

对标国际标准 集聚自贸功能 打造枢纽型国际贸易城

——专访上海外高桥集团股份有限公司党委书记、董事长刘宏

编者按:上海自贸区是中国改革开放进入深水阶段的一个缩影。作为一家国有上市企业,上海外高桥集团股份有限公司承载着落实上海自贸区和科创中心双重国家战略、服务区域经济的职能。近年来,公司确定了“创新自由贸易园区运营商和全产业链集成服务供应商”的战略定位,以

建设功能最前沿、总部最集聚、贸易最便利、联动最紧密的枢纽型国际贸易城为目标,打造世界一流的自由贸易园区。

就此话题,本报记者专访了上海外高桥集团股份有限公司党委书记、董事长刘宏。

上海外高桥集团股份有限公司前身成立于1990年,是中国(上海)自由贸易试验区核心区域——外高桥保税区及其周边区域的开发主体,总资产300亿元,负责外高桥保税区、保税物流园区及周边有关区域的开发运营。公司以10平方公里的外高桥保税区规划用地和周边相关地块的房地产开发和经营为主业,并参与了洋山保税港区的开发运营,形成了园区开发、商业地产、贸易物流、园区配套、文化发展、金融投资等六大核心业务板块。

2015年6月,外高桥集团成为浦东第一批国资国企改革试点单位,改革发展不断取得丰硕成果,2017年公司实现净利润7.6

●深度切入创新三个维度

“自由贸易园区是外高桥集团发展的核心载体,产业创新、平台创新、商业模式创新是引领公司未来发展的中坚力量。”刘宏提掣掣领地告诉记者,外高桥集团股份正在突围和转型的道路上大步迈进,以自由贸易园区为基础载体,深度切入产业创新、平台创新、商业模式创新三个维度,打造全球产业投资的摇篮和乐园。

刘宏介绍说,在产业创新上,全力提升自贸核心区产业能级。外高桥集团股份始终坚持以客户需求为导向,增强区域对企业的黏合度,推进以园区企业产业能级提升为代表的二次发展。通过发挥物业、进出口、物流等全产业链服务优势,引导跨国公司业务向研发、维修、检测等产业链高端环节延伸;通过发挥自贸区海关特殊监管区的功能创新优势,支持高科技企业的试验样品进口、耗材保税等,推动科技创新产业发展,促进产业结构调整;通过帮助区内企业利用自贸区功能和政策,丰富业务结构,提升产业能级。

刘宏告诉记者,培育区内企业,引导区内企业把更多的“复合型”功能放到保税区,打造具有海关特殊监管区域特色的总部经济,是这些年来外高桥集团股份始终坚持的一项重点工作。蔡司就是由贸易公司转型为研发中心,最终升级为地区总部的典型案例。

德国蔡司集团是全球光学和光电行业的领导者,上世纪末,蔡司在外高桥保税区设立贸易公司,开展销售服务、培训等相关业务。十多年来,在外高桥集团和相关政府部门的协同服务和培育下,蔡司先后将加工、研发、结算、管理等功能整合进来。

蔡司中国总部大楼是上海自贸试验区挂牌后首个开工建设的跨国企业中国地区总部项目,由外高桥集团股份下属外高桥新发展公司为其“度身定制”。蔡司中国总

部新大楼总面积达1.64万平方米。大楼内配备了包括医疗技术、显微镜及工业测量事业部的销售服务总部,应用服务与培训中心,蔡司工业测量部生产工厂,以及面向整个国内市场的中央物流与仓储设施。蔡司将亚洲第一个提供车身全系列检测解决方案的车身检测中心,设置在新扩建的工业测量部生产工厂内,服务大众等品牌汽车。总部大楼还增加了医疗事业部的展示中心,配备了全球领先的尖端医疗技术,包括最新的悬吊眼科高端显微镜等,让中国客户可在第一时间了解蔡司的最新技术。其在外高桥完成了复合型功能的整合和总部经济的转型升级。现在,中国是蔡司集团在亚太地区最大、也是增长最快的市场,也成为了蔡司全球市场的重心。

再如,作为“浦东规模最大、集中度最高、发展活力最强的高端汽车产业园”,外高桥汽车主题产业园位于五洲大道申江路,规划面积82万平方米,已汇聚了整10个高端汽车品牌的11个项目,既有品牌车的旗舰店和4S店,也有品牌车的培训中心和研发总部。汽车主题产业园未来将着力发展“汽车及行动”相关的销售服务、功能总部、创意中心、商业会展和文娱娱乐等行业企业,进一步体现集聚的“浓度”,提升主题产业园的能级。刘宏认为,“产业地产的方向是‘空间服务商,时间合伙人’,产业地产运营商的转型升级要求我们在传统招商引资、提供物理空间服务的基础上提升各类增值服务和优质的营商环境,其中包括咨询、渠道、功能设计、政策应用、政府关系、人力资源等一系列解决方案,这是外高桥集团股份一直在做的事情。”

在平台创新上,外高桥集团股份依托一流的产业地产基础设施,叠加海关特殊监管区功能,整合外高桥丰富的客户资源、市场资源和产业链要素,打造连接国内国

际两个市场、培育交易龙头企业、提升区域经济发展规模的各类贸易服务平台,形成具有自贸区和外高桥特色的平台经济。

刘宏举例说,药明康德是向全球制药公司、生物技术公司以及医疗器械公司提供一系列全方位实验室研发、生产服务的技术平台公司。药明康德不仅将把全球总部迁至外高桥,还与外高桥集团股份下属外联发公司共同搭建了上海自贸区国际生物医药科创中心,在外高桥设立“药明康德创新创业中心”,也就是做中国医药研发领域的“阿里巴巴”,打造走出去、引进来的国际化生物医药研发、孵化和技术交流合作的综合服务平台,帮助中小企业实现新药研发的梦想。“上海自贸区国际生物医药科创中心药明康德创新创业中心”这一开放性平台,为中小型企业公司提供人员、设备、场地、实验耗材等方面的一站式服务,并通过设立风险投资基金为创业者提供资金支持,还有公司注册、成果转让等方面的全面支持。外高桥方面除提供传统产业发

展物业载体外,还将在信息服务、人力资源、行政服务、商业配套、风险投资、后期融资等各方面形成支持。

刘宏表示,外高桥保税区目前已培育出10个年销售额超百亿级产业,6个超千亿元产业。在此基础上,形成了智能制造、医疗器械、汽车、工程机械、酒类、化妆品、钟表(含珠宝)、文化等专业平台,吸引了以阿奇夏米尔、西门子医疗、苹果电脑、捷豹路虎、香奈儿、酷悦轩尼诗、嘉德等为代表的各个行业领军企业入驻。

刘宏特别指出,外高桥已经形成的进口专业贸易平台和首届中国国际进口博览会的各个展区高度契合。去年以来,公司集中优质资源,全力对接进口博览会,外高桥有几十家智能制造、医疗器械及医药保健、服装服饰及日用消费品领域的区内客

户签约首届进博会。经上海市商务委认定,智利馆、澳大利亚馆、中东欧十六国馆三个国别地区商品中心和智能制造、汽车、酒类、化妆品、文化等5个专业平台入选“6天+365天”常年展示交易平台。此外,外高桥集团股份目前已建成的物业面积超过400万平方米,还拥有超过1000人的专业团队,为客户提供涵盖物流、运输、报关、报检、保税仓储等一站式全程贸易和物流服务,从硬件和软件两方面都已经具备了承接进口博览会溢出效应的各项条件。

在商业模式创新上,“我们的思路是依托自贸区的客户、产品资源,发挥前店后库、跨境贸易、平行进口、进口商品直销等功能优势,走自贸特色的主题商业之路。”刘宏表示,外高桥集团股份以森兰商务区为载体,打造以“自贸跨境&新零售”为主题的特色商业。

目前,森兰商都已引进了具有跨境新零售概念的网易考拉、苏宁极物、DIG PLUS、涉谷站等项目,打造“跨境+体验”的创新商业模式,形成具有自贸区特色的“Mall of Mall”主题商业。

“第一个‘Mall’是指在森兰打造一个实体的消费体验平台,并将国际贸易的元素叠加商业地产。第二个‘Mall’是指为传统的商业项目提供更多的新兴业态和商家资源,不断引领商业形态的进步。”森兰,最终目标是形成链接海内外进口商品的桥头堡和集散地,更将成为购物中心、贸易商的货源地和创新商业模式的实践地。

刘宏自信地告诉记者,“实现上述目标,我们有充足的理由,除了外高桥已成功开发出保税展示交易功能、追根溯源系统等创新功能机制外,我们还积极推动政府管理部门和服务机构聚集。比如,我们已引进国家级的酒类和化妆品综合实验室、海关总署上海海关归类分中心、上海医疗器械检测所

份已进入功能深化和开发模式转型阶段。

近年来,公司确定了“创新自由贸易园区运营商和全产业链集成服务供应商”的战略定位,以建设功能最前沿、总部最集聚、贸易最便利、联动最紧密的枢纽型国际贸易城为目标,打造世界一流的自由贸易园区,刘宏表示。

及上海食品药品检验所、国家濒管办上海办事处等职能部门。这些职能部门的集中办公,为贸易企业提供了极大的便利,切实降低企业成本,提高效率。外高桥还搭建了国际酒类、化妆品、咖啡等专业贸易平台,这些贸易和商品资源为‘自贸跨境&新零售’主题特色商业Mall of Mall打造全品类跨境消费平台夯实了货源基础,打破了目前商业消费市场上同质化竞争的僵局。”

目前,面积为6.01平方公里的森兰外高桥,已集聚了商业服务、产业引领、总部集聚、文化交流、生态居住、体育休闲6大功能。其中约30万平方米的森兰特色商业区,将通过国别体验和产业集聚两大主题方式来呈现跨境体验式消费。在国别主题方面,森兰与拥有韩国自贸背景的韩经社正在合作打造百分之百韩国制造的韩流生活中心,其中80%的品牌首次进入中国,且与韩国国内同价,商品SKU超过一万种。在产品主题方面,以自贸区正在试点打造的万国咖啡展示体验馆为例,已经引进了上百个咖啡品牌,形成了亚洲区、美洲区、非洲区和中国馆几大分区,设有“中咖网”交易平台、B2B咖啡在线商城、创客咖啡实体基地、国际咖啡师、咖啡市场文化展示培训、咖啡创新金融等新型业态与体验。

D.I.G.(上海外高桥进口商品直销中心)亦是成功试水案例。D.I.G.拥有百分之百进口商品、小于1的中间环节、大于30%的新品类,使其短时间内在全国已开设30多家门店。

“走自贸特色的主题商业之路,这就需要我们园区开发板块的客户资源和解决方案、贸易物流板块的渠道优势和成本优势、商业地产板块的优质居住和周边配套。打造创新的自由贸易园区运营商需要产业创新、平台创新、商业模式创新,形成合力才能完成。”刘宏坚定地说。

平演出活动,造福周边百姓。

此外,园区配套逐步优化,成功打造了物业管理、人才服务、市政养护、医疗保健、建筑施工、设备维保、信息技术、汽车检测、征收保障等一系列园区配套服务链。

打造“飞地经济”标杆。刘宏介绍道,有项目的外高桥没有发展空间,有发展空间的启东亟须好项目落地,良好的区位优势、深厚的产业积淀促成双方一拍即合,成功牵手。如今,上海外高桥(启东)产业园已形成了以外向型生产加工业为主,物流、贸易产业为辅,生产、办公、生活设施完备的综合性大型产业园,在园区企业近20家,总投资超过10亿元,作为全国首个跨省产业联动合作项目,被媒体誉为“启东模式”。

海工作时的重要讲话精神,按照新区“四高战略”要求,以国企改革、体制机制创新为动力,谋转型;以功能开拓、商业模式创新为目标,强功能;以区域城镇联动、产城融合、分工合作为出发点,优结构;以产业链整合、产业转型升级为抓手,提能级。以承接进博会溢出效应为契机,以自贸区扩容升级为牵引,对标国际一流营商环境,营造服务品牌,提供高标准、高水平的全方位服务,着力优化提升浦东的营商环境,真正成为企业、市场与政府之间的桥梁。

■ 本报记者 何秀芳 刘宇

近年来,刘宏先后当选中共浦东新区第四届委员会候补委员、浦东新区第六届人民代表大会常务委员、上海市第十五届人民代表大会代表。并分别获得“第二届浦东年度经济人物·年度经济人物十强”、浦东新区第一届“好班长”、2018年上海市“五一”劳动奖章等荣誉称号。



外高桥保税区(摄影:陶钧)



外高桥国际智能制造服务产业



自贸区国际生物医药科创中心

●优势互补 谋求区域联动发展

刘宏强调,外高桥集团股份坚持“立足外高桥、走出外高桥、发展外高桥”,与周边镇和相关开发区建立紧密的战略合作,不断优化外高桥产业布局,促进联合发展。

保税区、森兰与周边三镇联动发展。以打造国际贸易城为目标,以项目为抓手,梳理整合区域资源,通过资源共通、事

务共商、利益共享,构建运转有序的区域产城联动机制和区域命运共同体,发挥自贸区的辐射和溢出效应,让周边的社区百姓也能够切身感受到自贸区所带来的改革红利,推进更高水平的城乡发展一体化。

森兰国际商务区作为产城融合的重要载体,发展符合市场潮流和企业发展需求的研发、办公、展示、体验等多类型品种

和混合形态商业载体,为外高桥保税区提供空间和功能升级。

森兰国际社区继续引进知名体育赛事和文艺演出,斯巴达勇士赛、中欧AMP24小时精英挑战赛、彩色跑活动、混凝草音乐节、最美森兰亲子迎新跑等文艺体育活动,吸引国内外约4万人次参与;外高桥文化艺术中心剧场探索引进高水

平演出活动,造福周边百姓。

此外,园区配套逐步优化,成功打造了物业管理、人才服务、市政养护、医疗保健、建筑施工、设备维保、信息技术、汽车检测、征收保障等一系列园区配套服务链。

打造“飞地经济”标杆。刘宏介绍道,有项目的外高桥没有发展空间,有发展空间的启东亟须好项目落地,良好的区位优势

势、深厚的产业积淀促成双方一拍即合,成功牵手。如今,上海外高桥(启东)产业园已形成了以外向型生产加工业为主,物流、贸易产业为辅,生产、办公、生活设施完备的综合性大型产业园,在园区企业近20家,总投资超过10亿元,作为全国首个跨省产业联动合作项目,被媒体誉为“启东模式”。

●打通产业链 打造枢纽型国际贸易城

刘宏指出,外高桥集团股份深化改革,启动国际化发展战略,转型升级为跨国公司全产业链集成服务供应商,形成与上海创新驱动、转型发展相适应的贸易物流枢纽,与浦东新区塑造全球城市核心区相匹配的平台网络。

创新园区产业招商模式。在培育了众多优秀企业、打造了具有海关特殊监管区域特色的总部经济基础上,外高桥集团股份正在探索通过资本介入,聚焦发展潜力巨大的科技创新重点领域和重大项目,

以产业基金等方式参与项目的孵化和产业化加速落地,由传统招商引资转向投资育商、投资招商,打造可持续发展和招投联动的园区产业生态。外高桥集团股份下属外联发公司已与上海药明康德新药开发有限公司合资成立公司,在上海自贸区共同搭建上海自贸区国际生物医药科创中心平台,旨在打造上海乃至我国生物医药领域的重要引擎,创建享誉国内外的生物医药科创基地,形成良性循环的生物医药产业生态圈。

搭建“一带一路”通道,服务“一带一路”系列品牌初步形成。境外投资服务平台新增“一带一路”的专题板块,并对境外项目增设预判功能,为区内企业投资“一带一路”沿线国家和地区提供专业化服务;以线上展示、线下服务的O2O方式,协助中国资本对“一带一路”沿线国家和地区的投资业务;打造对外文化贸易品牌,国家对外文化贸易基地入驻企业达670余家,与中国国家博物馆、国家剧院、国家图书馆签约文创产品合作,促进更多国家级文化资源

与自贸区联动发展。

建设金融服务平台。集团财务公司已搭建了覆盖全币种的跨境资金通道,构建了境内外一体化资金运营平台,于持续提升了集团金融服务的能力,同时致力将更多的金融资源带给区内企业,以财务公司为核心、服务范围覆盖整个外高桥保税区的集团全方位金融服务大平台已经初具规模。

刘宏最后表示,外高桥集团股份将紧紧围绕自贸区建设+科创中心建设的国家战略,坚决贯彻落实习近平总书记考察上

海工作时的重要讲话精神,按照新区“四高战略”要求,以国企改革、体制机制创新为动力,谋转型;以功能开拓、商业模式创新为目标,强功能;以区域城镇联动、产城融合、分工合作为出发点,优结构;以产业链整合、产业转型升级为抓手,提能级。以承接进博会溢出效应为契机,以自贸区扩容升级为牵引,对标国际一流营商环境,营造服务品牌,提供高标准、高水平的全方位服务,着力优化提升浦东的营商环境,真正成为企业、市场与政府之间的桥梁。

记者手记:

1999年1月,刘宏来到浦东这片中国改革开放的热土,在外高桥一干就是19年。

2015年,刘宏被区委组织部任命为外高桥集团般股份有限公司党委书记、董事长,他驾驶着这艘有着7000名员工、300亿元资产的巨轮,肩负外高桥几代人的梦想,在承载自贸试验区

和科创中心双重国家战略的征途上书写着辉煌。

2008年,刘宏推动建立外高桥集团(启东)产业园,作为全国首个跨省产业联动合作项目,被媒体誉为“启东模式”;2010年,他力推与上海西北保税物流中心开展战略合作,构筑上海东西部物流产业运作大平台;2015年,

担任集团股份有限公司董事长后,他在新的高度上谋篇布局,确定了公司“创新自由贸易园区运营商和全产业链集成服务供应商”的战略定位,将“打造浦东枢纽型国际贸易城”的目标蓝图写进了新区党代会的报告。

作为一名有着30余年党龄的老党员,刘宏对党忠诚,理想信念坚定。在

他的带领下,公司党委全面加强党建工作,充分发挥集团党委的领导作用,积极探索发挥政治和领导核心作用的实践途径,为圆满完成集团各项目标任务提供了可靠的政治、思想与组织保证。同时,作为新区人大常委会委员、市人大代表,他勤勉履职,积极建言献策。

近年来,刘宏先后当选中共浦东新区第四届委员会候补委员、浦东新区第六届人民代表大会常务委员、上海市第十五届人民代表大会代表。并分别获得“第二届浦东年度经济人物·年度经济人物十强”、浦东新区第一届“好班长”、2018年上海市“五一”劳动奖章等荣誉称号。