编辑/葛岩 制版/耿晓倩
电话/010-64664888-2057 myyaowen@163.com

探索乡村振兴新实践 绘就城乡融合新画卷

——上海松江乡村振兴示范村创建成果拾萃

■ 本报记者 何秀芳 特约记者 李于伯

乡村振兴示范村建设是上海实施乡村振兴战略的重要实践。近年来，松江聚焦“农业强、农村美、农民富”，奋力推进浦南绿色发展实践区建设，农业农村改革发展取得巨大成就，多项工作走在全市乃至全国前列。在扎扎实实推进乡村振兴战略中，松江绘就了一幅产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的壮美画卷。

1 黄桥村：昔日浦江第一村 今时改革双试点

黄桥村获批上海市首批乡村振兴示范村

白墙黛瓦、青砖小路、檐角婆娑……穿梭在整洁幽静的泖港镇黄桥村，一座座白墙黑瓦的秀气小楼被河流与绿地分隔得错落有致，村民们其乐融融。黄桥村是上海市首批乡村振兴示范村，也是农村宅基地改革试点村。从探索农民相对集中居住到垃圾分类，再到编纂村志，黄桥村乡村振兴的“新蓝图”就这样缓缓展开。

黄桥村因地理位置在园泄泾、斜塘江和横潦泾（黄浦江上游）的交界处，即黄浦江的源头，故黄桥素来享有浦江第一村的美誉。近年来，黄桥村大力继承和发展古老的民俗文化，并与生态旅游相结合，接连开创了沪上“楹联第一村”、申城第一眼温泉、浦江第一村、首个火龙果种植村等多个第一，连续10次被评为最干净的村庄、最生态的乡镇。

走进黄桥村，能感受到村民们的精气神变化不小，村里年轻人陆续回来了，车子多，孩子也多。村民说，这种“热闹”是这三年才有的。2018年6月，作为上海市唯一的乡村振兴示范村创建和农村宅基地改革“双试点”，泖港镇黄桥村成为全市首个以整村规划来设计农民相对集中居住的村。黄桥村的集中居住点呈“丁”字形，建筑外观采用白墙黛瓦、观音耳等设计，富有江南风情，同时也体现了松江传统民居的特色。房屋内敷设了水、电、燃气管网，村民在享受现代化的生活设施的同时，还能欣赏到田园风光。

变化的背后是上海建立市、区、镇三级层层落实农民相对集中居住的机制。据介绍，自从这项工作开展以来，过去明显可见的乡村“短板”被撬动了。从前，老屋陈旧、风貌凌乱、市政设施配置不到位、公共配套设施落后，城市和乡村居住环境差异明显，让身处其中的大多数村民无暇顾及乡村的自然美，更谈不上宜居。随着乡村振兴示范村农民相对集中居住实践探索力度的不断加大，一个个“平移”集中居住样板正脱颖而出，乡村风貌元素的设计感为整个村庄带来新风。

如今，“黄桥模式”在松江不断得到复制。在新浜镇南杨村、石湖荡镇东夏村等，白墙黛瓦的新民居成为一道亮丽的风景线，一个个现代化农村新社区“落地生花”。

2 胡家埭村：厚植乡风文明 铸魂乡村振兴

胡家埭村——打造因荷而兴、与荷共舞的乡村生态链

静静的鲁家埭河贯穿松江区新浜镇胡家埭村南北，70岁的陆美玉家就在河边，正对家门口的河边有一处亲水平台，面积不大，三条长椅，一处桌台，一把遮阳伞，天气好的时候，村里的老姐妹们会坐在这里拉拉家常、做做手工。亲水平台是陆美玉自己掏钱建造的，“花了2000多块，就是为了方便邻居们一起来坐坐，喝喝茶、聊聊天。”

陆美玉家获评过松江区“茸城美丽家庭”，村里的“家风驿站”就设在陆美玉家。以“家风驿站”为载体，胡家埭村每年都会开展“驿路有你”系列主题活动，包括巾帼读书汇、妇女议事厅、家书抵万金等，构建起弘扬家风文化、凝聚家风力量、关爱家庭建设的实用平台。“家风驿站”只是胡家埭村乡风文明建设的一个缩影，多年来，胡家埭村紧紧围绕“党员带头、美在生态、富在产业、根在文化”的主线，努力创建乡风文明、荷香景美、生态宜居的江南小村落，把文明的种子种进村民心田。

胡家埭村是松江荷花节的主场地，一年一度的荷花节让“芙蓉村”享誉长三角。每到荷花盛开的季节，300多亩的荷花基地游人如织，赏荷的游客也让这片荷花荡实现了农业和休闲产业的“联姻”。胡家埭村作为松江唯一一个文旅功能融合国家级试点，着力突出“荷”元素，将百姓戏台、沿河民宅等空间资源进行配套改建，将整个村子整合成“串珠成线”的综合性文旅体验区域，通过增强游客的“游赏玩”体验打造“网红赏荷”一日游品牌，实现“以文促旅、以旅彰文”的功能，让更多城里来的游客除了赏玩景点，还能在这里“看得见水、留得住乡愁”。

荷花给胡家埭村带来了变化，也改变了村民们的生活。“来玩的人多了，村里的环境变美了，我们的生活也一年更比一年好，”陆美玉开心地说。早上起来沿着鲁家埭河跑跑步，晚上去百姓戏台跳跳广场舞成了陆美玉的生活日常。

3 堰泾村：树立颐养新标杆 打造幸福夕阳红

整洁清爽的林下小路上，老人扶杖而行；展板内容丰富的文化长廊里，三五学生边看边交流；农房旁的咖啡屋，飘出阵阵咖啡香……走进松江区叶榭镇堰泾村，一幅人和景美的乡村画卷在眼前徐徐展开。

“这里空气好、环境好，阿姨人也特别好，和大伙儿一起住在这里真舒心！”从市区搬来堰泾村“幸福老人村”养老的赵荣堂老人已年近九旬，5年前，试住了两个月后的他果断留下。5年来，他和工作人员以及其他老人已结下深厚情谊。去年体检查出肺结节后，赵荣堂老人一直忧心忡忡。为此，工作人员一边请家庭医生帮老人分析报告，一边耐心陪伴开导老人。很快就让老人放下心结，走出房门，和老伙伴们一起愉快地聊天散心。

在绿水田园间有人关心、有爱相伴，赵荣堂老人温暖和谐的晚年生活也是“幸福老人村”居民的一个缩影。近年来，子女远在城区、老人独自留守生活的现象在沪郊乡村较为普遍，如何让老人们安度晚年成为迫切的议题。2016年在堰泾村创立的“幸福老人村”便是“幸福田园养老”模式探索的理想答案，通过整合利用农村闲置资源，广泛吸纳多方力量，加强农村养老服务体系建设，让农村老年人实现“原居养老”。

7年多来，“幸福老人村”常设40余张床位，配备完善的基础设施，提供医疗和心理咨询服务，逐渐形成了成熟的运营模式。在充分满足老人们基本养老需求的同时，还积极增强公共文化服务能力，开拓了乡村咖啡屋、乡村博物馆、口袋公园、慢时光蜗牛生活馆、微型采摘园等新场景，引导老人们参与其中互动交流，让他们的田园生活更加丰富多彩。此外，“幸福老人村”还积极引入各类公益资源，形成了一批以“孝”为主题的农村公益养老项目，吸引了越来越多市民到“幸福老人村”开展关怀慰问、为老服务等志愿服务活动，让老人动起来、乐起来。

2019年9月，松江区以叶榭镇幸福老人村试点为发端，探索“幸福养老村模式2.0版”，建设能够为农村老年人提供集中照护和上门护理的养老服务设施综合体，以嵌入式养老服务，辐射周边农村。如泖港镇黄桥村的“幸福养老村2.0版”在满足农村老年人在不离家、不离土、不离乡、不离亲的情况下能享受专业养老服务的同时，建设标准和理念也有了更新，适老性、专业性等品质有了质的提升。

“这里与我想象中的养老院完全不一样，住得好吃得好，护理员也是熟人，相当安逸，有家的感觉。”入住黄桥幸福养老村长者照护之家后，89岁的泖港镇村民马来发如是说。

堰泾村颐养田园，绘就幸福夕阳红

4 井凌桥村：“保留样板”村落 留住乡愁记忆

缤纷灿烂的花海，阡陌纵横的稻田，恬静的江南水乡……松江区叶榭镇南北两路水系沟通，江南水乡的自然肌理保存完好，南面是一览无余的稻田，北面是已经形成的大型花卉基地。井凌桥村天然禀赋的生态资源得以在松江区农委等牵头的保留示范村落遴选中拔得头筹，成为松江区首家保留样板村落。

乡村振兴，规划先行。根据编制的村庄规划，井凌桥村叶新公路以北是“花海”，打造以花卉为主的体验区及多功能服务区；叶新公路至张塘公路定位“水乡”，作为民居保留区域；张塘公路以南区域则以稻田为主。花海、水乡、稻田的功能布局，以及随着而来的基础设施、农民居住环境的提升，为井凌桥谋划了未来的发展蓝图。民居错落有致，绿树鲜花掩映，稻田深处炊烟袅袅，留住了这个保留村落的浓浓乡愁。

井凌桥村占地约为5.97平方公里，人口有4000余人，由原塘坊桥村、兴娄村、井凌桥村合并而成。近年来，井凌桥村认真践行区委、区政府高质量推进乡村振兴的要求，结合实际情况，在多次深入调研的基础上，制定了“三先三后”的工作方针。

规划出台后，井凌桥村将过去散落的房、田、林、水、草、路、园等各要素重新架构组合。昔日破旧不堪的水泵房，变成今日村口的党群服务站。曾经撤并的村校旧址变成了现在的网红打卡点“光隐花隅”，老旧的村貌焕然一新。井凌桥村的蜕变离不开群众的积极参与。井凌桥村将垃圾分类、人居环境整治、志愿服务等融入村规民约，引导村民自觉践行，共同维护美丽家园。通过村民自我管理、自我约束，发挥好自治、德治、法治的优势，凝聚起基层力量。

井凌桥村花卉产业经过20多年的发展已初具规模，通过集体土地入市、宅基地收回等多种形式盘活闲置资源。以花为媒，筑巢引凤，打造集直播、零售、批发、会展于一体的花卉产业综合体——云间卉谷。通过引入光大特斯联进行全村全域经营式开发。民宿、花艺工坊、培训中心，农家餐饮，未来的一个个特色打卡点会让市民发现身边的农村也可以这么好玩。

航拍叶榭镇井凌桥村秋景

乡村环境优化转变农村旅游新优势

5 文华村泾圩自然村：着力完善软硬件 村庄管理社区化

草长莺飞二月天，拂堤杨柳醉春烟。春日里的松江区新浜镇泾圩自然村一派田园风光。一大早，70岁的沈文良便出门了，早上去村里的党建服务点喝茶聊天成了他近几年来的习惯。到了傍晚时分，吃过晚饭的沈文良又会与村民们一起，三五成群沿着平坦的村路有说有笑地散着步。

近年来，新浜镇积极探索农村地区的精细化治理路径，充分利用各村的自然地理条件，实施村庄小区化管理新模式，不断深化农村地区社会治理，取得了初步成效，进一步增强人民群众获得感、幸福感、安全感。

泾圩自然村隶属于新浜镇文华村，自然条件特殊，湾良泾、茹塘江、泾圩界河、南面泾四条河围绕四周，将泾圩自然村紧紧包围。“这样像孤岛一样的地理位置，非常适合实行全封闭式管理。”新浜镇平安办主任汪文武说。为此，2018年初，新浜镇选择泾圩自然村作为试点，探索村庄小区化管理新模式。

实行村庄小区化管理，建章立制是关键，文华村根据农村地区的管理特点和村民的实际需求，进一步完善了《村规民约》和《村民自治规定》，并将其作为村庄小区化管理工作起步的头件事。通过调查研究、起草初稿、征求民意、修改完善、村民表决等步骤，将符合村内实际的管理办法以文字形式固定，为村务管理提供统一的依据，为规范村民日常行为、预防矛盾发生等方面提供了参考。

在硬件设施方面，最先启动的工程是“雪亮工程和智慧公安”建设，泾圩村采取“增、移、补、建”等方法，使全村的公共监控从原来70个增加到106个。结合“智能安防”建设，村里安装了广播系统，用于应急和政策宣传，大幅度提升村庄技防水平。为平安志愿者们配置了有图像传输功能的电动车，巡查图像与镇综治中心、区综治中心形成四级传送、三级管理处置的运行模式。

为了培养村民自治自管的主人翁意识，村里按照自愿报名、择优录取、公开公正的方式，优化村里自治队伍。通过全村范围内的募集，村民自愿报名作为村庄小区化自治自管志愿者，采取两班三运转的方式加强门岗卡点的值守和区域巡查任务。今年63岁的钱喜华就是自治自管志愿者之一，谈起村里的治安变化，钱喜华开心地说：“以前偶尔还会有偷倒垃圾、小偷小摸的情况，现在基本没有了。”

如今，进出泾圩自然村只有南面文工路和西边泾甫路两个出入口，这两个出入口犹如城里小区的两个门，都设置了岗亭，装上了道闸，实现人过留脸、车过留牌、物过留影、机过留号，使村民也能享受和城市社区居民一样的小区管理。

在文华村泾圩自然村试点成功的基础上，新浜镇将村庄小区化管理经验在全镇范围内推广，充分利用当地的自然地理条件，按照镇域内河流、道路分布情况，在连接外镇外区的4个通道、村村连接的9个卡点，建设智能化岗亭和道闸，形成了外围有值守、中间有卡点、村庄有岗哨的镇、村、组的“三环三级”的管控机制，达到了“群防群治、联防联控”的网格化管理效果。

汪文武表示，实施村庄小区化管理以来，110报警和刑事发案率下降了60%；乡村矛盾纠纷率下降了45%；信访和12345投诉率下降了48%；各类安全事故率下降25%；群众安全感由35%上升到了87%。

本文图片由中共上海市松江区委宣传部提供