

# 尼日利亚拉伊铁路：因民而生，为民而建

■ 本报记者 张凡

虽然端午节已经过去，但是中国土木工程集团有限公司(以下简称“中国土木”)的员工仍然沉浸在喜悦的气氛之中。这主要是因为，在端午节前的6月10日，他们在非洲完成了一件举世瞩目的大事情——西非地区首条现代化双线标准轨铁路、迄今非洲建成的最长双线标准轨铁路——尼日利亚拉伊铁路正式开通商业运营。

在开通当日，尼日利亚总统布哈里亲自为拉伊铁路开通商业运营揭牌，并挥旗指令列车发车。在车上，布哈里对现代化的铁路赞叹不已，他欣然为中国土木题词：“这是一个特别值得赞扬的项目，祝贺中国人民和中国政府。”

尼日利亚民众在社交媒体上看到拉伊铁路正式运营的新闻后，纷纷留言祝贺：“祝贺这个项目的成功，我们希望在尼日利亚看到更多像这样的中尼合作项目”“祝贺我们完成了一项重要项目”……

若摊开非洲地图仔细研究一下，我们会和布哈里总统、当地民众感同身受。这条铁路连接非洲第一大城市拉各斯和尼日利亚工业重镇伊巴丹，是尼日利亚国家铁路干线网规划和西非共同体“互联互通”铁路网的主要组成部分，不仅极大地改善了尼日利亚南部的交通环境，为当地居民提供了便捷

舒适的出行方式，也与尼日利亚最大港口——拉各斯阿帕帕港实现“港路联通”，打通了尼日利亚经济发展大动脉，对加快当地进出口货物流通，疏解港口货物滞留压力，助推阿帕帕港口发展壮大，促进沿线地区外向型经济发展具有重要作用。

不仅如此，这条采用中国标准、中国制造、中国服务、中国资金的铁路也见证着中尼友谊的不断发展。

“考虑到项目工期紧、任务重及后续市场属地化建设的需求等，在有着中方队伍先进地勘技术和丰富管理经验的基础上，项目部培养了一批尼日利亚当地有技术、有能力的地勘分包队伍，不仅满足了项目整体的设计进度，也部分解决了当地就业问题。”中土尼日利亚有限公司执行董事姜义高介绍说。

Sodiq的Mayoke公司就是众多分包商中的一员，该公司积极主动的态度、迎难而上作风、互帮互助的行动给中方员工留下了深刻印象。在中方看来，Sodiq确实是很好的合作伙伴，前期由于交通不便、便道不通、钻机进出场困难，他都积极想办法，坚决服从和满足项目的进度安排，从堵塞的拉各斯城区到偏僻的papalanto车站，都留下该公司的身影。

尤其是2020年8月，在一次勘探过程中，由于疫情影响，来自国内

队伍不能进场，加之在当地资源紧张，中方给Sodiq打电话说明情况，希望Mayoke公司前去进行地勘。虽然该地区处于边远地区，安全形势也不好，但Sodiq毫不犹豫地接受了任务，几天后设备就进场了，现场便红红火火地动起来。

“拉伊铁路项目几年的合作赋予了我们之间的这种坦诚、信任，让我们在任何时候都能够互相挂念对方，不管是疫情还是其他因素的制约，我想今后我们与Sodiq的合作也会一直继续。”一位中方员工这样说道。

姜义高介绍说，像这样的案例比比皆是。项目施工高峰期雇用当地员工超过10000人，并通过集中培训、外委专业机构培训、中方技术人员带当地雇员的“导师带徒”模式等方式对当地员工进行业务管理、专业技能培训，为当地培养了一批会管理、懂技术的基础设施建设人才，实现“授人以渔”的目标，“尤其是公司于2018年和2019年先后与尼日利亚交通部合作，选派约150名留学生赴中国长安大学和中南大学进行工程相关专业学习，为公司后期属地化建设储备了中坚力量，同时也为尼日利亚铁路施工建设领域和铁路运营储备了相应人才。”

除此之外，中国土木还积极努力构建和谐社区关系，其中的

典型案例就是将位于尼日利亚奥州的阿瓦度·依维科瓦村圣彼得福音小学从“拦路虎”转化为“爱心基地”。

根据项目规划，该小学原校址两栋房子需要进行征地拆迁。若按照以往的做法，项目部需要聘请当地的征地咨询人员，对原校址范围内的房屋进行评估和赔偿，但是在拆迁的过程中发现了难题：面对60多位不到十岁的孩子，看着他们天真无邪的笑容，项目部所有人都无从下手，无法拆除本已不太好的教室，拆迁就意味着这些孩子将会失学。对于项目部而言，在巨大的工期压力下，这座小学无疑成为了建设过程中的“拦路虎”。

面对这样的难题，项目部立即成立工作小组，从多个方面进行研究分析，推动问题解决。在设计方面，经过分析发现，只拆一栋教学楼即可，后来的勘察也证明了此方案可行；在临时过渡方面：对保留的教室进行整修，临时提供两个装修完好的集装箱，增买一些上课桌椅，为师生提供临时教学保障。

另外，项目部还设计了更加完备的迁建方案。根据学校老师的反馈，该小学为当地重要的小学，主要是教育设施落后才导致学生人数不多，但是当地需要上学的学生人数众多。该项目部结合这样的需求，

确定迁建规模为现有小学的两倍，主要资金从承包商自筹和征地拆迁款中落实。

半年后，在新学期开学的时候，该小学的学生们成功搬入新校区。

“孩子们看到明艳的蓝色屋顶、干净明亮的教室和崭新的桌椅，还有建设铁路的中国叔叔们为他们安装的新型电灯和吊扇，一个个都开心地笑出了声。”姜义高说，眼前的一切，与旧校区摇摇欲坠的教室、破旧的门窗、严重变形的桌椅形成鲜明的对比。由于教学环境的改变，附近村子前来报名上学的孩子因此增加了不少，入学人数已经近200人。

此后，项目部员工还多次来到这所小学，为孩子们再次送去学习用品、书包和图书，并给他们上课讲述中文、介绍中土公司的事迹。就这样，该小学成为了中国土木在尼日利亚的“爱心基地”。

“拉伊铁路是中非重大合作项目，也是中尼务实合作旗舰项目。”姜义高说，这条铁路的运营将推动共建“一带一路”在西非地区不断走深走实，实现尼日利亚社会经济发展和中尼人文交流走向更高阶段，“中国土木深耕尼日利亚市场40年来，始终与尼日利亚共成长，拉伊铁路因民而生、为民而建，中尼携手，亲如一家。”

## 乌兹别克斯坦水利部部长查看布斯坦渠道修复项目

日前，乌兹别克斯坦水利部部长沙夫卡特到中铁二十局承建的布斯坦渠道修复项目检查指导工作。

沙夫卡特一行深入施工现场，在认真听取了项目负责人的工作汇报、详细了解了施工进度后，他对中铁二十局创造的“中国速度”和“中国质量”给予充分肯定和高度赞扬。

沙夫卡特非常高兴地对随行人员和中铁二十局建设者说道：“疫情期间，中铁二十局能够克服种种困难、率先复工复产，这种积极的做法是值得肯定的、是值得表扬的。希望中铁二十局建设者紧盯工期，合理组织，保证提前完工，为当地水利建设和民生改善做出贡献。”

中铁二十局承建的乌兹别克斯坦布斯坦渠道修复项目全长35.2公里，是目前乌兹别克斯坦西部地区规模较大的农业灌溉项目。建成后，可有效改善南卡拉卡尔帕克斯坦境内3个地区、10万公顷农田的水资源短缺问题。灌溉效率将提高至60%，每年可节约2.62亿方水资源，而通过停止运营沿线现有的402座泵站，还可以节省可观的能源以及运营费用。

目前，该项目各项工作正快速有序推进，“立足在建、创造信誉；以干促揽、持续发展”的理念正日益变成中铁二十局建设者的自觉行动。

2018年12月，中铁二十局正式进入乌兹别克斯坦市场以来，先后成功中标布斯坦渠道修复、伯格亚渠渠道修复两项水利工程及A380公路项目。中铁二十局凭借良好的信誉、科学的管理和一流的品质工程，赢得乌兹别克斯坦政府、民众的一致好评和广泛赞誉。

## 迪拜哈斯彦项目三台机组发电机穿转子完成

哈电集团哈尔滨电气国际工程有限责任公司发布消息，由该公司承建的迪拜哈斯彦4×600MW清洁燃煤电站项目三台机组发电机穿转子顺利完成，标志着哈斯彦项目三台机组汽轮机及发电机本体安装工作进入冲刺阶段。

哈斯彦项目是“一带一路”建设中东首个清洁燃煤电站项目，也是世界上首台实现双燃料满负荷供电的电站项目。该项目是哈电集团成功进入中东市场的首个海外投资总承包项目，实现了中国投资、中国融资、中国总包、中国设计、中国制造、中国建造。

迪拜哈斯彦项目单台发电机转子净重87.1吨，总长度16.74米。为确保此次三台机组关键目标的顺利完成，哈电国际哈斯彦项目团队周密策划，会同GE(美国通用电气公司)及施工单位制定并反复论证施工方案。

当前，迪拜当地气温在40摄氏度上下，该项目现场全体人员克服高温酷暑，保证施工进度和质量。2020年至2021年，该项目团队的各国成员通力合作，完成各台机组的多项重大任务。

(王琳)

## 加强对华能源合作成多国愿望

■ 本报记者 谢雷鸣

“英国政府正在加紧实施‘绿色工业革命’十大计划。在能源转型背景下，中英有了更多合作机遇。”近日在北京举办的cippe2021驻华使馆(油气)推介会上，英国驻华大使馆国际贸易部(DIT)能源转型与整合负责人周大伟表示，英国油气行业的投资环境具有得天独厚的优势，期待来自中国的投资。

英国“绿色工业革命”十大计划包括重建得更好、支持绿色就业、加速“归零”之路、大力发展海上风能、推进新一代核能研发和加速推广电动车等。英国还发布了《能源白皮书：为我们的净零未来提供动力》。英国提出的减排温室气体的目标是，到2030年，英国温室气体排放量与1990年相比至少减少68%。为此，英国积极推动清洁能源技术的开发和应用。

周大伟说，英国油气行业投资环境的优势，主要表现在以下几个方面：第30轮海洋油气许可证招标结果发布，61家公司拿到北海229个区块的123个许可证，第31轮海洋油气许可证招标结束；近年来，英国政府相继出台了一系列相关政策增强英国在财政上吸引投资的优势；2035愿景下的巨大合作前景；英国丰富的页岩气资源以及配套完善的油气供应链设施；英中两国以往和正在进行的成功合作经验等。

“到2040年，石油和天然气的需求仍将占全球能源供应的50%以上。”他表示，作为全球主要的能源生产和消费方，中英两国在清洁能源转型领域面临共同的机遇和挑战。双方可以继续扩大在这一领域的务实合作，加快推进民用核能、海上风电等合作项目，携手开拓第三方市场，一起取得新成绩。

记者在推介会上了解到，全球能源转型、实现绿色低碳发展，已经成为国际社会的共识。中国在全球能源转型进程中发挥着重要作用。和英国类似，与中国加强能源领域合作，成为许多国家的强烈愿望。

巴西驻华大使馆投资和知识产权处主管雷阳表示，新冠肺炎疫情导致的经济衰退和国际油价长期低位徘徊，促使巴西将石油和天然气行业改革提上日程。巴西政府明确表示，今年推进相关改革法案的制定和落实，以维持巴西作为全球能源领域主要投资目的地的地位。

“今年正式实施的巴西《新天然气法》旨在促进巴西天然气行业竞争、扩大投资和促进消费。”雷阳介绍说，巴西《新天然气法》的最大亮点是要求巴西国际石油公司向第三方开放天然气基础设施，如输气管道、加工厂和液化天然气接收终端等，从而打破该公司在天然气基建领域的独家地位，巴西欢迎中国企业积极投资。

国内能源基础设施建设也是土耳其政府的关注点。土耳其驻华大使馆首席商务参赞哈坎·科查特奇透露，为降低对外能源依赖，改善国际收支状况，满足油、气和工业原料的需求，土耳其政府正在加紧制订本土能源开发利用规划，鼓励私营部门投资，强化能源开发配套基础设施建设，完善矿山机械配备，加强采掘生产的安全环境评估和加快许可证审核发放进度，全方位促进能源勘探开发活动。

“为了吸引外资对能源基础设施建设的投入，土耳其政府开展了多次对外招标，并给予了一定优惠政策。”哈坎·科查特奇说，土耳其很多关乎民生改善的大型基础设施建设项目正待实施，中方在基础设施、能源、通讯等领域具有技术和价格优势，双方在上述领域的合作大有可为。土耳其正在为中企提供更好的投资环境和更为便利的工作条件。

哈萨克斯坦国家石油天然气公司驻华代表萨肯·穆拉图勒表示，哈萨克斯坦油气储藏丰富，石油经济是其主要经济来源，由于该国石油开采、运输、制造、加工、装备及技术落后，因而发展潜力巨大，经济效益将会非常可观。随着外资企业的投资力度加大，哈萨克斯坦石油经济发展形势良好，石油开采、运输等基础设施逐年完善，整体呈上升趋势。哈萨克斯坦同样鼓励来自中国的投资。

## 投资环境

### 东盟制造业呈现向好态势

市场研究机构埃信华迈公司发布的最新数据显示，5月东盟制造业采购经理指数(PMI)为51.8%，连续第三个月位于荣枯线

以上，呈现向好态势。新加坡尤索夫伊萨东南亚研究院高级研究员斯瓦格表示，东盟地区制造业持续复苏体现出行业韧性，令人鼓舞。

### 世界银行下调菲律宾今年经济增长预期

世界银行日前发布最新《菲律宾经济展望报告(PEU)：艰难的复苏之路》，因疫情下调菲律宾今年经济增长预期至4.7%。同时，预期菲律宾2022年经济增长5.9%。

调低后的菲律宾2021年经济增长预期，低于世界银行2020年12月版《菲律宾经济展望(更新)报告》中的5.9%。

(本报综合整理)



扎纳塔斯是哈萨克斯坦南部的一座城市。在哈萨克语中，“扎纳塔斯”是新石头的意思。如今，由哈萨克斯坦和中国企业合资建设的中亚最大风电项目——扎纳塔斯100兆瓦风电项目即将建成，这座城市将被赋予新的生命力。图为扎纳塔斯风电公司运行值班人员在高压配电室巡检。

新华社发 奥斯潘诺夫 摄

## 恒生中国成首家提供绿色按揭服务外资银行

本报讯(记者 刘国民)恒生银行(中国)有限公司(“恒生中国”)日前宣布与位于长三角及粤港澳大湾区的部分绿色住宅项目达成协议，成为首家提供绿色按揭服务的外资银行。

该类绿色住宅项目在规划设计、营建方式、选材用料等方面区别于传统住宅，具备节约资源、保护环境、减少污染等功能，符合绿色建筑星级标准，并获得上海市绿色建筑协会颁发的绿色建筑标识证书、德国DGNB健康建筑评价体

系WELL等绿色建筑认证。恒生中国通过绿色按揭为协议内购买该类绿色住宅的客户提供差异化本外币贷款利率优惠。

恒生中国副行长兼财富管理和个人银行业务主管秦宜女士介绍说：“恒生中国积极投身碳中和与低碳循环发展等一系列绿色发展进程中，不断提升绿色金融服务能力，为客户提供差异化的绿色金融产品。此次绿色按揭服务的推出旨在鼓励客户建立可持续发展的生活方式，促进经济社会发展

全面绿色转型。”

恒生中国持续践行ESG理念，推动绿色低碳转型，发展绿色金融，承诺于2030年实现碳中和，促进可持续发展。2021年，恒生中国持续推出多项绿色金融创新举措，包括完成首笔包含ESG条款的人民币利率衍生品交易，针对绿色产业类客户以及参与绿色产业发展相关项目的企业客户首推“绿色账户”金融服务，通过创新绿色金融产品服务，支持绿色产业发展，促进经济社会全面绿色转型。

## 记者观察

# 招商创新下一步：线上线下有有机融合

■ 本报记者 刘国民

是一次性使用，尤其是有了上线仪式、最初的宣传以后更要相对稳定地长期运行下去，这样才能形成更广泛的知名度和客户留存。

其次，在增信方面查漏补缺和进一步创新仍然很有必要。应该说，各地过去在招商宣传册和宣传文字方面的准备是充足的，但缺点是宣传文字主要以自我宣扬为主，缺少第三方声音和第三方评价。疫情发生以来，即便传统线下招商接待明显减少，在线洽谈增多，但“不见面没有见面那么强的信任感”仍是无法回避的问题。这就需要招商方在增信方面多下功夫。途径之一是多引入第三方评价机制，对本地投资环境和重点项目的优劣给予相对客观中肯的评价，利于提高本地项目在投资者心中的可信度、美誉度。途径二是在全省或地级市范围内，为在线招商平台引入类似电商平台那样的评分、评论功能。比如在已建立全省在

线招商平台的地区，将投资者对该省各个城市投资环境、项目价值的评分评论展示出来，便于更多投资者进行比较选择。

再次，线上线下有机融合的招商方式仍有很多潜力可挖。以国内来说，2020年以来既经历了完全依靠线上招商应急的阶段，也经历了疫情得到很好控制后线下招商活动逐渐恢复发展的阶段，这为线上线下融合式招商的发展创造了更多实践条件。对此，各地招商机构可以根据线下、线上招商方式各自的优缺点梳理出扬长避短、有机融合的做法。比如，项目有其时效性，线下纸质版项目目录的含金量容易因各种变化而降低，定期更新的电子版项目目录可以较好弥补这一不足。再如，无论是疫情期间还是非疫情期间，在东部经济发达、用地紧张的地区投资，企业都需要对一个地区可用土地的分布情况有直观

了解，由企业自费去摸底或一个园区去跑很费时间金钱，浙江杭州、浙江宁波等地纷纷推出地图招商地图，在手机上即可直观快捷了解上述信息，这是对线下招商方式的有力补充。还可以看到，不同地区推出的在线招商平台功能各有详略，详细的包含在线签约等功能，简略的以查询基本资料信息为主。为了更好地便利企业投资，本已较为详细的在线招商平台完全可以向投资手续一站式在线办理平台的方向发展，让企业在投资落户时少跑一些部门，简化一些流程，提高办事效率和投资速度。

这也启示实践者，一切招商方式的运用以能更好地服务于实践为主，既不需要刻意强调线下，也不需要刻意强调线上，而是要将线上线下各种细致的优点结合起来，取长补短，形成线上线下有机融合的局面。