中西部省份亮相。外交部通过举办全球推介活动，邀请各国驻华大使和媒体参与，使其更深入全面了解中国中西部省市的基本情况，此举将推动世界各国政府和企业到中国各地投资建设，促进中国品牌在国际舞台上的推广传播，增强国际影响力。

对社会和媒体来说，应助推中国企业“走出去”。中国品牌“走出去”的道路并不平坦，新闻媒体应予以支持。企业要选准发声平台，优化传播渠道，了解当地情况，深入洞察市场受众，以促进自身品牌更稳健地“走出去”。

● 投资环境



巴基斯坦希望与中国签订产业合作协议

据巴基斯坦《论坛快报》12月4日报道，巴基斯坦希望通过引入中国资本，实现中巴经济走廊(CPEC)西线项目的重大突破，同时在CPEC联委会召开期间与中国签署关于产业合作的协议。巴计划发展改革部长巴赫蒂亚尔表示，将于12月CPEC联委会召开期间与中国就产业合作签署框架协议。

协议。他说，只有将CPEC范围拓展至工业和农业领域，并且加快实施进程，才能真正发挥CPEC的潜力。巴基斯坦计划发展改革部秘书长哈桑表示，在本次联委会上还将签署关于设立Rashakai特别经济区的实施协议，而位于信德省的大哈贝基(Dhabeji)特别经济区启动仪式将于明年6月份举行。

2018年阿拉木图吸引外国投资增长24%

据哈萨克斯坦Kapital.kz网站近日报道，阿拉木图市长拜别克在出席阿拉木图投资论坛时表示，前五届阿拉木图投资论坛共签署40多份合作协议，总金额达10亿美元，其中4亿美元的12个项目正在实施。拜别克表示，阿拉木图是中亚地区最发达的大城市之一，经济规模达到350亿美

元。哈萨克斯坦独立以来，阿拉木图的经济规模增长了100倍。目前该市GDP占哈全国的1/5，税收收入占全国的1/4。国际公司积极投资该市，10年来累计吸引各类投资222亿美元，其中外国投资35亿美元。今年阿拉木图的投资增长21%，其中外国投资增长24%。

企业对保加利亚明年经济形势持乐观态度

保加利亚国家广播电台日前报道，保商工会主席西米昂诺夫近日公布了一组针对26个欧洲国家45000家公司的经济调查数据(其中包括500家保加利亚公司)。该调查分析了保国企业及其他国际公司在商业活动中面临的困难、预期收入、投资、就业调整以及商业

环境预期等。其中，企业普遍对保2019年的经济形势持乐观态度。超过一半的受访企业预测明年将提高工资。2019年度保国通胀率预计将在3%至4%之间波动，预算赤字预计将达到GDP的0.5%。人才缺乏将是大多数企业面临的最大问题。

马达加斯加纺织业发展势头良好

据马达加斯加《新闻报》12月4日报道，马达加斯加纺织业持续吸引外资。马经济管理局(EDBM)公布的信息显示，今年两家中国公司落户马岛，投资超过200万欧元，创造了2500个就业岗位。事实上，目前在马纺织企业达100余家，雇佣人员约150000人。不仅如此，马免税区

记录的出口额达64500万美元。在撒哈拉以南的非洲国家中，马是向欧洲和美国出口纺织品最多的国家。从吸引投资来看，马经济发展局(EDBM)11月30日刚刚发布了新的《纺织和服装投资指南》，介绍了马纺织业潜力、优势特别是投资机遇。(本报编辑部编译、整理)

中企助力卢旺达 电商能力建设

■ 万宇

近日，阿里巴巴集团和卢旺达政府在卢旺达首都基加利启动世界电子贸易平台(eWTP)，卢旺达成为首个加入这一平台的非洲国家。在当天的启动仪式上，卢旺达投资发展局等相关机构与阿里巴巴集团签署了涵盖电子商务、旅游、移动支付和技能培领域的多份谅解备忘录。

世界电子贸易平台的建立和扩展离不开电商，培训创业者是此次双方合作的重要内容之一。今年8月，作为阿里巴巴商学院“全球电子商务人才——教育者培训”的一部分，中国创业导师前往卢旺达为50名当地青年进行培训。该项目与卢旺达政府和教育机构合作，旨在培训非洲地区的数字化人才，其中部分卢旺达青年还获得了前往中国学习的机会。

卢旺达农村青年希卡马的梦想是让农民也拥有上班族一样的薪酬。去年11月，他前往杭州参加阿里巴巴集团组织的非洲创业者培训。之后，他设计了为农民提供信息和金融解决方案的应用程序，该程序可以通过收集整理数据信息来了解农作物生长状况并预测收成，收获后，农产品还可以在网上市售。希卡马说：“经过培训，我开拓了眼界，梦想着未来我们的农产品和相关软件能走向世界。”

不仅是卢旺达，非洲其他国家的电商能力建设也在稳步推进。通过与联合国贸易和发展会议的合作，阿里巴巴希望在5年内为发展中国家1000名企业家提供支持，其中200名将是非洲企业家。

● 项目信息

波兰克拉科夫市 寻找中方投资建设音乐厅

波兰克拉科夫市现有一块市议会划拨的3公顷的土地，靠近老城区，寻求中方投资建设一座音乐厅。初步计划是建设一个1030座的音乐厅、一个会议厅、地下大型展览室、若干化车间、一个餐厅、11间住房、地下车库和地下储藏室以及一个带池塘的休闲花园，可展示雕塑作品，作户外活动时使用。请有意向的投资者联系中国贸促会驻波兰代表处马攀。

电话：+48 222556853
邮箱：mapan@ccpit.org

韩国公司出口软硬结合板

公司名称：
Plus One Electronics Co., Ltd.
负责人：Kum, Dong-kuk
电话：82-32-813-8007
出口产品：软硬结合板
网址：www.plusonepcb.co.kr
(本报编辑部整理)
(以上信息仅供参考)



阿根廷南部的巴塔哥尼亚地区地广人稀，世界上为数不多、仍在继续增长的莫雷诺冰川为这里的圣克鲁斯河带来丰富的水力资源。在冰川下游200多公里的地方，中国葛洲坝集团与阿根廷企业组成的联营体正积极建设孔多克里夫和拉巴朗科萨两座水电站。
新华社发 马丁·萨巴拉 摄

伦敦金融城高管：中国市场依然充满机遇

■ 马翱宇

今年以来，中国进一步扩大对外开放，在博鳌亚洲论坛、达沃斯经济论坛、中国国际进口博览会上不断释放深化开放的政策信号，以自身影响力积极参与到全球经济体系调整变革中去，彰显政策决心和制度自信。在稳步推动资本市场对外开放中吸引优势资源，提升中国在国际金融市场上的地位。记者就英国金融城对中国金融市场开放的看法，采访了伦敦金融城政策和资源委员会主席孟珂琳(Policy Chair Catherine McGuinness)。

孟珂琳表示，伦敦金融城对中国经济的长期增长及未来市场潜力的释放有着足够的信心，对于长期投资中国市场的机构投资者来说，中国市场依然充满机遇。目前，中

国虽然处于增速放缓的结构调整期，面临着经济下行的压力，但中国经济依然保持着比任何一个欧洲国家都更为快速且稳定的增长，相信随着中国以市场为导向的改革继续推进，经济结构优化将带来新的增长动能。据测算，中国市场对于服务贸易的进口需求价值总额在未来5年内将达到2.5万亿美元，这一需求量将占全球市场对服务贸易需求总额的10%。更为可观的是，未来15年内这一进口需求价格总额将有望突破10万亿美元。伦敦金融城正积极推动英国的金融机构对接中国市场，做好政策宣传和沟通，满足中国市场对于高质量金融服务的需求，做好资源对接，促进中英金融合作的发展。

孟珂琳表示，今年中国的最高领导人接连在博鳌亚洲论坛、中国国际进口博览会上发布扩大对外开放的政策宣言，扩大对外资开放领域，允许外资持股比例增加，改善外资市场竞争环境上努力。中国宣布金融开放政策后，摩根大通、瑞银等大型投资银行都提高了其在中国设立的合资公司的持股比例，花旗银行更是希望建立新的证券合资公司并寻求控制权。英国的大型投资银行、资产管理公司也将中国的金融市场开放视为难得的机遇，继续扩大在中国市场的业务规模，加大投入力度。汇丰作为首个被允许在中国经营由其持多数股证券公司的外资银行，持有在华合资证券公司51%的股份及中国建设银行19%的

股份，将继续加大其在中国市场的投入，为客户提供更为优质和多样化的金融服务。

孟珂琳认为，中国自2001年加入世界贸易组织后，多年来从以开放的政策逐步融入世界经济体系，到以自身经济实力和政策创新对世界经济贡献重要增长动力，再到为世界经济体系的调整变革发挥建设性作用，在全球经济发展上的声音越来越受到重视，而这一切都离不开中国对国际投资及贸易的开放。公平、自由的市场环境是中国金融开放政策的支柱，也是中国政府一直秉持的市场经济原则。不久前，中国政府宣布外资可以持股中国大型制造业国有企业，以促进这些国企的股权多元化，这有助

于提高国企竞争力并释放更多的市场活力，也有助于外资与中企平等竞争。同时，金融城很高兴看到中国在为外资企业营造公平、开放的竞争环境上所做出的努力，这将会有助于吸引更多外资投入中国市场。

此外，“一带一路”倡议给中英经贸合作提供了新的增长空间，英国在金融服务、项目咨询及市场拓展上具有优势，能够为“一带一路”项目提供融资支持、支付结算和可行性研究服务，提升项目的可持续性和盈利性。期待来自金融城的英国银行及投资机构能够获得参与“一带一路”项目的机会，整合全球金融资源和商业网络，为“一带一路”项目顺利推进提供支持。

开发巴新资源宝库宜做足功课

■ 沈诗伟

由于今年的亚太经合组织(APEC)会议，南太平洋地区最大的发展中国家巴布亚新几内亚成为全球焦点。不过，尽管坐拥世界级储量的丰富自然资源，巴新却仍是刚刚摆脱低收入陷阱的最不发达国家之一。如何开发自身潜能，是摆在当地政府和外国投资者面前的一道课题。

天堂鸟国度的资源宝库

天堂鸟，是南太平洋岛国巴布亚新几内亚的国鸟和国家象征。走在大街小巷，从国旗、国徽到邮局学校，到处都可以看到巴新国鸟的身影。天堂鸟眷顾的巴新拥有46.28万平方公里的国土，面积同我国黑龙江省相当，但人口仅有800万，脚下是丰富的自然资源。

巴新的黄金和铜矿产量分别列世界第11位和第10位，位于马当省的瑞木镍钴矿是世界级大型红土镍矿床。2011年，巴新成为世界第15个出口液化天然气的国家。超过30万平方公里的热带雨林，占国土面积的70%以上。占世界储量20%

的金枪鱼分布在巴新240万平方公里的捕鱼区，辽阔的海域是南太平洋第三大渔区。

近年，矿产、油气开发、林业和渔业成为巴新的经济支柱和出口创汇的主要来源。在矿产方面，镍钴是新能源汽车电池的主要成分，对发展新能源汽车很关键。中国作为镍钴非常稀缺的国家，积极参与巴新镍钴矿的开发。瑞木镍钴项目不仅是中企在巴新及太平洋岛国地区投资的最大项目，也是中企在海外投资的最大的金属资源项目之一。2012年11月，瑞木镍钴项目首次实现产品装运出口中国。据悉，中国镍的储量在全世界占的比例不到4%，钴的储量在全世界只占到了1.1%。瑞木镍钴矿的开发大大缓解了中企镍钴资源供应短缺的压力。

林业渔业是创收大户

除矿业以外，林业和渔业是巴新吸引外国投资的主要行业。热带雨林密布巴新，合理开发和保护森林资源推动国民经济发展是其林

业政策的核心。近年来，林业对巴新国内生产总值的贡献年均超过50亿纳(约100亿元人民币)，出口创汇超12亿纳(约24亿元人民币)，是巴新主要出口创汇产业。

根据巴新林业政策，当地鼓励外国投资开发和出口木材。不过，近年来巴新原木出口进入转型调整期。一方面国际需求减弱使得木材价格走低收益降低，另一方面巴新将原木出口关税由原来的28%提高到近50%。虽然此举意在努力提高木材的出口比例。根据巴新政策，外资投资林业时必须为所采林区提供基础设施，改善林区的开采环境，提高木材深加工水平。此外，为了合理保护森林资源，减少林木退化，巴新要求采伐林木的同时，营造新林。

在巴新广阔的海域里，黄鳍金枪鱼、鲑鱼和肥壮金枪鱼等是最富盛名的物产。过去20多年，巴新渔业发展迅速。近年来，巴新一方面鼓励外国渔船持照从事金枪鱼捕捞，同时也对登记的外国渔船数量进行限制。不过，外国渔船可以通

过同当地渔业企业进行联合投资，在巴新当地登记渔船获取牌照从事渔业捕捞。目前，在当地建立渔业加工厂的外国船只还可享受入渔费用减免的优惠政策，巴新意在鼓励金枪鱼等名贵鱼种当地深加工。

雇安保公司要花不少钱

目前，巴新的电力、电信、交通、教育、医疗和旅游等各类基础设施极度匮乏。该国是世界上少有的首都莫尔兹比港和最大工业城市莱城没有公路连接的国家。巴新全国发电能力不足600兆瓦，缺口较大，电力覆盖率只有13%。近年能源矿产价格波动，巴新政府预算少、赤字较大以及融资偿债能力弱等现实问题制约了基础设施的发展。

政府预算不足带来的另一个问题是治理水平和公共部门的效率低下，突出表现在中央、省级和地方三个层级政府之间协调困难。高度分散化的政府管理体系不仅不利于改善营商环境，提高服务水平，还长期占据了国家大部分可利用资源。

在巴新，需要格外注意传统土地使用制度的复杂程度。由于巴新97%的土地为私人所有且绝大部分尚未确权，都是根据习惯土地使用权占有的，占有期限和条件在全国各地有很大的不同，土地权属不清和所有权冲突是家常便饭。因此，企业在投资前必须详细了解清楚项目土地所属情况和土地主的权益。

相比之下，巴新恶劣的治安状况和高犯罪率更是限制引资的主要因素之一。近年来，莫尔兹比港和莱城作为外来企业主要投资的目的地，犯罪率远高于全国平均水平。巴新居民不仅可以合法持有枪支，还可以在不同的流通渠道获得枪支。对于高犯罪率，巴新军警的应对能力显得十分不足。目前，巴新国家军队约2500人左右，军警数量、资金和装备长期严重缺乏。长期在巴新经营的外资企业，更多时候依靠雇用安保公司确保资产和人身安全，这是一笔不小的开销。(作者系前中资企业常驻海外政府关系与商务助理)