企业如何防范核心成员离职风险

高管与专业技术人员是企业管 理与运转的核心,这类人员的离职 常会引发竞业禁止、商业秘密泄露、 股权处置和知识产权保护等公司治 理纠纷。如何有效应对企业核心成 员离职可能引发的各种危机?如何 在制度建立上防患于未然? 应引起 企业高度关注。

在日前举办的企业技术成果 与经营信息保护沙龙上,京都律师 事务所合伙人王菲介绍说,职务成 果的定义是执行本单位的任务或 者是利用本单位的物质技术条件 所完成的发明创造。其中"单位' 包括临时工作单位,"任务"包括在 本职工作中作出的发明创造;履行 本单位交付的本职工作之外的任 务所作出的发明创造;退休、调离 原单位后或者劳动、人事关系终止 后1年内作出的,与其在原单位承 担的本职工作或者原单位分配的 任务有关的发明创造。"本单位的 物质技术条件"有本单位的资金、 设备、零部件、原材料或者不对外

保护的对象是不为公众所知悉、具 有商业价值并经权利人采取相应 保密措施的技术信息和经营信 息。经营信息主要包括:经营策 略、管理诀窍、客户名单、货源情 报、产销策略、招投标中的标底及 标书内容等信息。

常见的技术职务成果包括专 利、商业秘密、著作权、集成电路设 计、植物新品种权等多种形式。"不 同保护路径特点不同,专利形式公 开保护范围清晰、期限法定,商业 秘密形式需要企业付出成本证明 商业价值,保护期限依权利人保密 能力决定,而著作权形式,完成即 享有(特别登记制)权利、成本低、 范围广、周期长,但辅证要求高。

而经营信息保护可通过企业 事前预防性措施和事后救济性途 径解决。王菲认为,企业应组建保 密机构、配备专业人员和资金,同 时对记载或反映经营信息的物质 载体包括文件资料确定密级并建 立相应的保密制度;对知悉了解掌

握经营信息的人员进行保密教育; 重视涉及政府的合同、许可或合资 协议,向供应商或客户提供相关信 息时限制披露客户信息等;制定泄 密事件的应急处置预案,增强防范 能力。发现经营信息被盗、遗失、 人员泄密等事件,应依据应急处置 预案积极妥善处理,将不良后果控

防范高管与专业技术人员离 职风险应注意签订以下四份文件: 技术成果协议、竞业限制协议、保 密协议、交接清单。王菲表示,技 术成果协议内容包括在职期间参 与的技术职务成果范围、未确权的 技术职务成果范围及归属约定。

竞业限制协议内容包括商业 秘密权利归属、竞业限制具体义 务、竞业限制时间(不超过两年)、 行业范围、地域范围等。在核心员 工辞职后的竞业限制期限内,按月 向其支付竞业限制经济补偿。在 核心员工违反竞业限制义务的情 况下,通过多种渠道做好周密取证 的工作,并以此要求核心员工继续

履行竞业限制义务、退回竞业限制 补偿金和支付违约金。保密协议 内容包括商业秘密的保密期限(应 为任职期间及离职后无限期期 间)、补偿标准和方式(离职后按月 补偿、可约定),秘密范围与分类、 义务形式列举、赔偿金计算依据、 兜底条款等。交接清单需要离职 人员逐页签字,内容包括技术与经 营信息文档、接触文件目录、公司 管理规定文件、工作调动调查档 案、工作资料与工作内容等。

在正策律师事务所律师晏云梅 看来,企业除了防范核心成员离职 风险外,也要考虑经营效率。如公 司与核心员工之间有竞业限制约 定,而在核心员工辞职后,公司综合 考虑决定不履行竞业限制规定。在 这种情况下,公司应当谨记,在核 心员工离职时,书面通知放弃竞业 限制约定的履行、豁免核心员工的 竞业限制义务且说明公司无需支 付竞业限制补偿金,从而避免核心 员工在履行竞业限制义务的情况 下向公司索要竞业限制补偿。

中法积极推进 海上风电合作

公开的技术资料等。而经营信息

法国西北部的格鲁瓦岛及附 近海域是著名的风口,那里保持 着每小时 180 公里的风速纪录。 距格鲁瓦岛13公里处有一片占地 17平方公里的海域,是中国广核 集团有限公司(中广核)法国漂浮 海上风电先导示范项目所在地。

近年来,法国政府和欧盟将 漂浮式海上风机建设作为未来新 能源发展的重点项目。格鲁瓦岛 附近海域是试点区域,于2015年 发起招标。2016年7月,中广核 欧洲能源公司与法国合作伙伴欧 风能源股份有限公司组成联合 体,成功中标该项目,负责建造、 运营和维护4台大容量漂浮式海 上风机,总容量24兆瓦。

中广核欧洲能源公司总裁陆 玮说,中广核2014年3月与法国 电力集团签署能源合作协议。同 年6月,中广核欧洲能源公司在 法注册成立。之后,中广核欧洲 能源公司在法中标多个项目,格

鲁瓦项目便是其中之一。 "漂浮式海上风机可以利用 一阔洋面上丰富的风能,比传统 固定在海上的风机发展潜力更 大。"中广核欧洲能源公司副总经 理于大川介绍说,"欧洲预计于 2030年安装50吉瓦漂浮式海上 风机,中广核在格鲁瓦项目上占 据先发优势,可以在法国甚至欧 洲引领整个行业的发展,为上下

游创造就业机会。'

在巴黎中央商务区拉德芳 斯,中广核欧洲能源公司全球远 程监控及数据分析中心(监控中 心)正在高效运转。据监控中心 负责人、中广核欧洲能源公司运 维总监奥利维耶·特谢尔介绍,欧 风公司主要负责项目管理,中广 核则派出一支来自8个国家的30 名工程师组成的专业队伍,每天 对项目进行实时跟进。

在入职中广核欧洲能源公司 前,特谢尔已经在新能源领域打 拼多年。"中国企业在法国的本土 化,为像我一样看好新能源的业 内人士提供了舞台。而中国企业 国际化的团队和先进的技术,更 让我拓宽了见识,提升了职业技 能。"特谢尔说。

与中国企业的合作让法国多 方受益,受到普遍欢迎。监控中 心监控员布雷班表示,公司的大 数据处理系统采用了法国本土-家初创企业的技术。"我们的采购 扶持了一家企业、一项技术、一条 产业链。"布雷班说。

欧风公司总裁阿兰·德尔叙 佩克斯表示:"漂浮海上风电技术 在中国及亚太地区也有巨大的市 场空间,而格鲁瓦岛的风力与海 况同亚洲多地的情况相似,同中 广核的合作将为我们日后向亚太 地区出口技术产品提供机遇。"

据悉,中广核与法国合作方将 于今年年中完成数据分析,法国电 网已开始对动态以及静态海缆的 研究,风电浮台已经过三代更迭。 法国法中委员会秘书长林碧溪对 项目进展非常满意,她说:"这说明 新能源行业的发展前景更加广 阔。随着法中合作的深入,两国 加强交流与合作的愿望也更加强 烈,这将形成一个良性循环。"



5月5日,第二届数字中国建设成果展览会在福州海峡国际会展中心开幕,将持续至5月9日。第二届数字中国 新华社记者 魏培全 摄 建设峰会将于5月6日至8日在福州举行。

格兰仕集团董事长兼总裁梁昭贤:

为参与一带一路建设而自豪

■ 刘军国



"'一带一路'是各国合作共赢 的平台。每届'一带一路'国际合 作高峰论坛的召开,都会加深全世 界对这一倡议的认识。'一带一路' 倡议已得到越来越多国家政府、企 业、民众发自内心的认同,希望各 国加强交流,推动共建'一带一路' 实现高质量发展。"格兰仕集团董 事长兼总裁梁昭贤日前说

梁昭贤表示,格兰仕集团乘着 中国改革开放的东风发展起来,立 足中国,走向世界。目前,格兰仕 集团在世界主要国家和地区都有 销售中心和服务中心,下一步将不 断加深国际化、本土化,建立涵盖 销售、服务、研发的海外中心,不断 满足各国消费者的需求,真正融入 各个国家,为当地经济社会发展贡

"'一带一路'建设让我们国际 化的步伐更快、力度更大、底气更 足、信心更坚定。"梁昭贤说,近年 来,格兰仕集团在"一带一路"沿线 国家的销售额大幅增长,目前,中 国市场只占格兰仕集团销售额的 30%,剩下的70%基本都来自"一 带一路"沿线国家,而在2013年 时,中国国内销售额占到60%。

格兰仕集团积极响应"一带 -路"倡议,加大与"一带一路"沿 线国家合作。"现在,我大部分时 间都是去考察'一带一路'沿线国 家,寻找投资机会和规划发展战 略。"梁昭贤表示,格兰仕集团首 先为"一带一路"沿线国家和地区 提供优质产品和服务,提高当地 民众的生活水平和质量,然后在 沿线国家和地区投资设厂,建设

制造中心,把相关技术、管理以及 整个产业链带到当地,为当地培 养人才,促进当地工业化水平提 高和经济发展,造福当地百姓。

梁昭贤说,格兰仕集团已经做 了很多准备工作,预计未来两年在 "一带一路"沿线国家的生产制造中 心将开始运营。在梁昭贤看来,对 于一家企业来说,"一带一路"倡议 的意义远远超出商业范畴,已经成 为履行企业责任的平台。"能够参与 '一带一路'建设,帮助发展中国家 改善民生、发展经济,是非常有意义 和富有成就感的事业。这是所有格 兰仕集团员工的共识,每一名员工 都为参与'一带一路'建设而自豪"。

"一带一路"倡议体现了中国 的大国担当。梁昭贤表示,改革开 放40多年来,中国发展成为全球 第二大经济体,"一带一路"倡议是 中国在成为主要经济体的情况下, 如何为全球经济发展作出贡献的

中日两国经济互补性较强,合 作基础深厚。梁昭贤表示,中国和 日本企业合作潜力巨大。格兰仕 集团已经在日本设立研发中心,今 后将推出在日本研发的相关产品, 希望跟日本相关企业深化合作,互

"一带一路"倡议为中日深化 互利合作提供了新平台和试验田, 中日在第三方市场合作有巨大的 潜力。梁昭贤表示,日本有很多中 小企业,他们十分看好格兰仕集团 遍布全球的网络,非常希望与格兰 仕集团合作,在"一带一路"沿线国 家开展业务,优势互补,走向世界。

将支持小微企业融资措施落到实处

针对小微企业融资难融资贵 问题,日前,国务院常务会议再次 进行部署,要求"确保小微企业融 资规模增加、成本下降,促进就业 扩大和新动能成长"。相关部委在 随后举行的国新办吹风会上也就 相关工作进行了介绍。

自去年下半年以来,随着一系 列支持政策的落实,小微企业融资 状况已有明显改善。截至一季度 末,普惠型小微企业贷款余额比年 初增长16.85%,较各项贷款整体增 速高12.4个百分点,有贷款余额户 数290.13万户,比年初增加45.22万 户,阶段性完成了"两增"目标。一 季度新发放的普惠型小微企业贷款 利率为6.87%,比2018年低0.52个 百分点,初步实现了成本下降。

但还要看到,缓解小微企业融

近日,商务部发布《对外投资备

"过去对对外投资存在一定的

案(核准)报告实施细则(征求意见

稿)》,公开征求意见,截止时间为5

监管缺失,没有特别科学的管理办

法和流程。对企业来讲,很多企业

海外投资内部体制就不到位,也基

本是投后就不管的状态。《征求意见

稿》配合去年七部委发布的《对外投

资备案(核准)报告暂行办法》,明确

了对外投资的投后管理,便于政府

通过大数据了解企业对外投资情

况,并提供服务和监管措施。"一位

投资障碍每半年报告

报告的原则,企业需每月报告,并新

增企业合规和遇到投资障碍半年报

外投资很容易失控,企业在目的国

经营的情况、对方国家的投资环境

《征求意见稿》明确了凡备案必

"对外投资跟利用外资不同,对

熟悉对外投资的律师说。

月7日。

资难还有大量工作需要做。中央政 治局会议重申"坚持结构性去杠杆, 在推动高质量发展中防范化解风 。在这一背景下,有必要切实将 支持小微企业融资措施落在实处, 既有利于实现杠杆率在稳定基础上 的结构优化,防范化解风险,也有利 于激发市场活力,保持就业稳定。

央行已经先行一步。4月24 日,央行推出了2674亿元的新一轮 TMLF操作,一方面是为了缓解流 动性到期压力和缴准叠加扰动,保 障流动性合理充裕,另一方面,则是 为了定向支持小微、民营企业,引导 其融资成本降低。鉴于TMLF较 MLF利率优惠且期限更长,较降准 的定向结构性特征更强,投放对象 和投放数量更为灵活,因此,央行 更倾向于使用这一工具。在国新

办吹风会上,央行相关负责人表 示,TMLF操作根据银行对小微和 民营企业贷款的增量和需求情况 综合确定,基本上都是在季后首月 第四周进行。预计这一操作将成

笔者认为,结合政治局会议、 国务院常务会议的部署和相关部 委的工作来看,预计下一阶段支持 小微企业融资的举措将会集中在 以下几个方面:

一是货币政策保持稳健基调, 政策工具向小微企业倾斜。除了 扩大再贷款、再贴现等工具规模之 外,央行将抓紧建立对中小银行实 行较低存款准备金率的政策框架, 在解决流动性分层问题的同时,确 保将增量资金用于民营和小微企 业贷款。针对民企债券违约问题,

央行将继续推广债券融资支持工 具,确保今年民营企业发债融资规 模、金融机构发行小微企业专项金 融债券规模均超过2018年水平。

二是将继续推动商业银行健 全考核激励机制,引导放贷方式调 整。商业银行是实现信用传导的 关键一环,监管层将根据推动银行 健全"敢贷、愿贷、能贷"的考核激 励机制,支持单独制定普惠型小微 企业信贷计划。其中工农中建交5 家国有大型商业银行需发挥带头 作用,确保今年小微企业贷款余额 增长30%以上、小微企业信贷综合 融资成本在去年基础上再降低1 个百分点。监管层还将引导银行 提高信用贷款比重,降低对抵押担 保的过度依赖,减少不合理和违规 收费,以切实降低融资成本。

三是继续通过政府性融资担 保降低企业融资费用。中央财政 将继续安排资金,实施小微企业融 资担保降费奖补政策。国家融资 担保基金年度将支持小微企业 2000亿元担保贷款、户数10万户 以上。同时,各地要尽早实现单户 担保金额500万元以下小微企业 担保费率不超过1%、500万元以上 不超过1.5%的目标。

在此之前,中办、国办曾印发 《关于加强金融服务民营企业的若 干意见》,又于4月印发《关于促进 中小企业健康发展的指导意见》, 这些政策均指向小微企业、民营企 业融资难融资贵的痼疾。随着这 些政策的不断落实、配套措施的不 断完善,预计小微企业融资难题有 望继续得到缓解。

凡备案必报告 对外投资走向大数据管理

等都是不确定的,因此报告制度是 非常及时的。"商务部研究院国际市 场研究所副所长白明告诉记者。 《征求意见稿》指出,投资主体 的境内出资部分,应在实际投资发 生的次月,按照《对外直接投资统计 制度》要求,报送对外直接投资月度 情况。投资主体的境外出资部分, 应在实际投向境外最终目的地企业 的次月,按照《对外直接投资统计制

月度情况。 据了解,境外企业需报告的投 资障碍包括东道国政治形势变化、 东道国外资准人限制、外资纠纷争 端解决问题、资本账户开放情况、进 出口限制等政治、经济、社会、文化

度》要求,报送通过境外企业再投资

据一位接近商务部的人士透露 说,在复杂多变的全球经济形势下, 2018年中国对外投资也受到了一 定影响,美、日、德、加等国家的外资 审查趋严,在基建、高技术等领域的 投资比较严格。

"当前,国际经济形势日趋复杂 多变,发达国家对中国企业投资开 始设置各种障碍,而中国企业也因 跨国投资经验不足等原因在合规经 营方面出现一些问题。通过大数据 掌握企业对外投资遇到的障碍及合 规经验情况,便于政府及时提供必 要的公共服务和监管措施。"商务部 研究院对外投资合作研究所李育博 士表示。

李育认为,对外投资备案报告 细则的建立有助于建立对外投资的 大数据管理体系,进而从宏观和微 观两个层面加强对中国对外投资企 业的监测,便于政策制定者及时发 现问题、有效应对问题。

走向高质量阶段

"通过报告制度能够及时反馈问 题,拿出对策,有利于减少对外投资 风险,提高对外投资质量。"白明说。

商务部数据显示,一季度,我国 境内投资者共对全球143个国家和 地区的2060家境外企业进行了非

金融类直接投资,累计实现投资 252.1亿美元,以人民币计,同比增

商务部对外投资和经济合作司 负责人表示,一季度,我国对外投资 合作开局平稳,保持健康有序发 展。对"一带一路"沿线国家和地区 投资合作积极推进,对外投资结构 持续优化多元。

"我国对外投资在大举迈进后, 经历了调整期,2017年8月出台《关 于进一步引导和规范境外投资方向 的指导意见》,进一步规范了对外投 资。现在,我国对外投资基本稳定, 强调质量,反对盲目扩张。"白明认 为,"未来应重视'一带一路'、绿色 发展、高科技、矿产资源等方面的投 资,在企业自主决策中,相关部门要 了解对外投资情况,并为企业对外 投资保驾护航。"

"为推动我国对外投资由高速 增长向高质量发展转变,需要对企 业对外投资进行全方位的动态监 测,有效发挥逆周期调节和防范跨 境金融风险。"李育认为。

《征求意见稿》指出,投资主体 未按规定履行报告义务,或出现漏 报、误报、瞒报的,商务主管部门可 视情况进行提醒、约谈、将违规信 息录入全国信用信息共享平台等

"报告制度对应了惩戒机制,跟 企业的诚信挂钩,可能会暂停办理 企业对外投资备案(核准)手续,并 会同有关部门联合惩戒。"前述接近 商务部的人士表示。

李育认为,对外投资是市场资 源进行跨国配置的过程,企业在进 行投资决策时,也需要获取大量信 息和数据资源。利用备案(报告)制 度获取的大数据信息,引导企业投 向回报率更高、营商环境更好的国 家和地区,避免中资企业出现"扎 堆"投资、盲目竞争的情况。

对于体育俱乐部、房地产等领 域的对外投资是否会放开的问题, 多位受访人士认为,限制类领域的 对外投资目前仍不会放开。