

# “泰达人，能成事！”

■ 本报记者 王曼 通讯员 曹雪

中埃·泰达苏伊士经贸合作区(以下简称“泰达合作区”)已成为中国和埃及两国企业投资合作的重要平台。面对突如其来的疫情,为更好服务企业,泰达合作区以企业为主体,对企业进行分类指导,按照“一企一策”的原则,积极帮助企业做好复工复产方案。同时,做好跟踪服务、物资保障等工作,确保防疫工作精准到位,复工复产有序推进。目前,泰达合作区96家人区企业已全面复工复产,其中,埃及巨石、埃及西电EGEMAC、埃及丰尚、埃及雷楚等重点项目在疫情期间均未停工,并在确保防疫工作安全实施情况下,实现项目稳步推进,且销售情况稳定增长。“想不到在全球疫情影响下,我们还能保持全员开工,太不容易了。”埃及雷楚项目负责人王宏祥说。

“就近找不到建筑材料找泰达帮忙、物流运输遇到困难找泰达帮忙,总之有什么困难,我们第一时间就想到找泰达合作区。”泰达合作区内企业负责人表示,项目入驻泰达合作区后,泰达合作区提供多举措服务,不仅切实降低了企业投资成本,更有效协调解决了项目遇到的困难和问题,保障项目顺利扎根埃及。

2019年4月,泰达合作区启动全面升级。利用特区进出口政策建设综合保税区、中国商品展示中心和海外仓是升级的重要内容之一。然而,来势汹汹的疫情,打乱了这项全新业务的既定计划。

在不知道疫情何时结束的情况下,已在泰达合作区工作近十年的商业招商部高级经理 Moustafa Matwally 决定按照既定计划,启动项目。“任务虽然艰巨,但是并不代表我们会放弃,更不代表我们无计

可施。”他说。

受疫情影响,项目工程建设缓慢。为保证项目能如期运营,Moustafa 经常往返于埃及特区有关部门、办公室和项目工地之间,和埃及泰达建设部团队一起根据埃及疫情实情和相关政策,倒排工期,确保现场防疫的同时保证项目的有序推进。“那个时候,我们团队经常一起工作到深夜,但大家一忙起来根本就顾不上这些。”Moustafa 笑道,“现在,公用型保税仓库、出口配送型监管仓库、进出口商品展示交易大厅及进出口商品物流集散中心,都建成了!”

目前,保税仓项目一期工程已完成竣工验收并移交,TEDA-Royal 保税仓项目进入试运营阶段,有效减轻了企业因疫情而产生的备货速度放缓、运力不足、库存积压以及现金流压力等难题。

然而,在各项工作有序开展的时候传来了合作监理公司出现确诊

病例的消息。“得知消息后,公司立即排查并隔离密切接触者,而我也按规定开始进行自我隔离。”Moustafa 深知正在开展的业务是万不能停的,“供货商的货物即将抵港,等着入园,同时有一批货物要发送给采购方,这都不能等。”为确保订单货物运输正常,还在隔离期的 Moustafa 仔细研究了相关目的地的防疫举措,再三斟酌,确定了从园区到港口往返的常规线路,并通过手机与物流公司保持联络,远程“跟单”。“从发出第一辆车开始,我的心就一直吊着。担心车是否到达了指定地点、卸车、分流、派送的业务能否顺利展开……直到订单货物完成报关或清关,我才终于松了一口气。”

隔离结束,Moustafa 刚回到工作岗位,却又面临另一个难关:人手不够。“能来的都来了,其中管理人员居多。不管了,全部去一线装货、卸货,我自己也去现场帮忙,边做边学。虽然从早忙到晚,但是业务顺

利运转了不是吗?”Moustafa 笑着说。

“Never give up”(永不言弃)是 Moustafa 的座右铭,他说,“艰难的时刻,最不应丢掉的是希望与信心。我相信,疫情终将过去,我的公司、我的国家很快就能恢复正常的秩序。保税仓项目必将成为埃及境内备受瞩目的明星产品。帮助越来越多的中埃商户在泰达合作区开启跨境贸易的便利之旅。”

Moustafa 只是泰达合作区众多工作人员中的普通一名,他们面貌各异,岗位不同,身上却有一种共同的东西,这种被称作“泰达精神”的东西,赢得了合作区内企业的高度认可。园区内某企业负责人由衷地感慨道,“疫情期间,海外企业复工复产面临各种困难,甬管遇到多难的问题,泰达人都会想办法去解决。现在,泰达合作区保税仓项目打通了中埃物流经济‘双循环’通道,帮助我们渡过难关,真正让我们感受到了园企一家亲。泰达人,能成事!”



中国援助老挝玛霍索综合医院项目是中国为老挝援建的民生领域标志性项目。玛霍索综合医院总建筑面积约5.4万平方米,有600个床位,是中国目前对外援助中规模最大、床位最多、投资最大的医院项目,也是老挝规模最大、科室设置最全的综合性医院和最重要的医学教学基地。图为玛霍索医院项目建设现场。 新华社发 凯乔 摄

## 应为全体利益相关方谋利 大变局下中企出海再思考

■ 本报记者 张海粟

随着中国企业海外发展步伐的不断加快,中国企业日益将国际销售和投资视为业务发展的重要事项。在当下疫情不断反复、逆全球化潮流盛行的大背景下,中国企业如何平稳出海、融入当地并创造社会价值是值得思考的问题。近日,由海外投资平台主办的海投云讲堂邀请了行业智库和业内专家为中企海外投资框架建设、跨境资本合法合规及可持续发展提出合理建议。

据中国 CSR 智库理事长吕建中博士介绍,政治排挤、种族歧视、监管监督、社会融合、责任期望、企业形象等方面给中企的认知带来了挑战。在全球公众的认知中,企业

需要为全体利益相关方创造利益,包括客户、员工、供应商、社区及投资者。但中国企业家的认知还仅限于为股东、投资者及所有者实现利益最大化。“一些中国企业家仍然停留在生意人身份,没有企业家意识。”吕建中表示,企业家更应注重在创造经济价值的同时能够推动社会进步,创造社会和谐。

如何与利益相关方进行充分沟通,赢得信任是中企出海需要做足的功课。“要深刻地认识到,当地社会对我们抱有怎样的认识。”吕建中表示,中国企业要清晰地讲述企业故事,必须真正了解当地市场现状和目标受众,制定持续不断的改善

计划,加强在环境社会治理、员工福利、社会参与等方面的工作力度;建立起较强的传播与沟通能力体系,与各利益相关方积极沟通联系,了解当地市场动态和需求,通过多方面的努力,树立企业正面形象,不断促使品牌升级。吕建中提醒企业,美国用来制裁或限制中国企业进入该国市场的3条高压线包括反倾销/反补贴措施、知识产权保护、国家安全审查手段。

尽管面临重重风险,我国企业海外投资依然火热,尤其对“一带一路”沿线国家投资呈增长趋势。据商务部数据,今年1—7月,我国企业对“一带一路”沿线国家非金

融类直接投资102.7亿美元,同比增长28.9%。“尽管现在有‘内循环’理论,但全球市场仍是最大的市场,中国企业的眼光仍要瞄准全球。”吕建中说。

资金能走出去又能走回来才是合法合规的海外投资。对于跨境投资的合法合规,吕建中表示,企业需要对当地的“规”和“法”进行深入了解,不要仅凭表面现象做出判断,建议企业尽早充实法务团队,并且要有对当地行政法规充分了解的法律专家。他还建议企业研究近年来跨国企业在华经营走过的道路,学会合法合规经营。上海外联发商务咨询有限公

司项目经理张浩宇说,跨境投资的审批部门一般会要求企业提交法律近调、财务近调,看似麻烦但其实是企业必要的保护。“只有把前期工作落实到位,才能更好地在当地经营。”

企业要想在海外实现可持续发展,在制定发展规划时不仅要考虑走出去,更要有走进去和走下去的决心。吕建中表示,企业的很多战略决策应基于市场战略和非市场战略的融合,当地监管、文化、风土人情以及海外发达经济体的国别制裁、出口管制等措施都会制约企业在当地的发展,不能有钻空子、绕弯子和甩膀子的思想。

## 自主创新占据全球市场制高点

■ 杨阳腾

深圳市大富科技股份有限公司(以下简称“大富科技”)作为我国滤波器行业龙头之一,多年来始终坚持自主创新,致力于推动滤波器设备国产化,如今已研发出一系列国际领先的射频器件及移动终端器件,并与相关企业共同打造了包括机电共性制造平台、工业装备技术平台以及网络工业设计平台在内的三大工业平台,发展成为全球最大的移动通信基站滤波器设计制造厂商。

创立于2001年的大富科技,如今已积累了1800多项专利技术。其中,PCT专利486项,发明专利596项。“我们之所以能有这么多的专利,实际上是长期以来持续技术改进与微小创新的积累。”大富科技CEO肖竟告诉记者,“滤波器作为一种选频装置,是信息传输过程中的‘质检员’,可以使信号中特定的频率通过。在现代通信技术领域,滤波器是所有信息传输的通道,也是移动通信产业的关键环节之一。滤波器基础原理已经很久没有新跨越。公司产品制造中的每一项创新都是针对领域内一些大家已经‘习以为常’的旧例,但每一

处细节的改进都可能对行业发展带来深远影响。”

以谐振器为例,肖竟举例称,它是滤波器内部的必备元器件,长得有点像一个“蘑菇”。早期的谐振器是使用方形铝块,利用数控机床加工而成。但是,这种加工方式会浪费90%以上的原材料,且生产一个要半小时以上,在产品价格居高不下的同时,难以批量交付。

为此,大富科技经过不断测试和开发,最终将工艺改成冷锻,以此可使谐振器的加工犹如印刷一样快速,且将原材料浪费比例降至5%以下。“这项看似微小的工艺改进,不仅让我们能够在交付高峰期按时按量完成产品制造,也让我们的上下游客户受益,进而助推了我国整个通信产业发展。”肖竟说。

“我们的很多创新,本质上是源于思路的转换。”肖竟介绍说,早在2005年,大富科技就着手从前端产品设计到整个生产工艺制造全流程创新。“滤波器作为通信设备的一部分,早期大家都认为它是一个功能件。我们认为它本质上就是一个机械部件,由一个铝结构件加上一些元器件组成,在其中完成传输电磁

波这一功能。如果将元器件抛开,它本身就是一些铝材和铜材等原材料通过加工得到所需形状。基于此,我们将行业中很多传统制作方式、制作工艺和设计理念做了颠覆性创新,并通过不懈努力将产品售价从5000多元降至300元左右。”

“这个降价的过程,其实就是一个国产替代、打破国际垄断的过程。”肖竟告诉记者,“不仅如此,我们认为除了保有合理的利润率外,我们把降下来的成本贡献给客户和整个行业,这样我们国产通信设备商的竞争力才会越来越强。”

在着眼产品创新的同时,大富科技还在不断地思考如何在产业链关键环节取得突破。“如果关键环节不掌握在自己手中,就会永远受制于人。”肖竟表示,早期的滤波器加工设备,如数控机床,都需要从海外进口,受到非常多的生产限制,甚至连设备摆放位置都被严格限定,且进口设备价格十分高昂。从2005年起,大富科技痛下决心自主研发,前后耗费超过10亿元,历时10年时间,联合集团旗下子公司深圳市配天制造装备股份有限公司,终于打造出了一系列完全正向

设计和研发的创新型机床。“如今,我们的机床不仅能自产自用还能外销,配天工业机器人的技术能力也位列全国第三。”

“企业的创新实际上是多维度成就的,除自身不断进取外,还与外界的支持密不可分。”肖竟告诉记者,2015年以来,大富科技与光大银行深圳分行形成了良好的银企合作模式。尤其是近两年来,公司正处于从4G到5G转型期间,在产品创新、产能优化方面始终面临资金紧张难题。光大银行深圳分行在得知此情况后,主动对接,并结合公司经营实际开辟了金融绿色通道,为其提供高效服务。今年初,该行在第一时间给予大富科技综合授信

2.5亿元,有效缓解了整个集团的资金压力,切实帮助公司渡过了难关。

得益于创新能力不断加强,大富科技在国际市场也越走越稳。2012年,大富科技通过海外并购,实现了产能进一步提升,也带领着国产滤波器占据了全球制高点。“就全球滤波器市场而言,目前中国产品已经占据了超过九成份额。”肖竟表示,基于滤波器的生产制造,大富科技亦将其生产能力拓展成为机电产品共性制造的销售平台,并围绕产业链上下游拓展。未来,大富科技将逐步从硬件到软件,衍生发展从To B端到To C端的系列通信产品,全力搭建“5G+共享经济”新兴产业格局。



### 『产生巨大的经济和社会效应』

■ 丁雪真

中巴经济走廊建设捷报频传——

### 项目信息

#### 河西传奇·草湖 文旅运动大景区项目

**项目概况:**嘉峪关草湖国家湿地公园位于河西走廊沙漠地区,嘉峪关市新城镇范围内,距离市区东北约30km处,距离嘉峪关机场约15公里,规划拟建设的S06嘉酒绕城高速贯穿待开发区,交通便利。项目规划用地3000.61公顷,其中草湖国家湿地公园面积1379公顷,待开发利用区1621.61公顷。草湖国家湿地公园拥有我国干旱区典型的以地下水为补给的库塘湿地,被沙漠戈壁环绕,水草丰茂,沼泽连片,水鸟繁衍,景观独特,历史上曾孕育奇观胜景无数。

项目以建设草湖国家湿地公园为基础,以合理规划适度开发为原则,建设河西传奇·草湖文旅运动大景区。河西传奇·草湖文旅运动大景区项目包括草湖国家湿地公园、河西传奇·来趣城和漠上绿野·乡村田园片区三大板块。

草湖国家湿地公园按照国家湿地公园标准,建设物种多样性、满足鸟类迁徙、栖息的自然景区,成为西部戈壁荒漠生态脆弱区最具影响力的湿地生态保护区。同时依托湿地生态资源与人文历史优势,塑造地方特色文化符号,构建以文旅产业和运动产业为核心的综合性产业链,打造集生态观光、文化体验、极限运动、休闲娱乐于一体的文旅运动特色小镇和集循环农业、创意农业、农事体验为一体的新型田园综合体。

**投资估算:**总预计投资为33.8686亿元。

**经济效益分析:**项目建成后预计年营业收入达到20亿元。

**项目进展情况:**项目可研报告,“一案两评”编制完成并通过评审,纳入国家PPP项目库,具备建设条件。

**合作方式:**PPP方式或其他方式。

(来源:嘉峪关招商引资手册,有意者请联系:zhangfan@ccpit.org)

#### 展现世界 展示精彩

中国国际贸易促进委员会专利商标事务所  
CCPIT PATENT AND TRADEMARK LAW OFFICE

守护智慧 创造价值  
知识产权全领域服务  
www.ccpit-patent.com.cn | mail@ccpit-patent.com.cn