

劈开中小企业全球化的格尔迪奥斯绳结

■ 张凡

中小企业要不要全球化？这已经不是当下所需要考虑的问题了。我国先后提出“一带一路”倡议和双循环新发展格局，标志着我国参与全球化的方式切换为“主场全球化”模式，此刻的中国已兼具世界工厂与世界市场的双重身份。这意味着，不论企业所从事的是哪个行业，企业规模有多大，即便不出国门，也面临着来自全球的竞争。那么，当下所有中国企业，包括中小企业，更应该好好思考的问题就是如何全球化的问题。

任何一家企业的全球化之路都不是平坦的大道，而是充满荆棘的道路。尤其是在全球政经形势充满变数的当下，市场问题与非市场问题交织，需要考虑政治、经济、文化、社会等多种因素，到底是从市场、技术、公共外交哪个或哪些角度入手？又如何配置有限的资金、人才、品牌、研发等资源？这往往令中小企业焦头烂额，其困难程度不亚于传说中的

亚历山大大帝进军亚洲时所遇到的“格尔迪奥斯绳结”。

根据这个传说，解开“格尔迪奥斯绳结”的人就成为亚洲的统治者。在亚历山大到来之前，有无数人尝试过解开这个结，可总是连绳头都找不到，他们甚至不知道从何处着手。直到亚历山大一剑把绳结劈成了两半，才把这个保留了数百载的难解之结给破解了。与其他人在既定规则框架下解结不同，亚历山大用自己的行动规则来解开了这个绳结，这把剑就是打开新世界之门的钥匙。

中国中小企业能否像亚历山大那样有建立规则的勇气，以自己规则走全球化之路的志向？其实，中国中小企业劈开全球化“格尔迪奥斯绳结”的宝剑就是——主导或参与制定标准。

以制定标准为引领，目的是让中小企业掌握一种或几种资源配置的方式，以解决在全球化不同阶段出现的矛盾。

制定标准有助于更新中小企

业发展理念。参与制定相对高级的行业标准、国家标准、国际标准，中小企业可以站在更高的层面来看待行业发展、全国市场乃至全球市场发展。推动中小企业在观念方面从“小我”迈向“大我”，具备“天下”意识，形成全局观、全球观、未来观。这时候，中小企业就已经不是井底之蛙，而是展翅雄鹰。

制定标准有助于中小企业实现组织变革、流程再造。若将关于天下大势的所思所想关照现实，用于企业发展的各项工作中，就能推动各部门、各岗位、各环节制定明确的工作流程和作业规范，从而逐步形成流程规范、分工清晰、产出高效的企业管理体系，使企业生产管理工作得到有力提升，为企业全球化夯实基础。

制定标准有助于提高中小企业创新研发能力。中小企业在形成全局观、全球观、未来观之后，就会洞悉行业发展潮流，对未来潜在的发展方向嗅觉敏锐。为了避免

倒在未来对手所竖起的技术壁垒下，企业必须在标准制定方面下好先手棋。为此，企业就需要围绕未来发展方向，配置人才、资金、数据、技术等创新资源。制定标准不仅关乎理论，更关乎实践，在这个目标之下，企业创新研发能力于无形中得到提升。

制定标准有助于中小企业提升与其他利益相关者打交道的水平。在企业国际化过程中，少不了与各国（地区）的政府、商协会、社区、企业等打交道，同样是需要不断实践才能掌握的一项技能。对于国际标准而言，要有普遍性和代表性，因此无论是主导还是参与制定标准，都不可避免地要与多个利益相关者打交道。在这个过程中，中小企业与其他利益相关者打交道的水平便会得到提升。

更何况，目前，我国中小企业通过制定标准实现全球化，还具备一定优势，并且面临着巨大机遇。所谓优势，是指我国是全世界唯一拥有全部工业门类的国

家，企业具备代表性，一些领域企业的技术在世界也是领先的。所谓机遇，是指制定标准由政府主导的局面得到大大改观，由市场主导的大门已经打开，企业和相关团体都可以参与制定标准。不得不提的是，类似于纽扣、电池、吸管等一些小物件，甚至一些原材料产品，可能还没有现成的国际标准，依然是一片蓝海。因此，中国中小企业可结合德国“隐形冠军”的策略，在创造独门利器的同时，以制定标准为引领，走出自己的全球化之路。

由此可见，全球化问题虽然千头万绪，但中小企业以制定标准为突破口，可以起到纲举目张的作用，达到一拳打得百拳开的效果。当下，最需要的是发起一场给标准“去魅”的运动，普及标准常识，提升中小企业参与制定标准的意识。一些实践证明，制定标准非但不是头部企业的专有权利，而且还是中小企业成为全球细分行业“荣耀冠军”的跑道。

中新自贸区迎来提质升级

■ 本报记者 王曼

1月26日，《中华人民共和国政府与新西兰政府关于升级<中华人民共和国政府与新西兰政府自由贸易协定>的议定书》(以下简称《升级议定书》)正式签署。这将促进中新双方进一步深化各领域务实合作，增进两国企业利益和人民福祉，不断丰富和充实中新全面战略伙伴关系的内涵。

中国农业大学国际经济研究所所长、教授李春顶在接受《中国贸易报》记者采访时表示，近年来，我国一方面推动签署了RCEP等高标准自贸区；另一方面加快了原有自贸区的升级谈判和建设，包括中国—东盟自贸区升级版等。中新自贸协定的升级标志着我国对外开放的层次和水平不断提升，正加速从要素型开放向制度型开放的转型，逐步建设全面开放新格局。中新自贸区的建设与升级是我国构建面向全球的高标准自由贸易网络的重要组成部分。

中新自贸协定于2008年4月签署并于同年10月正式生效，是我国签署的第一个涵盖货物贸易、服务贸易、投资等诸多领域的双边全面自贸协定，也是中国与发达国家签署的第一个自贸协定。在该协定助推下，中新双边贸易额从2008年的44亿美元增长至2020年的181亿美元，年均增速14%。我国已连续多年成为新西兰第一大贸易伙伴和第二大外资来源国。

根据商务部介绍，《升级议定书》对原自贸协定进行了修订，由序言、9个章节、4项换文组成，除对原协定的原产地规则、海关程序与贸易便利化、技术性贸易壁垒、服务贸易、合作等5个领域进行升级外，还新增了电子商务、政府采购、竞争政策、环境与贸易等4个领域。

李春顶认为，《升级议定书》的开放广度不断扩大和延伸，将有益于加速推动双边经贸合作的发展，新西兰经贸发展对中国市场的依赖程度将逐步加强，中国巨大市场和经济增长潜力将为新西兰发展注入新的动力。

在投资领域，新西兰给予中方投资者与CPTPP成员同等的审查门槛待遇，具体而言，新方对我国政府投资者的投资审查门槛为1亿新元，对非政府投资者审查门槛为2亿新元。这相比原有中新自贸协定中1千万新元的审查门槛有了大幅提高。

李春顶表示，随着我国经济的增长、国内生产成本的提升以及企业国际化经营的发展，我国对外直接投资处于加速发展阶段，新西兰的国内市场空间有限，产业链的完整程度不高，双方投资合作的空间较大，新西兰放宽中资审查门槛，将为中国企业走向新西兰市场带来更多机会。

为抓住升级协定的机遇，更好开拓新西兰市场，李春顶认为，企业应该寻求双边贸易合作的机遇，发挥我国优势制造业产品的竞争优势，开拓新西兰市场；也应寻找未来中新经贸合作的新趋势与增长点，尽早布局并抢占先机，成为未来中新合作的成功样板。

据了解，《升级议定书》签署后，双方将尽快履行相关国内程序，将中国—新西兰自由贸易区升级协定尽早生效实施。

中埃·泰达苏伊士经贸合作区:沙漠中的经济引擎

■ 吴丹妮 艾哈迈德·沙菲克

2021年开年，一组关于中埃·泰达苏伊士经贸合作区(泰达合作区)的数据引人注目。

由中国驻埃及大使馆经商处提供的数据显示，截至2020年12月底，项目共吸引96家企业入驻，实际投资额超12.5亿美元，累计销售额超25亿美元，缴纳税费近1.76亿美元，直接解决就业约4000人，产业带动就业3.6万余人。自2016年合作区二期揭牌以来，五年间入驻企业数量、缴纳税费额度、带动就业人口等数字不断刷新，已成为矗立在埃及沙漠中的经济引擎。

始建于2008年的泰达合作区位于埃及苏伊士省苏赫奈泉港，距离首都开罗120多公里。站在合作区泰达·Royal保税仓宽阔明亮、货架高耸的仓库中，埃及泰达特区开发公司仓储物流保税部经理马哈茂德·阿斯拉为自己能够参与促成埃及境内首个中资保税仓项目正式运营感到骄傲。

“在2020年把这个项目做成，面临的压力和挑战真的很大。”阿斯拉仿佛一下回到了那段既忙碌又焦虑的紧张时光中，但片刻之后他又笑着说：“但我们完成了，而且完成得很漂亮。”

泰达·Royal保税仓项目占地面积13万平方米，分两期建设，当前一期已建成并正式投入使用。该项目将为合作区及周边区域内的生产制造企业提供集物流、清关、保税仓管理、增值服务于一体的全方位保税物流服务。

埃及泰达特区开发公司执行董事助理李晨涛告诉记者，通过延伸园区在商贸、物流、仓储、生产、生活配套服务方面的功能，保税仓将实现与中国跨境电商以及埃及当地电商的深度融合，最终完成国际营销服务平台的搭建，更好地服务中埃两国的贸易发展。

“过去的一年十分特殊，既要抓防疫，也要抓生产。”在合作区安家不久的埃及延江新材料有限公司总经理林祥春难掩压力。走进厂区，记者和员工们一样要先进单间消毒，再洗手测温，还要擦鞋戴帽。

努力终有回报。林祥春说，在大家共同努力下，公司2020年生产主营业务的营业利润比2019年增长了22%。

埃及泰达投资公司执行总裁艾哈迈德·拉德万说，为完善园区配套，2020年合作区引入了“Go Bus”通勤系统，不仅解决了区内人员的交通问题，还将进一步带动合作区的城市化进程。此外，合作区还启动了“夜游经济”项目，对园区环境进行整体改造升级，目前已完成一期灯光艺术亮化工程调试，下一步将规划打造充满人文情愫与时尚美感的夜生活集聚区。

经过多年建设，中埃·泰达苏伊士经贸合作区已成为埃及综合环境最优、投资密度最大、单位产出最高的工业园区，正张开双臂欢迎各国企业前来安家落户。

中国铁建在莫斯科地铁项目中首发新年首台盾构机



本报讯 (通讯员 王黎旭 李琳佳)1月25日，叶甫盖妮娅号盾构机在中国铁建莫斯科地铁西南线项目马梅里站至科穆纳尔卡站区间右线亮相，这是2021年度俄罗斯首台盾构机始发，为新的一年中俄在地铁施工领域合作拉开帷幕。

自2017年承建中企首个欧洲地铁工程莫斯科地铁第三换乘环线西南段后，中国铁建在莫斯科共承

揽了三个地铁项目，进入了设计咨询、高速公路、房建总承包，以及投资开发等诸多领域，带动中国方案、中国技术、中国设备集群式走出去，与俄罗斯当地技术、资源形成融合发展，是中俄基建领域合作的生动案例。

莫斯科地铁西南线项目线路总长约6.5公里，投资额约合人民币28亿元。此次始发的盾构机叶

甫盖妮娅号是在莫斯科地铁第三换乘环线西南段项目施工中，中国铁建自主研发，能适应俄罗斯严寒气候的5台盾构机之一。中国铁建以俄罗斯家喻户晓的电视剧《爸爸的女儿们》中五个女儿的名字为盾构机命名，叶甫盖妮娅号是其中的“三女儿”。

为保障“三女儿”顺利始发，项目提前挖通盾构始发井，中俄技术

中国市场给投资者带来更多机遇

金融市场。越来越多的中国股票和债券被纳入由大型指数集团监管的全球基准指数，其中包括明晟指数和富时罗素指数。这推动了外国资本去年大量进入中国，助力中国股市跑赢世界其他国家股市。过去一年中，沪深300指数上涨了35%，而明晟全球指数只上涨了16%。

美国贝莱德智库负责人布瓦万说，中国资产的全球持有水平较低，

以及亚洲地区与世界其他地区相比长期增长前景较好，这都是一个有吸引力的组合因素。贝莱德智库估计，未来5年，中国A股平均年化收益率将为6.4%，而美国大盘股公司的年化收益率为4.1%。布瓦万说：“在我们看来，显然美国有理由加大对中国资产的投资敞口，以获得投资回报并实现资产配置多样化。”

报道还指出，同样吸引全球投

资者的是中国主权债券的固定利率远远高于发达国家。此外，人民币走强也是增持中国资产的又一条理由。德意志银行的策略师艾伦·拉斯金说，这对在中国(购买人民币计价资产)的长期投资者来说是有利的，全球对中国金融资产的需求可能从目前低位持续上升，这对人民币来说是一个结构性的利好。

(毛雯)

发展规模稳定增长 开放平台作用突出 科技创新实力增强 示范带动效果明显

国家级经开区发展态势稳中提升

■ 本报记者 胡心媛

1月27日，商务部发布了2020年国家级经开区综合发展水平考核评价结果。商务部外资司司长张青表示，从考核评价结果看，218家国家级经开区总体上呈现总量扩大、结构优化、效益和质量提升、开放带动作用增强的良好发展态势。

据宗长青介绍，2019年，218家国家级经开区实现地区生产总值10.5万亿元，较上年增长10.3%，增速高于全国平均增速4.2个百分点，占国内生产总值比重10.6%。其中，苏州工业园区、广州经开区、天津经开区、青岛经开区四家国家级经开区地区生产总值均超过2000亿元。

相关数据显示，2019年，218家国家级经开区实现进出口总额6.4万亿元，同比增长4%，高于全国平

均增速0.6个百分点(全国为3.4%)，占全国进出口总额比重为20.2%；实际使用外资和外商投资企业再投资547.6亿美元，同比增长3.7%，占全国利用外资比重为22%。截至2019年末，国家级经开区拥有高新技术企业3.1万家，较上年末增长39%；拥有国家级孵化器和众创空间478家，增长6.2%；每万人发明专利拥有量为94件，是全国平均水平的7.1倍。北京经开区、江宁经开区等大力打造科技创新平台，高新技术企业分别达到1144家和675家。

据介绍，2019年，218家国家级经开区地区生产总值占所在地级市比重为14.1%，较上年提高0.8个百分点；税收收入占所在地级市比重为15.7%，较上年提高1.5个百分

点。2019年，218家国家级经开区能耗、水耗均低于全国平均水平，主要污染物排放较上年大幅下降。截至2019年末，218家国家级经开区参与共建园区76个；昆山经开区、烟台经开区、南京经开区、杭州经开区等对口援疆、援藏、援助边境合作区134个。

宗长青公布了国家级经济开区综合发展水平前30名名单，由高到低依次为苏州工业园区、广州经开区、天津经开区、北京经开区、昆山经开区、江宁经开区、青岛经开区、烟台经开区、南京经开区、杭州经开区、合肥经开区、广州南沙经开区、芜湖经开区、武汉经开区、西安经开区、上海曹河泾新兴技术开发区、长沙经开区、成都经开区、沈阳经开区、大连经开区、宁波经开区、上海

金桥经开区、哈尔滨经开区、徐州经开区、长春经开区、郑州经开区、北辰经开区、连云港经开区、南通经开区、镇江经开区。

宗长青表示，这30个国家级经开区在2019年实现地区生产总值3.8万亿元，同比增长7.4%，占218家国家级经开区的比重为36.4%。

“另外，在实际使用外资(包括外商投资企业再投资)的前10家经开区中，排名依次为：天津经开区、广州经开区、武汉经开区、广州南沙经开区、苏州工业园区、哈尔滨经开区、南京经开区、南昌经开区、萧山区、成都经开区。”宗长青指出，这10家国家级经开区2019年实际利用外资171亿美元，同比增长21%，占218家国家级经开区利用外资总额的31.3%。

除此之外，进出口总额前10家依次为苏州工业园区、昆山经开区、广州经开区、天津经开区、广州南沙经开区、青岛经开区、烟台经开区、苏州浒墅关经开区、大连经开区、北京经开区。这10家国家级经开区2019年进出口总额为2.5万亿元，与上年持平，占218家国家级经开区进出口总额的39.3%。

宗长青说，36年来，党中央、国务院高度重视国家级经开区的发展，国家级经开区从无到有、从弱到强，在我国经济发展和对外开放全局中发挥着越来越重要的作用，国家级经开区已成为对外开放的重要载体。下一步，商务部将加强对国家级经开区工作指导，强化国家级经开区发展定位，完善考核评价指标体系和办法、抓好经验的复制和推广。