

自贸试验区创新服务为企业发展加速度

■ 本报记者 刘禹松

在北京大兴国际机场向北不远处，一排灰白相间的办公楼分外显眼。园区门口的标志牌上，“北京自贸试验区创新服务中心”几个大字格外醒目。

2021年2月8日，作为中国（河北）自由贸易试验区大兴机场片区（北京部分）首个落地的服务平台类项目，北京自贸试验区创新服务中心在北京大兴区的礼贤镇李各庄村正式建成开园。转眼一年多的时间已经过去。如今，这里的企业正在走上稳步发展的快车道。

在北京细胞治疗集团的参观大厅里，一只巨大的白色瑞兽赫然墙上。在这只瑞兽的旁边，“白泽计划”四个大字引人注目。“能言，达于万物之情。因闻天下神鬼之事。自古精气为物，游魂为变者凡万一千五百二十种。”北京细胞治疗集团副总裁陈林林告诉记者，这只在《山海经》中名为白泽的上古神兽，为了解天下所有鬼魅的名称以及应对之法，自古以来就备受人们的追捧。“免疫细胞正如人体内的白泽一样，可以准确识别各种变异和肿瘤细胞。取其之名就是为了有朝一日通过免疫细胞技术实现肿瘤的治疗，更好地造福世人。”

据陈林林介绍，北京细胞治疗集团隶属于上海细胞治疗集团。“目前，集团已成功构建细胞健康、细胞药物、细胞治疗三位一体产业闭环。目标是在10年内，实现60%的晚期肿瘤能够消退，并让60%的

肿瘤病患者不再为治疗费用而发愁。而从长远来看，我们希望能30年内，帮助肿瘤病患者不再受到病痛的折磨。2021年，我们已在细胞治疗领域取得多项关键性技术突破，并对未来中长期目标的实现充满信心。”

记者了解到，位于北京自贸试验区创新服务中心的北京细胞治疗集团于2020年正式注册，是一家国有资本参股的高科技生物医药企业。“已经建成的一期部分，主要包括细胞保存中心、生产中心、质检中心、研发中心、会议中心以及接待展示中心等。我们在开展细胞存储业务的同时，也在推进细胞临床级扩增等方面的研发工作。下一步，我们计划建设一座以细胞治疗为特色的国际化临床研究型医院。未来，这里还将建设细胞基因生产制备和研发平台、mRNA研发生产平台等，服务并带动自贸试验区细胞基因产业的快速发展。”陈林林说。

如今，北京细胞治疗集团每天都要迎来数百人的参观团队。“公司目前还处在试运营阶段，将于3月底正式投入生产。作为布局华北区域的集团未来双总部之一，这里将成为面向全球的业务基地。”陈林林告诉记者。

“由于企业的发展方向是面向国际化，因此区位和政策条件就显得尤为重要。”陈林林表示，“北京大兴国际机场是4F级的超大型国际枢纽机场。这里国内外交通便利，

与全球资源联系紧密，地处我国展示改革开放成果崭新新国门的北京大兴国际机场临空经济区，是北京自贸试验区和国家服务业扩大开放综合示范区两项重大政策的重要承载地，也是全国唯一一个同时拥有两省市自贸试验区政策的优势区域。这里还拥有全国唯一的跨省市建设的综合保税区。多项政策叠加、多重利好齐聚，是我们选择在这里布局的重要考量。这些政策，将为企业今后的发展提供优势。”

作为在当地率先投产的科技创新型企业，北京瑛格干细胞科技有限公司研发负责人杨跃梅对此表示了认同。她告诉记者，北京大兴国际机场临空经济区为推动生物医药产业健康发展，将北京自贸试验区创新服务中心的东区定位为生物医药领域的科技创新。“我们在入驻的过程中，除了在工商注册、项目申报、资源对接等方面享受到便捷高效的服务以外，还享受装修补贴、租金减免等优惠政策。”杨跃梅说。

据杨跃梅介绍，北京瑛格干细胞科技有限公司依托北京协和医院的技术和临床资源，专注于干细胞药物的研发和生产。目前，公司已和北京协和医院签订了长期科研项目合作协议，并进行了相关专利技术的转让，正在重点推进瑛格干细胞首个研发管线产品。

对于瑛格干细胞科技公司享受到的优惠政策，陈林林也是感同身

受。“为了满足企业研发设备的安装需要，园区运营方在厂房建设的工程中，从房屋的层高和布局等方面专门为企业进行定制。这令我们非常意外和感动。”陈林林说。

“目前，我们公司的业务正在快速发展。今年的主要任务是完成一项新药的临床试验申请。为了确保该目标的实现，部分研发人员从正月初四就到公司开展实验。春节以后，我们多个重要技术岗位新员工相继入职。目前，公司员工数量已达数十人。”杨跃梅说。

北京自贸试验区创新服务中心运营方负责人接受记者采访时介绍，作为北京市行政辖区内的首个自贸试验区，中国（河北）自由贸易试验区大兴机场片区于2019年8月正式挂牌。“该片区位于北京大兴国际机场临空经济区东片区。自机场通航以来，这里的临空产业发展需求旺盛，企业投资注册意愿强烈。”

2020年1月，北京市委书记蔡奇和北京市委副书记、市长陈吉宁在北京大兴国际机场临空经济区调研时指出，要推进自贸试验区政策创新，试点土地1.5级开发模式。即，根据基础设施建设情况和土地开发时序，将基础设施完备、土地出让较慢、潜在价值较高的地块，短期租赁给承租人进行过渡性开发利用，待片区预热、低价提升后，按约定收回土地，并按远景规划实施。

“在北京市委和市政府的支持下，为加快自贸试验区政策落地，推

动自贸试验区早出形象，参照深圳、雄安的实施方式，结合自贸试验区的土地开发条件等因素，我们探索利用‘0.5级至1.5级’的实施模式，启动了北京自贸试验区创新服务中心项目建设。”该负责人说。

该负责人告诉记者，北京自贸试验区创新服务中心是落实自贸试验区政策、展现自贸试验区形象的重要载体。项目选址兼顾远期规划及基础设施保障条件，位于临空经济区东片区自贸试验区范围内，距机场航站楼直线距离3公里。规划总用地面积约10.88公顷，其中可建设用地约5.61公顷，规划总建筑面积约7.3万平方米。项目定位为自贸试验区发展服务平台，主要包含金融服务、创新示范、产业孵化、招商展示及配套服务等功能，满足自贸试验区前期企业注册和产业扶植的基本需求。整体起到带动自贸试验区发展、优化营商环境、引进高端人才、完善服务保障等多重作用。

截至目前，北京自贸试验区创新服务中心已有北京细胞治疗集团、北京瑛格干细胞科技有限公司、北京华大吉比爱医学检验实验室有限公司、北京希诺因生物科技有限公司等多家企业，以及中国银行、中国工商银行等金融机构相继入驻。以此为代表，2021年北京大兴国际机场临空经济区累计新增市场主体1544家、储备项目741个。

国家中小企业发展基金再出手

■ 本报记者 张伟伦

国家中小企业发展基金第三批第二支基金签约工作于近日完成，基金名称为中小企业发展基金蓝驰（重庆）私募股权投资合伙企业（有限合伙），注册地为重庆，管理机构为嘉兴蓝驰投资管理有限公司。该基金认缴规模为16.7亿元，主要投向硬科技、企业服务、医疗健康等领域的中小企业。

根据《中国贸易报》记者的梳理，这是国家中小企业发展基金有限公司落地的第17只基金，加上公司成立前设立的4支基金，国家中小企业发展基金目前子基金总数已达22只，基金规模已超600亿元。目前，第三批基金预计今年上半年完成设立，总规模约200亿元。这也说明了今年国家中小企业发展基金依旧保持较高的发展势头。

一方面，在目前世界经济、政治、军事冲突不断的情形下，经济全球化遭遇一定程度逆流，产业链供应链承受重大冲击，这无疑对中小企业经营影响较大；另一方面，中小企业是国民经济和社会发展的重要力量，也是科技创新发展的中坚力量。国家官方层面不断从顶层设计入手，出台相关政策，积极调动资源，构建中小企业自主创新机制，不断激发中小企业的发展活力，是近两年来的重要行动举措。

为顺应这一形势，2020年5月，在工信部与财政部的牵头推动下，中央财政与上海国盛、中国烟草等社会出资人共同发起成立了国家中小企业发展基金有限公司，通过母基金投资子基金和直接优质项目等方式，按照市场化、公司化、法制化运作，支持初创期成长型中小企业加快发展。

对于今年国家中小企业发展基金发展思路，在日前工业和信息化部召开的中小企业发展情况新闻发布会上，国家中小企业发展基金有限公司董事长马向晖表示，按照计划，为加快投资进度，今年要开展第四批和第五批子基金管理机构的公开遴选，待第四批完成设立后，基金总规模就能达到1000亿元。

嘉吉新设工厂发力中国宠物食品市场

本报讯（记者 张凡）美国企业嘉吉进一步发力中国宠物市场，宣布将在浙江省嘉兴市新建一座宠物食品工厂，并于近日举行了该工厂的动工奠基仪式。这是嘉吉在中国的第二个宠物食品工厂，也是第一家生产高鲜肉宠物食品的工厂。该工厂将帮助嘉吉为中国宠物食品客户与消费者提供更好的产品和服务。

新工厂计划于2023年完工，以生产含有新鲜肉源的高鲜肉宠物食品、高品质常规日粮为主，同时具备生产多品类高端宠物粮的能力，未来还将根据市场需求持续推出创新产品。嘉兴工厂将重点覆盖江浙沪市场，并在此基础上辐射中国其他地区。

在奠基仪式的现场，嘉吉动物营养与中国农业大学国家饲料工程技术研究中心签订了战略合作协议，双方将共同开展宠物营养研究，为中国农业大学目前正在组建的“中国宠物（犬猫）营养需要量”课题提供“繁育母猫妊娠阶段”的研究支持，以促进宠物行业可持续发展。

嘉吉动物营养北亚区总裁郑鸿飞表示：“中国是全球增长最快的宠物食品市场之一，我们希望依托嘉兴宠物食品工厂，引进国际国内最先进的营养科技和生产技术，加快我们在中国宠物业务的发展步伐。”

值得一提的是，此次新设立的嘉兴工厂将采用一系列新技术来提高生产效率并降低碳排放，同时会以嘉吉最高的食品安全标准来保障产品安全。在生产方面，工厂配备自动化和数字化流程管理系统，更加节能环保，同时实现从原料到终端产品的双向可追溯。

在嘉吉动物营养与中国农业大学国家饲料工程技术研究中心的合作中，双方将重点解决繁育母猫面临的营养需求问题，结合中国动物营养领域顶尖高校的研究能力，以及嘉吉的技术优势和在全球范围内积累的动物营养专长，推动广泛的理论与应用研究。

嘉吉在全球范围内的宠物营养业务已有超过75年历史。该业务于2011年正式进入中国市场。嘉兴宠物食品新工厂的建立以及与中国农业大学新合作的缔结，意味着嘉吉在中国的宠物营养业务迈上了一个新的台阶。



园区观察

达之路吉布提经济特区：

扬长避短 建设造福当地的功能完整城市

■ 何烈辉



2014年1月27日，在吉布提共和国总统盖莱的见证下，上海达之路集团和吉布提共和国政府签署了吉布提政府授权达之路集团在吉布提设立“经济特区”的备忘录。这是中国民营企业被授权在非洲国家首次设立经济特区，对吉布提政府而言这也是一种全新尝试。早在2012年，吉布提政府就有了设立经济特区的构想，希望能够学习中国深圳等经济特区发展经济和上海浦东开发开放的成熟理念和成功经验，把吉布提建成非洲的新加坡、香港或迪拜。

根据双方签署的协议，达之路吉布提经济特区由拉西亚半岛、七兄弟岛、奥博克地区、沐沙（群）岛和吉布提市区哈亚贝雷地区共5个区块组成，面积广阔。依照备忘录和后续文件的约定：达之路集团享有租借上述地区90至99年不等的权利。吉布提政府授予了达之路集团排他性的经营管理权，授权达之路集团在经济特区可以建立旅游城市，修建机场、海港，提供船舶供应服务，设立金融、电信和医疗中心等。经济特区的建设施工无需经过吉布提政府审批，由达之路集团根据中国的标准和规范自行决定。从

而使达之路吉布提经济特区具有“政府授权”“长期租借”“拥有排他性的自主经营管理权”“立足特区辐射全东非”的鲜明特色。达之路吉布提经济特区不同于一般意义上的开发区或工业园区，而是一座功能完整的城市。因此，无论对吉布提还是达之路集团而言，达之路吉布提经济特区的建设都具有里程碑的意义。在2019年6月第一届中非经贸博览会上，该项目被推选为中非经贸合作案例典范编入《中非经贸合作案例汇编》。

吉布提是非洲的一个小国，国土面积23200平方公里，总人口不足100万。但从投资角度来看，吉布提仍然具有诸多得天独厚的优势。吉布提的地理位置非常优越，位于非洲东部的非洲之角，地处亚洲、非洲的交界处。达之路吉布提经济特区所属的七兄弟岛，地理位置尤其重要，它扼守红海与亚丁湾之间的曼德海峡，是世界第二大繁忙的航道，是每年经过苏伊士运河的近三万艘商船的必经之地，与亚洲大陆最短距离不足20海里，关键的地理位置决定了吉布提的港口服务业和相关衍生产业具有非常大的发展潜力。埃塞俄比亚货物进出口

通道主要依靠吉布提港口，这为吉布提发展进出口转运创造了极为有利的机会，同时吉布提也是亚吉铁路的起点，其他国家如卢旺达、肯尼亚、南苏丹、苏丹等也有部分货物从吉布提港口进出，港口服务业成为了吉布提大量财政收入的来源，也是吉布提政府重点发展的行业。同时，吉布提政治环境相对稳定。

吉布提国土面积狭小，气候终年炎热少雨，90%以上的国土是荒漠，不适合耕种和农业生产；吉布提的自然资源也比较匮乏，水主要依靠海水淡化和从埃塞俄比亚引入，成本较高，电力主要依靠埃塞俄比亚进口，生产要素成本高，同时也缺乏配套的产业链，因此吉布提目前并不适合发展生产制造业和加工业。但是吉布提却是非洲少有的没有外汇管制且允许外币自由兑换的国家，汇率保持长期稳定，这非常有利于服务业和金融业在吉布提发展。

鉴于吉布提的实际情况，为扬长避短，达之路吉布提经济特区发展的重点不在于引进制造业和加工业，而是着眼于建设一座为整个东非服务、适合居住并提供各种商业服务的新城，着力引入各类商业服务和贸易企业，利用吉布提港口航运业发展潜力巨大、外汇兑换自由、社会安定等优势，以吉布提为中心为周边各国提供服务。

由于达之路吉布提经济特区占地广阔，南北地块相距超过150公里，整个建设周期预计超过25年，整个规划设计过程也持续了2年多。2017年达之路吉布提经济特

区开始了第一期商业街、购物中心和度假村项目的建设。达之路吉布提经济特区在建设过程中，严格贯彻本地化的原则，尽量使用当地公司和当地工人，先后为当地数百人创造了就业机会。达之路集团为当地承包商提供技术支持，通过安排当地的工程技术人员到中国学习培训，提高了他们的管理能力和技术水平。同时达之路集团也为当地承包商提供先进的设备，使其不断提高劳动效率。

经济特区建设过程中也碰到不少困难，如当地熟练工人短缺，机械设备租赁费用奇高，大量建材需要依靠进口，本地生产的水泥和钢材价格高而且供货不稳定等。吉布提天气炎热，国内派去的工程人员水土不服较多，整体工效下降，工期延长而且工程造价又比国内上升很多。

2020年1月初，除了个别留守人员外，达之路集团在吉布提的建设人员全部回国过年。春节后疫情的暴发，阻断了人员往来，导致吉布提建设工程处于停滞状态。如何在保障生命安全第一的情况下复工复产，恢复吉布提的项目建设成为了公司急需解决的问题。为此，达之路集团制定了疫情防控预案，并在征求了工程建设人员意见和个人自愿回国的基础上，派30位中国工程人员携带部分防疫物资和疫情防控指南前往吉布提恢复工程建设。为解决施工中中国技术人员不足的问题，公司加大本地化力度，增加雇用吉布提当地人员，并让中国技术人员言传身教地帮助吉布提工人掌

握技术适应工作。2020年3月19日，吉布提总统盖莱和总理卡米勒专门视察了达之路集团在七兄弟岛的建设工地，慰问中吉两国工程人员，但工程进展受到了很大的影响，项目竣工延期超过了一年半以上，但是仍然能够推进，避免了更大的损失。

由于疫情造成的国际断航和机票短缺，达之路吉布提经济特区从国内派去的工程人员普遍超期服役，本来应该在2021年2月合同期满回国的人员不得不延期半年或等待更长的时间才能回国。此外，吉布提经济特区建设还面临国际物流不畅带来的运费上涨、原材料价格上涨、工程人员招工难等挑战，这些都大大增加了项目建设成本。

不过随着疫情慢慢过去，达之路集团相信非洲的商业机会会比疫情前更多。

达之路集团认为，21世纪是非洲的世纪，只有非洲发展了世界才会变得更美好。世界应该更多地理解非洲、关注非洲和投资非洲，非洲需要的不仅是贸易，更需要发展非洲本地的制造业、现代化的工业和多元化的经济，非洲的资源应该更多地用于非洲经济的发展和非洲人民的福祉。正是这样的想法让达之路集团对吉布提经济特区的建设充满信心。达之路集团始终深信，商业行为的最终目的不只是经济利益，更重要的是要为人创造更美好的生活。

（作者系达之路集团董事长）