

# 联想匈牙利建厂为“一带一路”再添彩

■ 本报记者 刘国民

2022年6月,在距离匈牙利首都布达佩斯东南方向30公里左右的乌洛,联想匈牙利工厂正式落成投产。这是中企借“一带一路”建设高质量发展的东风,在欧洲投资建厂中的一个高起点、高标准的典型。

选择在匈牙利建厂对联想集团来说既有内部原因也有外部原因。高标准也意味着背后的酸甜苦辣更“丰富”。

过去七年,联想一直是匈牙利个人电脑行业销量的第一名。在匈牙利每三台电脑中,就有一台来自联想。匈牙利所处的EMEA(欧洲、中东、非洲三大地区的合称)地区是联想集团全球业务的重要组成部分之一。联想集团也亟需扩大产能以应对市场不断增长的需求。而从全行业的发展态势来看,稳健的供应链能力能够有效地抵抗疫情大考下的诸多风险,建设匈牙利工厂将进一步完善联想的全球供应链布局。

匈牙利拥有较好的基础设施、熟练的劳动力以及位于欧洲中心的地理位置,是中东欧地区重要的交通枢纽之一。制造业在匈牙利国民经济中占有重要地位,匈牙利也是中东欧地区最大的电子产品生产国和世界电子工业主要生产基地。此外,中欧班列是“一带一路”沿线国家深化合作的重要载体,匈牙利也是中欧班列重要的交通枢纽。

基于这些原因,2020年9月,联想宣布在匈牙利开设一个新的生产基地,2021年6月该工厂试运营。

回忆建厂岁月,参与建厂和运营过程的联想集团工作人员普遍感

慨这是一个充满艰辛的过程,必须克服很多困难。

首先是要解决机器、材料、零部件跨境运输难的问题。在匈牙利建厂,有很多机器、材料、零部件都需要进行跨境长途运输,对物流是很大考验。联想集团匈牙利项目组产线建设负责人何春祥回顾道,建厂所需要的线体设备都比较大,东西比较多,总共出了30个集装箱柜,其中有26个集装箱通过中欧班列运输,4个集装箱通过海洋运输。“整个过程中,包括装柜、运输环节等方面还是有难度的。比如装柜,因为我们的设备比较大,走铁路运输会有平衡的要求,不能把较重的货物全放到集装箱的某一边,要不然转弯时可能会有倾倒风险。记得去年2月底到4月份这段时间,跨境运力很紧张,订到货柜之后也会遇到延迟发货等情况,所以只能随时观察哪个地方有运力就去哪个地方发货,当时从成都、西安和重庆都发了一些货。”何春祥说。

其次要过语言文化关。联想集团匈牙利项目组信息系统建设和供应链数字化转型负责人戈戈,曾两次到匈牙利工厂现场支持,他认为语言交流是很大的难关,“即便我们将培训文档、事项说明等资料翻译成匈牙利语,但现场沟通还是会遇到很多细节上的障碍。另外国内项目推进节奏较快,而欧洲同事习惯在反复确认无误后才动手去做。我从中得到的启示是,双方要学会兼容并包,共同把工作推进下去。”

联想集团匈牙利项目组运营管

理负责人贾巍也提到,一起共事的人有讲匈牙利语的,有讲中文的,有讲英语的,但能同时讲这三门语言的人少之又少。这个过程中,如何确保信息的准确传递,不仅考验语言能力,也考验沟通技巧。“将来其他公司有类似项目,可能需要派一些了解当地文化、精通英语并且擅长沟通的人员过去,这能够非常好地提高工作效率,起到事半功倍的效果。”

另一项困难是匈牙利的很多标准与中国有很大不同。人力资源标准、元器件标准、一些行业安全审核等都和中国差别很大。何春祥举例说,电工岗位在国内很方便就能招聘到,但在匈牙利招聘到的相关员工电子基础知识薄弱,不了解弱电、PLC等操作。当地配电标准跟国内配件的标准也不同,包括使用的电子元器件、线的颜色、线槽的材质都和国内有差别,当地所有这些物件都要进行CE认证。而认证的规则跟国内也不一样,在当地需要进行安全审核,要进行配电测试,而相应的这些审核、测试都需要匈牙利和欧盟相关认证机构来处理。比如绝缘测试,必须通过当地的电工协会,需要具有配电绝缘测试资质的工程师处理。

贾巍还提到,新冠肺炎疫情也给建厂带来不少风险和困难。包括提前防疫准备、差旅过程中的防护、回国需要的检测隔离等。但是最终,项目组克服了重重困难,在匈牙利建成两栋5万平方米左右的厂房,主要生产服务器、工作站和台式

主机。目前可实现日产超过1000台服务器和4000台工作站。该工厂是联想集团在海外的最大制造工厂之一,同时也是欧洲首个自有生产基地。

联想匈牙利工厂投产直接提升了联想集团在欧洲的产品交付满意度。“产品如果在中国生产发到欧洲,因为距离遥远,无论空运还是海运,交付所需的时间都非常长。如今在匈牙利生产,因为距离近了,产品交付时间大大缩短。所以,客户交付满意度有非常大的提升。”贾巍说。

联想集团积极响应国家“一带一路”倡议,把自有工厂中成熟的数字化、信息化、绿色制造等技术引入到匈牙利工厂,为“一带一路”高质量发展贡献了力量。一方面工厂实现智能制造,整个工厂都配备了楼宇管理系统等更加智能化、自动化的支持设备,可在车间和物流区域运行,以监测温度、湿度和设备状况,保障产品的最佳质量;另一方面工厂实现绿色制造,新综合体安装了容量为0.5兆瓦的太阳能电池板。“建匈牙利工厂时,我们的起点和要求更高了。首先,我们考虑到要确保安全,包括员工使用线体、设备过程中,要非常友好安全,不会对人有伤害性,而且这些安全性能也是符合欧盟标准的。其次考虑整个线体的柔性,可以适用各种各样的产品。”何春祥介绍道。

九年来,“一带一路”沿线国家的合作不断取得务实成果,尤其在中东欧,联想等中国企业在当地投资建厂,令当地民众持续地从中受益。



乌兹别克斯坦聚氯乙烯生产综合体项目是共建“一带一路”倡议下推动国际产能合作的重要工程,由中工国际工程股份有限公司与上海寰球工程有限公司联合承建。相关产品不仅能满足乌国内需求,还可出口至周边国家及市场。图为在乌兹别克斯坦纳沃伊市的纳沃伊氮肥股份公司,乌方工作人员监控聚氯乙烯生产。新华社发 奥斯帕诺夫 摄

## 鲁班工坊:走向世界的中国职教名片

塔吉克斯坦鲁班工坊是中亚地区首家鲁班工坊,今年3月24日,天津城市建设管理职业技术学院与塔吉克斯坦技术大学在线签署合作协议,先后组织了第三批工作人员到塔吉克斯坦技术大学开展鲁班工坊建设工作。

目前,双方已完成工程测量技术和城市热能应用技术两个合作专业的配套教材编写和翻译工作,5名中方教师正在当地开展首批本土师资培训,为正式揭牌做最后的准备。

2022年是中乌建交30周年,乌兹别克斯坦鲁班工坊今年也已启动建设。7月29日,天津海运职业学院与乌兹别克斯坦塔什干国立交通大学,在线签署乌兹别克斯坦鲁班工坊建设合作谅解备忘录,将为乌兹别克斯坦培养现代物流管理专业和信息技术专业技术技能人才。

自2016年天津在泰国建立首个鲁班工坊以来,中国已累计建成20个鲁班工坊,开设了工业机器人、新能源、物联网等49个专业,开展学历教育累计3200余人,培训规

模超11000人,为合作国培养大批本土化技术技能人才。其中,中国在上合组织成员国印度和巴基斯坦、上合组织对话伙伴国柬埔寨等国家已建成5个鲁班工坊。在上合组织成员国俄罗斯、哈萨克斯坦的鲁班工坊也正在建设中。

以中国古代工匠鲁班命名的鲁班工坊,搭建了职业教育国际交流合作的新平台,在弘扬中国工匠精神,共享中国职业教育经验与方案的同时,架起促进中外人文交流、民心相通的又一桥梁。(许健)

# 数据出境趋严 企业须做好风险防范

■ 本报记者 钱颜

《数据出境安全评估办法》已于9月1日起开始施行,数据安全逐渐成为国家安全的重要组成部分。与此同时,全球一些主要经济体和大国均发布了以发展数字经济、保护数据安全为核心的数据战略,如美国的《数据战略》、欧盟的《通用数据保护条例》《欧盟数据战略》以及近期欧洲议会正式通过的《数字市场法案》和《数字服务法案》等,多个国家均在积极进行数据安全保障领域的立法与战略规划,旨在解决大型科技公司的数据使用及管理权限问题。

“对于我国科技公司、互联网平台企业以及业务活动涉及出口管制范围内数据出口、个人信息收

集与处理等相关企业而言,如何强化行业的风险防范及主体责任落实,如何检验和评估网络及数据安全防线,因事制宜地推进网络数据安全合规工作均需要深入探讨。”在日前举办的数据出境新规研讨会上,京已任律师事务所高级顾问律师(合伙人级)薛颖表示。

薛颖介绍说,数据处理者在申报数据出境安全评估前,应当开展数据出境风险自评估,重点评估以下事项:数据出境和境外接收方处理数据的目的、范围、方式等的合法性、正当性、必要性;出境数据的规模、范围、种类、敏感程度;数据出境可能对国家安全、公共利益、个人或者组织合法权益带来的风

险;境外接收方承诺承担的责任义务,以及履行责任义务的管理和技术措施、能力等能否保障出境数据的安全;数据出境中和出境后遭到篡改、破坏、泄露、丢失、转移或者被非法获取、非法利用等风险,个人信息权益维护的渠道是否通畅等;与境外接收方拟订立的数据出境相关合同或者其他具有法律效力的文件等是否充分约定了数据安全保护责任义务;其他可能影响数据出境安全的事项。

此外,数据出境安全评估存在一定期限。“如果在有效期内出现以下情形,数据处理者应当重新申报评估:一是向境外提供数据的目的、方式、范围、种类和境外接收方处理数

据的用途、方式发生变化影响出境数据安全的,或者延长个人信息和重要数据境外保存期限的;二是境外接收方所在国家或者地区数据安全保护政策法规和网络安全环境发生变化,以及发生其他不可抗力情形;数据处理者或者境外接收方实际控制权发生变化;数据处理器与境外接收方法律文件变更等影响出境数据安全的;三是出现影响出境数据安全的其他情形。”薛颖表示。

评估完成后,数据处理者需要与境外接收方拟订法律文件,保证数据安全。已任律师事务所律师陈扬表示,该文件中包括数据出境的目的、方式和数据范围,境外接收方处理数据的用途、方式等;数据在境外保存

地点、期限,以及达到保存期限、完成约定目的或者法律文件终止后出境数据的处理措施;对于境外接收方将出境数据再转移给其他组织、个人的约束性要求;境外接收方在实际控制权或者经营范围发生实质性变化,或者所在国家、地区数据安全保护政策法规和网络安全环境发生变化以及发生其他不可抗力情形导致难以保障数据安全时,应当采取的安全措施;违反法律文件约定的数据安全保护义务的补救措施、违约责任和争议解决方式;出境数据遭到篡改、破坏、泄露、丢失、转移或者被非法获取、非法利用等风险时,妥善开展应急处置的要求和保障个人信息维护其个人信息权益的途径和方式。

## 服務四海 誠信天下



中國專利代理(香港)有限公司  
CHINA PATENT AGENT (H.K.) LTD.  
www.cpahkltd.com



广告

这几天,12号强台风“梅花”正面来袭,牵动着各方的神经。与强台风同样备受关注的,还有近期“跌跌不休”的海运市场。

得益于明显的成本优势,目前全球海运量在贸易运输总量的占比超90%,而集装箱航运作为最主要的海运方式之一,其贸易金额占到海运贸易金额80%以上,对全球贸易影响巨大。

据公开数据,上海航运交易所发布的最新一期上海出口集装箱综合运价指数为2562.12点,较上期下跌10%,已连续下跌13周。此外,德路里世界集装箱运价指数(WCI)已连续28周下降,波罗的海干散货运价指数目前也处于近两年内的低位。

一般而言,三季度是全球海上集装箱运输的传统旺季,海运价格也会“水涨船高”,为何今年海运价格不仅没有季节性上涨,反而出现罕见的持续下跌?对于曾经遭受“一箱难求”的中国外贸企业来说,这种下跌会是降低进出口物流成本的利好吗?

是不是利好,不仅要看海运费下降的真正原因是什么,还要综合考量其下降的幅度,只有适度下跌的运价,才有利于去除全球航运市场的“虚火”。

集装箱海运价格在今年初到达顶峰后开始震荡波动,特别是受欧美国家通胀率高企、部分地区地缘政治冲突、疫情持续蔓延等因素叠加影响,全球航运市场需求出现大幅萎缩。此外,国际运力配置失衡、造船市场订单减少等也对海运价格产生一定影响。

需要指出的是,此轮海运价格持续下跌,从某种意义上看也是对去年海运价格“畸高”的阶段性回调,有利于将飙升的运价拉回到相对合理的价格水平。也就是说,当前,国际海运价格的适度下跌是合理的,但持续暴跌甚至是断崖式下跌,并不利于整个航运市场的健康发展。虽然海运费用占整个外贸成本的比例并不是最高的,但运费的剧烈波动必然会传导至外贸市场,继而影响整个外贸产业链供应链的平稳运行。

海运费暴跌对于外贸影响几何,目前下结论还为时过早。表面上看,航运市场萎缩是导致海运费暴跌的直接原因,但深层次原因还在于外需市场的变化。与集装箱海运市场去年的爆发式增长相比,今年上半年其市场增速虽有所下降,但整体集装箱海运贸易量仍处于市场高位。不过,进入三季度以来,欧美等国家通胀压力持续加大,导致其市场需求不断下降,加之此前大量囤积的库存仍有待消化,许多进口商不得不减少甚至取消商品订单,未来“订单荒”或将进一步凸显。

中国贸促会最近的一项调查问卷结果显示,绝大多数外贸企业认为当前面临着订单减少的困难。最新一期中国制造业采购经理指数(PMI)为49.4%,虽较上月回升了0.4个百分点,但仍在荣枯线之下,表明市场需求依然较为疲弱。随着高温、干旱等极端气候得到缓解,PMI有望回升好转,但传统海外市场已进入补库存尾声,四季度外需大概率将维持走弱态势,或将拉低外贸整体增速。

总体上看,当前及今后一段时期,我国外贸面临的风险挑战明显增多。在此背景下,国务院常务会议近期又推出了一批有针对性的政策举措,从新设跨境电商综试区、畅通外贸企业抓订单渠道、为中小微外贸企业提供汇率避险和跨境人民币结算服务等方面,进一步夯实了外贸稳增长基础。对于广大外贸企业来说,海运费涨跌固然应予关注,但当务之急仍是要继续用足用好政策红利,以更完善的供应链布局和市场拓展来降本增效,以更具优势的产品力打造和升级换代来提升竞争力。

## 我国利用外资实现流量增存量稳质量升

本报讯(记者 江南)“在全球

疫情反复、乌克兰危机爆发、跨国投资疲软背景下,我国利用外资克服多重困难,实现了流量增、存量稳、质量升。”国家发展改革委新闻发言人孟玮在9月19日举办的新闻发布会上表示,今年以来,我国利用外资较快增长。其中,高技术产业利用外资同比增速高于总体水平,中西部地区利用外资增速高于东部地区,外商投资产业结构和区域布局有所改善,美国、德国、韩国等国家对华投资均实现两位数增长,外资来源地更趋多元平衡。

孟玮说,同时也要看到,当前我国利用外资面临的外部环境更加复杂,存在一些影响外商投资信心的因素。

9月13日,国务院常务会议部署进一步稳外资的举措,包括保障外贸企业用能、物流等,必要时全力予以支持;抓紧新设一批跨境电商综试区,更大力度支持海外仓;提升港口集疏运效率,保障产业链供应链稳定;推动重点外资项目尽

快落地;压实外贸外资大省责任,有关部门加强协调服务。

孟玮表示,国家发展改革委将联合有关部门抓紧出台具体举措,以制造业为重点,从三方面着力促进外资扩增量稳存量提质量。一是解决外商投资企业当前面临的突出问题。在做好新冠肺炎疫情防控前提下,便利外商投资企业商务人员往来;加强与外贸外资企业及其上下游企业的主动对接,坚持一事一协调,保障运输畅通。二是加大制造业引资力度。抓紧推动出台《鼓励外商投资产业目录(2022年版)》,引导外资投向先进制造、高新技术、现代服务等领域及中西部和东北地区;支持制造业外商投资企业进出口,引导制造业外商投资企业国内梯度转移。三是加强外商投资促进和服务。组织实施国际产业投资合作系列活动,为跨国公司投资和各地方招商引资搭建平台;健全重大和重点外资项目工作专班机制,加快推进项目签约落地。