

链博会彰显中国推动全球化的自信与自觉

■ 王义桅

习近平主席指出，“维护全球产业链供应链韧性和稳定是推动世界经济发展的重要保障。巩固和加强全球产业链供应链合作，是各方的利益所系和迫切期盼”。近年来，发达国家保护主义抬头，地缘动荡使产业链合作泛政治化、泛安全化，“脱钩断链”等行径让全球产业链趋向在岸化、近岸化、友岸化，世界经济面临碎片化风险。经济全球化是历史潮流，巩固产业链供应链合作符合各方利益。链博会的持续举办，正是中国以实际行动践行这一历史潮流、回应各方期盼的生动体现，充分彰显了中国推动全球化的坚定自信与主动自觉。

中国作为全球少有的超大规模内需市场，蕴含着无可比拟的发展势能。14亿多人口构成的庞大消费群体中，4亿多中等收入群体成为消费升级的核心动力。他们对高品质商品和服务的需求持续释放，推动消费结构向多元化、高端化快速迈进。超1.8亿户经营主体在市场中活力迸发，涵盖各行各业，形成了丰富多元的供给体系。人均GDP超过1.2万美元，为消费市场的持续扩容奠定了坚实基础，让中国成为世界范围内最具潜力和优势的大市场。同时，中国在多个领域稳居全球首位。作为第一制造业大国，建成了门类齐全、独立完整的现代工业体系；作为第一货物贸易大国，与世界各国保持着紧密的经贸联系；作为第一外汇储备大国、第一能源生产大国、第一

人力资源大国，拥有强大的经济韧性和发展底气。此外，世界上规模最大的中等收入群体、日益完善的社会保障体系，以及全球数量最多的5G基站，共同构筑起中国经济稳健发展的坚实根基，充分彰显了大国应有的深厚底蕴。

中国是联合国标准下工业体系最完整、配套最齐全的国家，制造业增加值占全球制造业增加值比重约30%，连续15年稳居第一制造业大国，主要工业产品中有四成以上产品产量位居世界第一。近年来电子电气设备、机械设备等中高端产业在全球分工中地位加速提升。中国正在加力实施扩大内需战略，纵深推进全国统一大市场建设，推动在“制造大国”的坚实基础上成长为超大体量的“消费大国”，将不断为各企加强产业链供应链合作拓展增量市场。中国经济是全球经济增长的稳定器和动力源，从2008年国际金融危机到现在，中国经济对世界经济增长的贡献一直占据30%以上。到2035年，中国要将现在的4亿中产变成8亿，再次创造人类高质量发展的奇迹。中国正从全球产业链中低端迈向中高端，创造全球产业链巨大增长机遇。

中国已成为世界发展最稳定、可靠、积极的力量，其推动全球产业链供应链稳定的优勢显著。一方面，从供给端看，产业体系完备且科技创新持续突破，全球创新指数排名从2012年第34位跃升至2024年第11位，有效发明专利数量居世界

首位，实现了从“世界工厂”供应全球到“创新实验室”赋能全球的转变，成为全球分工体系中坚实可靠的一环，为产业链供应链稳定提供重要支撑。另一方面，从需求端看，中国市场规模巨大且坚定推进高水平对外开放，为全球产业链供应链发展提供广阔空间，也让补链、扩链、强链及构建与产业链契合的创新链成为国际社会关注的重点。尽管美西方国家宣扬“去风险”、搞脱钩断供，却遭到本国企业和世界市场的反对。跨国公司用实际行动表明“下一个中国仍是中国”，从“In China for China”转向“In China for the world”，只因中国市场不可替代，能助其维护全球供应链地位。

国际贸易本就源于各国优势互补，如今，越来越多中国企业“走出去”全球布局，将优质成果带向世界，与各国互利共赢，充分彰显中国韧性自信对全球发展的锚定作用。全球化制度层面遭遇挫折，但是功能性的全球化正在勃兴，全球区域化、本土化，数字和绿色全球化蔚然成风，新的全球化生态正在形成。全球化不是逆转了而是转型了。链博会推动功能性全球化时代到来。“展链条、展生态、展场景”成为链博会的重要特色。中国不仅是最大而且是最有活力的市场，从应用场景到消费市场，从生产市场到创新市场，展示了数字和绿色转型的新场景。中国全球化的自觉，就是以主办链博会为标志，推动全球供应链产业链的稳

定、韧性、安全。面对当前全球产业链的不确定因素，中外企业对第三届链博会展现出参与热情，就是因为中国是对冲逆全球化的中流砥柱。跨国企业积极投资中国，参与链博会，实际上就是在对冲母国保护主义、经济民族主义风险，拥抱中国推动的全球化转型。中国举办链博会，是顺应中国企业、跨国企业的内在需求，链接世界、链接世界，推动全球供应链产量稳定的同时，还推动数字化、绿色化、智能化特色转型。中国举办链博会，就是为了顺应时代呼唤，创造一个促进各方加强沟通、深化合作、共谋发展的国际化平台。

世界经济是一个有机整体，必须推动各类生产要素便捷循环、有效配置。中国是全球互联互通的关键驱动力量，近年来以高质量共建“一带一路”为引领，着力加强与共建国家基础设施“硬联通”和规则标准“软联通”，与150多个国家和30多个国际组织签署了200多份共建“一带一路”合作文件，加强发展战略规划、管理规则标准等对接协同，建成中欧班列、匈塞铁路、雅万高铁等一批标志性项目，有效降低跨境商品运输和交易成本，推动全球产业链供应链提质增效。世界银行研究表明，全球供应链参与程度每提高1%，将使全球人均收入水平提高1%以上。经过前两届的精心培育，链博会已经成为维护全球产业链供应链稳定畅通的重要国际公共产品，也是促进各方

加强沟通、深化合作、共谋发展的国际化平台。作为中外工商界合作共赢的大舞台，链博会不是重点促进商品的展销，而是重点促进产业的合作；链博会也不追求短期的现场交易成交额，更注重推动长期互利合作的“链接度”。第三届链博会在先进制造链展区首次设置创新链专区，有14家机构和企业参展。创新链专区设立了制度保障、载体支撑、服务协同三大板块，展示从基础研究到技术研发、产业应用，再到市场反馈的创新成果转化过程。作为展示的深化，专区还将围绕“知识产权与科技创新”举办主题活动，讨论科技创新成果如何“从知识到技术”“从产品到市场”实现价值跃迁，实现上中下游协同创新“链”的不断延伸。这充分彰显了链博会在以自身开放推动开放型世界经济发展中，通过促进产业深度合作与创新链条延伸，为全球产业链供应链的稳定畅通和协同发展持续注入新动能。

链博会以“链”为媒，联接全球企业、产品和服务，构筑起中外产业互融、创新互促、市场互通的桥梁，自觉践行人类命运共同体理念。链博会聚焦扩大对最不发达国家单边开放，对非洲、南太平洋和加勒比部分国家参展商提供支持，以实际行动践行“同球共济”精神和普惠包容理念。第三届链博会特别支持卢旺达、莫桑比克等最不发达国家的机构和企业参展，助

力其更好融入全球产业体系，彰显中国构建人类命运共同体的大国担当。人类命运共同体深刻描绘了数字经济时代生产方式、生活方式催生的思维理念。数字经济所推动的产业体系远远超过传统实体经济的产业体系，其中最大的差别是产业链的不可分割性和高度依存性。以芯片为例，芯片所涉及的产业分为几十个大类、上千个小类、五十多个学科、上万个工序。所有产业链都是超长产业链，无法切割，和我们理解的传统实体经济是不同的。在工业经济时代，主要按照行业门类来组织创新过程，人为设置理、工、农、医等学科专业，区分一、二、三等产业类型，行业边界清晰，“井水不犯河水”。在迈向知识经济时代的进程中，随着“互联网+”“大数据+”乃至“人工智能（AI）+”的大力行其道，如同架起了一座可以贯通于任何行业的桥梁，组织边界、地域边界、技术边界、行业边界日益模糊，成为“你中有我，我中有你”的跨界融合共同体。科学实验表明，在连续和重复博弈中，胜算最大的要素是善良和宽容。链博会正是以善良和宽容为底色，在跨界融合的全球产业链生态中，为人类命运共同体理念的落地实践提供了生动范例与可行路径。

（作者系中国贸促会专家委员会委员，中国人民大学习近平新时代中国特色社会主义思想研究院副院长）

做大互利“蛋糕” 传递共赢信心

■ 郭言

“海外参展商再扩容”“新增创新链专区”“‘链接度’更高”……第三届中国国际供应链促进博览会的“创新风”愈吹愈劲，“朋友圈”持续拓展，正以开放合作姿态，畅通全球产业链供应链共赢之路，彰显中国致力于维护全球产供销稳定畅通的大国担当。

产供链合作，往往带来“一加一大于二”的效果。小到一朵棉花的“前世今生”，大到一辆汽车的产业体系，“链”上各个环节环环相扣。正是全球产供应链的开放合作，令各国经济优势互补，形成了“你中有我、我中有你”的深度融合发展格局。

近年来，个别国家罔顾国际规则，强

推“脱钩断链”，动摇全球共同维护产业链公共产品属性的意愿，令世界经济面临的挑战加剧。在这一背景下，中国作为全球供应链融合发展的受益者、维护者，也积极承担起探索者、建设者的责任。中国举办链博会，与各国携手强化供应链韧性，创造更多开放合作的新机遇，有力对冲了全球产供应链出现的被动断裂和主动脱钩现象，为世界经济注入可能的确定性和稳定性。

经过3年探索实践，链博会已经成为中外工商界合作共赢的大舞台。越来越多跨国企业以链博会为桥梁，加速全球供应链融合创新发展。在这里，中外企业手拉手“组链”，大中小企业相互融通，

深挖长期互利合作潜力，把共赢的“蛋糕”越做越大。

链博会的持续火热，彰显出开放合作才是共赢之道和人心所向。在第三届链博会开幕式上，中国提出维护全球产业链安全稳定、坚持创新引领发展、加快数智供应链发展、打造绿色可持续供应链、深化全球工商界合作等倡议，体现了中国推动全球产供应链开放合作的意愿和决心。“南非将和中国共同打造更高效、可持续且富有韧性的供应链”“链博会是对坚持多边主义和互利共赢的见证”……参会嘉宾的普遍心声，反映出各方对开放合作、互利共赢的共同期待。

中国持续以高水平的对外开放链

接世界，坚定维护产业链的公共产品属性，是吸引外资企业积极参加链博会的重要因素。今年以来，从推出《2025年稳外贸行动方案》到深入实施自由贸易试验区提升战略，再到加快推进服务业扩大开放综合试点……中国扩大高水平对外开放的步伐坚实有力，特别是在经济全球化遭遇逆流的背景下，尤显珍贵。

开放合作必然是浩浩荡荡的历史潮流，互利共赢依然是人心所向的时代大势。链博会的如约而至、火热开展，也再次证明中国将继续坚定维护并践行真正的多边主义，积极书写更多创链、补链、延链、强链的新故事，向世界传递开放合作、互利共赢的坚定信心。

（来源：经济日报）

“链联通”激活区域合作新动能

■ 郝晨晨 翟崑

7月17日，上海合作组织工商论坛在北京召开，中国贸促会于会上发布《上合组织供应链发展研究报告》，在梳理各成员国产业优势与合作格局基础上，以量化形式对既有合作展开系统评估并提出对策建议。报告指出，未来上合组织要深化经贸合作，关键在于提升供应链韧性，推进各环节“链联通”，以激发区域合作的新动能，助力构建更紧密的上合命运共同体。

弘扬“上海精神”，
工商界在行动

上海合作组织工商论坛是今年中国担任上合组织轮值主席国期间重要的经贸活动，本次论坛主题为“弘扬‘上海精神’，工商界在行动”，来自上合组织成员国、观察员国和对话伙伴国的政商代表近400人出席论坛。“上海精神”所倡导的互信、互利、平等、协商等理念，为区域合作提供了根本遵循。本次论坛正是在上述精神指引下，汇聚工商界力量，共商区域供应链合作之策。

事实上，上合组织各成员国凭借各自特色产业，已逐步形成多主线协同、错位互补的区域供应链布局，在供应链合作领域取得突出成果。

《上合组织供应链发展研究报告》指出，2020年至2024年间，各成员国通过在基础设施、产业协作和数字化转型等方面的共同努力，增强了区域供应链的韧性与活力。“硬联通”方面，跨境铁路不断升级，以中欧班列、国际南北运输走廊为代表的大型跨境铁路项目持续推进，将如俄罗斯、哈萨克斯坦等资源型经济体的大宗能源与矿产与中国等制造型经济体相衔接，不仅促进了资源、产能、设备等多元货物的高效流动，还加快了区域内部市场一体化进程，提升区域供应链整体效率与抗风险能力。“软联通”方面，各成员国不断完

善政策对接和产业协作机制，同步推进制度层面的互联互通。在数字化浪潮转型下，上合组织还启动了跨境电商“绿色通道”，区域内移动支付普及率已超过75%，显著提升贸易便利化水平。在“硬联通”和“软联通”的基础上，上合组织正在加速迈向“链联通”——产业链的深度融合与互通。

“链联通”：
区域供应链发展瓶颈的破局之匙

尽管成绩斐然，上合组织区域供应链合作当前仍面临诸多挑战与瓶颈。《上合组织供应链发展研究报告》指出，随着全球供应链深度重组和国际科技竞争加剧，上合组织成员国在核心技术关键零部件方面存在外部依赖风险。同时，以吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦为代表的部分成员国在物流基础设施方面的短板依然突出，成为制约区域供应链高效协同的关键因素。此外，地缘政治环境的不确定性与单边保护主义倾向抬头，也对区域供应链的安全稳定构成潜在威胁。

面对上述挑战，《上合组织供应链发展研究报告》提出，未来上合组织深化合作的关键是推进“链联通”。为此，必须以“上海精神”为引领，构建一个覆盖生产要素、市场主体、治理机制与空间布局的多维协同体系，从五个层面精准发力。一是强化顶层设计与制度协同。加快关于上合组织供应链联通规则的协商，聚焦解决技术标准壁垒，推动农产品、工业品绿色认证互认，制定具有互操作性的数字贸易与数据跨境流动规则，将成功的本币结算制度化、多元化。

二是构建高效联通的设施网络。各成员国需统筹空间布局与通道建设，破解物理联通瓶颈，建立各成员国产业园间的协同机制，形成节点联动、高效畅通的区域空间支撑体系。三是优化投资

与创新环境。持续改善多边投资环境，加强知识产权保护，促进人才、资本、技术等创新要素的自由流动与高效配置，着力培育“链主企业+中小配套企业”的跨国产业生态。大力发展“上合电商+工业互联网”融合平台，实现消费端与生产端精准对接。四是加速数字化与绿色化转型，合作建设统一的上合组织数字供应链平台，推动人工智能在供应链领域的应用。五是完善风险预警与应急联动机制，合作建立多元化的“区域供应链风险预警系统”和高效的“联防联控平台”，制定跨国应急响应预案。

上述“五大路径”为上合区域深化“链联通”提供了明确指引，也需要各成员国求同存异、通力合作。正如巴基斯坦工商联合会主席谢赫所言：“当我们通力协作时，会变得更加强大。”

“链联通”：
上合组织深化合作的战略支点

“链联通”是上合组织深化合作的战略支点，其在上合组织发展中的重要意义主要体现在夯实根基、强链增能、拓展合作三大价值。

夯实根基，意味着通过提升供应链韧性，为区域经济安全提供坚实保障。在全球产业链重塑的复杂背景下，单边主义抬头和地缘冲突不断加剧，区域经济面临严峻挑战。“链联通”通过加强制度对接、基础设施互联与数字技术赋能，将各国资源禀赋和产业优势转化为网络化的安全屏障。一旦某条传统贸易通道受到阻碍，铁路、公路、跨境管道等多条替代路线能够迅速启用，有效规避“单点依赖”风险，从而在根本上提升上合地区经济的应对能力与抗冲击韧性。

强链增能，在于通过区域产业链的协同与一体化布局，推动产业高端化和价值链的跃升。以能源合作为例，过去

上合组织的成员国多依赖原油、天然气等初级资源的出口，附加值较低。而“链联通”倡导的产业整合与升级，推动了跨境炼化、化工、清洁能源等产业链的深度融合，使得产业链上下游在区域内形成闭环，不仅延长了产业链条，也有效提升了当地的就业水平和财政收入。同时，借助跨境电商产业园区和统一数字平台，链联通为中小企业提供了共享市场与技术的有效途径，加速了创新要素的聚集与溢出，推动了区域内生产力的全面提升。

拓展合作，则在于通过打通上合组织与中亚、欧洲及中东的多向联动通道，进一步推动“全球南方”国家融入更广泛的合作伙伴生态。“链联通”倡导的互联互通与包容性规则，不仅为不同发展阶段、不同制度环境的国家提供了低门槛、高可复制的合作范式，也帮助成员国打破对美元体系的依赖。通过本币结算、绿色金融、数字贸易等机制，成员国能够更有效地促进贸易与投资自由化便利化，增强区域经济一体化水平。同时，“链联通”为“一带一路”、欧亚经济联盟、海合会等多边合作平台的叠加发展提供了有力支持，使得上合组织逐步发展成为全球供应链治理的新型节点，其话语权和规则影响力随之不断增强。

“链联通”不仅是破解当前供应链瓶颈、提升区域经济韧性的工具，更是推动上合组织高质量发展的战略支点。通过在产业合作、贸易规则、金融创新及绿色转型等领域的深化，“链联通”让“上海精神”真正落地生根，为全球南方国家提供了韧性与机遇共享的生动示范，助力构建更加公平、包容、可持续的全球供应链体系。

（作者分别系北京大学区域与国别研究院博士生；北京大学区域与国别研究院副院长，北京大学国际关系学院教授）

（上接第1版）GE医疗全球销售的CT机中60%产自中国北京基地，尼罗河集团为全球130多个国家和地区的项目建设提供服务，美敦力在中国已发展近7000家供应链伙伴……从链博会可以看到，全球相关产业的“链主”同大量上下游企业形成共生共赢的产业生态。

更加注重促进产业合作和技术创新，链博会创造性提出“链主企业+配套集群”的合作模式，促进全球产业链数字化、智能化、绿色化转型升级，拓展全球产业链合作的广度天地。

习近平主席强调：“在经济全球化时代，唯有坚持全球产业链供应链开放合作，才会带来共赢发展。”不管外部环境如何变化，中国坚定同各国一道共同构筑安全稳定、畅通高效、开放包容、互利共赢的全球产业链供应链体系，书写更多跨国家、跨地区的双赢、多赢、共赢故事。

（四）

经济全球化是历史大势，开放合作是时代潮流，中国坚定践行真正的多边主义，以和合共生的“中国主张”，为全球发展带来新的光明前程。

一条“绿色农业链”，链起全球各地优质农产品，彰显“同球共济”的力量。

哈萨克斯坦的小麦。先正达集团助力当地示范农场小麦产量成倍增长，并共同将加工后的优质面粉供应回中国。

莫桑比克的水稻。华大集团于2024年底在当地启动多年生稻PR107的试种，今年3月底首季实测亩产达426公斤，为当地水稻种植模式创新注入新活力。

秘鲁的蓝莓。去年南美首个智慧港口钱凯港投入运营，中秘间单程海运时间缩短了10天，预计每年可为秘鲁出口商节省逾20%的物流成本。

从亚洲到非洲再到拉丁美洲，一个个农业项目、一座座工业园、一条条交通线路，助力当地加快发展、减贫脱贫、改善民生，为支持全球南方国家走好现代化道路注入强劲动力。

有外国政要指出：“当今世界充满不确定性，国际社会期待中国发挥更大作用。”一名南非法经济学家表示：“中国承建的铁路、电力系统和水电站等重大项目已在多个非洲国家投入使用，切实改善了当地发展条件。”

面对一些国家筑“小院高墙”、搞“脱钩断链”，中国持续缩减外资准入负面清单，全面放开制造业准入；

面对一些国家和地区收紧入境政策，中国单方面免签和过境免签国家已分别扩大到47个和55个，“中国游”继续升温，今年上半年免签入境外国人1364万人次，同比上升53.9%；

……

顺大势、担大义、行大道，中国是动荡变革世界中的稳定力量、合作力量、进步力量。

“为促进各国人民相知相亲、不同文明和合共生贡献智慧和力量”，构建人类命运共同体成为相互尊重、平等相待、互利共赢、“同球共济”的大道正途。

开放合作
互利共赢
和合共生

（来源：人民日报）