

园区观察

中埃·泰达苏伊士经贸合作区：

着眼全生命周期 打造海外园区建设运营范本

■ 本报记者 张凡



红海之滨除了神秘的金字塔之外，一座正在崛起的现代化工业新城成了当地的新地标。经过十余年的建设运营，中埃·泰达苏伊士经贸合作区（简称“泰达合作区”）已成为中埃经贸合作、“一带一路”建设的样板项目。截至2021年底，泰达合作区共吸引123家企业入驻，实际投资额超13亿美元，累计销售额超26亿美元，缴纳税费超1.9亿美元，直接解决就业约4000余人，带动就业4万人，已成为埃及境内综合环境最优、投资密度最大、单位产出最高、中资企业最密集的园区，也是最受我国企业欢迎的“走出去”开辟全球市场的优质平台。乘着“一带一路”建设的东风，中埃经贸合作呈现出蒸蒸日上的景象。据商务部数据，2020年1月至6月，我国与埃及双边贸易额达到66.7亿美元，同比增长2.3%；截至2018年底，我国企业对埃直接投资存量11.9亿美元，2020年1月至6月，我国企业对埃全行业直接投资额为7168万美元，全部为非金融类；2020年1月6月，我国在埃新签合同承包合同额18.7亿美元。在这样的背景下，泰达合作区的重要作用日益凸显。众所周知，境外经贸合作区是“一带一路”建设的重要抓手，国际产能合作的

重要平台，也是我国发展模式、管理理念等“软实力”输出的重要渠道和“走出去”的重要名片。境外经贸合作区不仅使我国优势产业在海外形成集聚效应，也降低了中国企业“走出去”的风险与成本。同时，境外经贸合作区契合了东道国经济和发展诉求，不仅在增加就业、提高税收、出口创汇等方面发挥了重要作用，还有力推动了其工业化进程并促进了相关产业的升级。尤其是在疫情肆虐的当下，境外经贸合作区由于其特殊的地位和作用，在帮助企业走出去方面将发挥不可替代的重要作用，可以成为海外中企规避疫情袭扰的“安全港湾”。作为泰达合作区的建设和运营主体，中非泰达通过多年的实际操作经验，提炼总结出了一套园区全生命周期开发的模式，成为海外园区建设和运营实践的范本。在中非泰达看来，园区的建设发展有着自身的全生命周期，在园区规划阶段、园区起步阶段、园区发展阶段、园区成熟阶段等不同阶段有其独特的盈利模式。根据这一判断，泰达合作区的发展便分为了以下几个阶段：一是前期可行性研究与规划。泰达合作区在建设前期，做了详细周全的可行性研究，例如埃及国别研究、苏伊士运河经济区发展现状

研究和渠道，其招商合作信息提供方面包括埃及使馆经参处、中非发展基金、天津市商务委、天津市外经协会、各行业协会等。目前，泰达合作区紧密结合苏伊士地区的市场优势和区位优势，开展深耕细作的市场化运作，以化工、建材、纺织、电气、金属加工、工程机械六大产业为主导，将泰达合作区打造为涵盖住宅、商业、金融、物流园等，引入技术开发和现代服务为一体的现代化工业新城。泰达合作区正逐步从“招商”向“择商”转变。合作区从埃及自身优势和产业结构出发，结合中国产能转移、国内劳动力短缺与劳动力成本上涨、能源的关联度、规避反倾销、辐射欧美市场、辐射西亚和非洲腹地市场、中国政府扶持“走出去”的导向、中国近年来跨国投资重点企业的行业特征、近年来投资埃及的外资企业的行业特征等11个维度对招商产业进行研究，明确具体的招商项目清单，将招商重点放在相关产业的龙头企业及其相关配套企业，选择真正适合园区发展的企业入驻。同时，中非泰达在招商工作开展过程中提出了“先龙头、后配套”、“横向成群、纵向成链”的招商理念，园区逐步形成集群式产业发展的氛围，为入园企业的快速发展提供了良好环境。四是运营服务。泰达合作区作为中国主体建设运营的海外园区，积极帮助不熟悉埃及情况的国内客户解决异地经营的相关问题。同时，通过提供入园后的运营服务和部分增值服务来提升入园企业满意度和园区整体品质，并带来收入的增加。例如，泰达合作区建有包括投资服务大厦、四星级酒店以及员工公寓在内的综合配套服务中心，可为入园企业提供银行、保险、职业培训、法律咨询、涉外手续、经营代理、广告设计等“一站式、一条龙”服务，一次性解决入驻企业面临的问题，是企业海外发展的“境外之家”；园区配备专业安保团队，与当地军、警方及贝多因人建立联防小组，保障园区安全；与金融机构紧密合作，为企业提供海外投资保障。此外，泰达合作区还可协助入园企业与第三方咨询公司对接，帮助企业在投资前对国家、行业、法律、当地合作伙伴等风险进行充分尽调，全面了解投资风险，辅助企业海外投资决策；同时，泰达合作区作为中埃重点园区，享受国内、国外优质金融资源支持，可以协助园区企业在投资、经营、贸易等方面获得国内主要银行的资金支持。泰达合作区入驻企业越来越多，其中不乏巨擘埃及、西电EGMAC、埃及丰尚、大埃运及、美的厨热、厦门延江等知名企业。在未来，泰达合作区希望引入乘用车、化工、建材、纺织、电气、金属加工、钢铁铸造等行业企业入驻。随着我国“十四五”规划的逐步实施，泰达合作区也将进入升级第二阶段，为我国“双循环”新发展格局的形成发挥更加积极的作用。当前，泰达合作区正积极推动园区升级工作，通过优化营商环境、加快产业集群、拓展园区功能、推动双区联动等多个方面加快推进泰达合作区扩大规模、创新升级、实现高质量发展，为企业在后疫情时代求生存和再发展营造具备极强适应性的政商环境。

苏州工业园加快推进 近千亿元总投资落地

本报讯（记者 张凡）记者从苏州工业园方面获悉，该园区在2月8日召开2022年首季重大项目推进会上，推动总投资近千亿元的重大项目开工建设实现“开门红”。据了解，今年一季度苏州工业园签约、开工、竣工投产项目合计184个，总投资近千亿元，涵盖区域总部、研发服务、先进制造、科技创新、跨境投资、现代服务等领域。在园区推进现场，创胜生物创新药、紫翔柔性线路板智能制造中心等产业项目启动开工，矽品半导体封装测试项目、基石肿瘤创新药产业化基地项目、儒利玛特集团智能制造研发及总部等项目竣工投产，成为苏州工业园区新年谋新篇的重要布局。此外，还有一批总部、研发服务及先进制造项目、科技创新项目、跨境投资项目、现代服务项目陆续签约。例如，华星光电显示



中国华为公司在海外市场的最大旗舰店2月2日晚在沙特首都利雅得正式开业。沙特投资部、通信和信息技术部官员等参加开业活动。华为利雅得旗舰店位于“利雅得前线”商业综合体的中心位置。旗舰店共有两层，占地面积2000多平方米，展示华为5G、人工智能、移动云服务等领域的最新产品和技术。新华社记者 王海洲 摄

投资环境 元宇宙“数字砖”市场增长迅速

据西班牙《经济学家报》网站近日报道，目前投资者对元宇宙“数字砖”的投资超过5亿美元，且可能在2022年翻倍。报道称，在“数字砖”上投入巨资不仅已成为现实，而且投资额可能将在2022年出现前所未有的增长。专家和分析人士认为，元宇宙中的房地产销售额已超过5亿美元，并且这个“房地产”新领域在2022年的营业额可能飙升至10亿美元。报道分析，专为投资数字土地而设立的投资基金推动了这一增长。近期的交易导致元宇宙内的房地产价格高涨。证明之一是，美国特隆泽罗公司最近宣布推出首种元宇宙“抵押贷款”。由于出现了很多涉及租赁数字土地用于商业活动的合同，元宇宙“抵押贷款”应运而生。

日美欲联手制定6G无人技术标准

据《日本经济新闻》网站报道，日本政府日前正着手与美国合作，有望在2030年前后普及的6G通信标准下的无人技术定下国际标准，目标是在2022年度建立企业联盟，实现对自动驾驶汽车和无人工厂机器人之间彼此协作进行远程管理的技术投入商用。日本与美国企业共同开展技术研究和海外布局，以防止中国企业实现行业垄断。报道称，日本总务省将在2022上半年度招募移动电话、通信设备、汽车、无人机等行业企业加入企业联盟，预计在软件领域拥有优势的美国企业也将参加。日本总务省将在2022年度开始的4年时间里为研发和实证性研究提供部分资金支持，还将研究向企业联盟提供该省下辖的信息通信研究机构研发的特殊半导体技术。（本报编辑部综合整理）

世界经济“双轨复苏”困局并非无解

■ 章玉贵

世界经济出现“双轨”复苏态势，引起国际组织和分析人士越来越多担忧。世界银行在不久前发布的《全球经济展望》中警告，由于疫苗接种进展缓慢，政策反应更加有限以及大流行的创伤效应，新兴市场和中等经济体的复苏相较于发达经济体明显更弱，从而加剧不平等现象。世界银行警告称，2021年发达经济体人均收入增长5%，但低收入国家人均收入仅增长0.5%。富国和穷国的增长率之间存在“鸿沟”。国际货币基金组织在最新一期的《世界经济展望》中也重申半年前的“双轨”复苏警告基调，预测发达经济体2022年将恢复到大流行前的趋势，但一些新兴市场和中等经济体却将在中期出现相当大的经济损失。有“忧心忡忡”的西方媒体日前开始避免“双轨”复苏的药用，确保平等获得疫苗以及全球合作以实现更公平的复苏。充分的信息、准确的数据和科学的分析是理性决策与判断的前提，从新冠疫情爆发以来全球经济的国别与区域的结构性能表现来看，

由于本次疫情带来的冲击是没有基础场景的超大规模冲击，且是多轮反复冲击，这对一国或经济体的体系弹性或吸损能力都是重大考验。在此过程中，发达国家、新兴市场和中等经济体由于各自的经济基本面、政策工具的丰裕度尤其是国家治理体系与治理能力的差异，导致经济在遭受疫情反复冲击后呈现复苏不同步、结构性分化乃至南北鸿沟拉大等问题，都是真实世界里无可回避的客观现实。众所周知，尽管世界各国在应对疫情冲击时普遍面临“本领不够”的困局，但广泛的疫苗接种、检测和治理以及不断研发新的抗病毒药物，仍是最佳对策。只是所有这一切都依赖于足够的财力、技术支持、可靠的卫生基础设施以及全球范围内的疫苗平等分配。然而，现实的情况是，低收入国家只有4%的人口完全接种了疫苗，远低于高收入国家70%的接种率。另一个现实是，2021年生活在极端贫困中的人数比大流行前高出7000万人，令全球减贫工作进展

退好几年。之所以出现上述现象，根本原因在于全球既有的分工格局经由新冠疫情冲击进一步加剧了南北差距。例如，新冠肺炎疫情暴发后，美国申请失业救济的人数以千万计，而根据拜登政府去年3月签署的总额达1.9万亿美元的“美国救助计划”相关规定，个人收入在75000美元以下的每个成人可获1400美元补贴，每名儿童可获额外1400美元补贴；若以家庭计算，夫妇收入不超过15万美元，夫妻可领2800美元，四口之家可领5600美元。换句话说，美国政府救助的“困难群众”，是年收入在75000美元以下的“美国式穷人”。他们尽管在疫情冲击下遭遇暂时困难，包括失去工作，但这些美国“困难群众”，与亚非拉一些发展中国家人民在疫情下的处境相比，前者是喊疼，后者才是真苦。就新兴经济体在遭遇疫情冲击后的经济表现而言，复苏乏力、经济硬着陆、宏观杠杆率偏高以及预期不确定等问题，既有自身原因，例如经济基本面不扎实、经济结构不合