

中国出海城市经贸交流会举行

■ 万泽玮 实习生 王馨婷

2025年11月21日,中国出海城市经贸交流会暨领英ConnectIn 2025大会在浙江杭州举行。会议现场发布了《2025中国城市国际化与产业出海指数榜》。

《2025中国城市国际化与产业出海指数榜》由《中国对外贸易20强城市榜》《2025中国最受国际化人才关注20强城市榜》《2025年中国最具出海活力20强城市榜》组成。

中国贸易报社负责人表示,各城市应依托自身特色,坚持创新引领,加力吸引国际化人才,打造安全稳定产业链供应链,更好赋能企业出海,同时实现更高水平对外开放。

会议还专门推介了中国国际供应链促进博览会(以下简称“链博会”)。第四届链博会将于2026年6月

22日至26日在中国国际展览中心顺义馆举行,将继续以全产业链视角为核心,设置先进制造链、绿色农业链、数字科技链、健康生活链、智能汽车链、清洁能源链等六大链条和一个供应链服务展区,覆盖当今世界最受关注、对全球经济发展最为关键的重点领域。6链1展区将按照产业链上中下游逻辑划分,邀请全球顶尖企业展示代表行业未来趋势的产品与技术。

会上,其他参会嘉宾也围绕人工智能时代人才、技术、绿色等议题分享见解。

人工智能时代,人才与技术的协同发展至关重要。“AI是释放人类潜能的加速器。企业的终极竞争力取决于人机协作能力,未来组织不仅赢在技术,更将赢在信任力。”领英中国区总经理王茜表

示,只有把人才战略与信任力前置,再以真实可信的专业内容去链接市场,技术红利才能稳步沉淀为增长韧性。

今年AI人才“天价薪酬战”屡见不鲜,如何让顶尖人才与企业携手长跑?生命科学企业金斯瑞公司负责人表示,生命科学产业正从技术驱动走向全球化竞争,企业需要的不仅是懂科研的人,更是能够把科研成果转化为商业成功的人。金斯瑞以“科学×商业”的双轨培养,通过跨职能项目、全球轮岗与导师机制,锻造“从实验室到市场”的系统思维和跨文化领导力,使科研成果得以高效转化为业务影响。

绿色制造企业隆基绿能负责人表示,该公司将低碳生产、循环经济、公益责任、产业赋能、规范架构

与稳健机制融为一体,形成面向产业链上下游的系统性绿色信任,为企业的全球招聘、合作与品牌叙事提供了坚实背书。

“当前,AI技术正加速重构全球人才需求与职场技能体系,中国出海企业面临‘员工技能适配海外岗位、组织竞争力匹配国际市场’的双重挑战。”领英中国区人才解决方案出海招聘业务总经理王巍介绍了最新推出的理应智能学习平台。

马来西亚纳闽国际商业金融中心负责人表示,纳闽国际商业金融中心信誉保障过硬、成本与灵活性兼具、服务精准对接中国需求,未来,将进一步强化跨境资金池建设,推出更多优惠政策,为浙江企业开拓海外市场、深耕东盟区域提供有力支持。

简读 2025 中国城市国际化与产业出海指数榜

中国企业扬帆出海正迎来千帆竞渡、百舸争流的新时期,城市作为企业的出生地、启航点、中转站,在企业出海全周期过程中发挥着重要作用。日前,《中国贸易报》《中国对外贸易》杂志(China's Foreign Trade)、领英(LinkedIn)、中贸智库在杭州举办2025中国出海城市经贸合作交流会暨领英ConnectIn202大会。会上发布《2025中国城市国际化与产业出海指数榜》,该榜单覆盖全国297个地级及以上城市,通过国际化基础能力、产业出海竞争力、市场拓展活力、人才吸引力和风险应对韧性五大维度的综合评估,为企业和城市管理者提供参考,助力出海行稳致远。

分析认为,这一时期的鲜明特征是四个“转向”:出海方式从单纯贸易转向贸易、投资等多种方式融合发展;企业行为从孤军奋战转向供应链集群抱团出海;出海行业从制造业一枝独放转向千行百业满园春意;产品标签也从物美价廉、体系完善转向科技创新、文化叙事。

各个城市通过政策扶持、经贸推介、举办展会、技术合作、人才交流等多元化方式为企业出海站台呐喊、引路搭桥、保驾护航。在服务企业出海的过程中,城市的社会经济得到进一步发展,国际化进程不断加快,国际知名度也进一步提升,从而更好地向世界讲好中国故事、传播好中国声音。

一、中国对外贸易20强城市榜

中国对外贸易20强城市榜单集中了中国最顶尖的开放门户与制造中心,是观察中国经济活力的核心窗口。基于榜单分析,外贸领先城市形成四大典型模式:深圳、上海、北京作为综合引领型城市,扮演全球资源配置中心角色;苏州、宁波、东莞依托强大制造业基础,构建“产业—贸易”协同的先进制造驱动型发展路径;成都、重庆、郑州通过中欧班列等战略通道,实现内陆枢纽突破型发展;金华、青岛、厦门则深耕特色产业,成为全球供应链中的“单项冠军”。

2025年中国对外贸易20强城市(按进出口总额排名)

排名	城市	进出口总额(亿元)	进出口增速(%)
1	深圳市	45048.24	16.4
2	上海市	42680.87	1.3
3	北京市	36083.52	-1.0
4	苏州市	26193.11	6.8
5	宁波市	14202.52	11.1
6	东莞市	13880.39	8.3
7	广州市	11238.38	3.0
8	厦门市	9326.12	-1.5
9	青岛市	9076.72	3.6
10	金华市	8794.90	14.3
11	杭州市	8549.40	6.4
12	成都市	8373.21	12.1
13	天津市	8115.60	1.3
14	无锡市	7709.46	9.1
15	重庆市	7154.16	0.4
16	郑州市	5565.82	0.8
17	南京市	5459.19	-3.6
18	佛山市	4996.58	-16.2
19	烟台市	4723.42	3.4
20	大连市	4496.68	-1.3

在中国对外贸易20强城市榜单之外,一批新兴城市也展现出强劲的追赶势头。例如,西安、武汉和合肥等中西部城市,正依托其不断增强的产业基础和共建“一带一路”等开放通道,其外贸增速和潜力不容忽视,是未来榜单的有力竞争者。

二、中国最受国际化人才关注20强城市榜

人才,特别是国际化人才是企业出海的舵手和水手,也是城市经济开放发展的主力军。中国最受国际化人才关注20强城市汇集了中国最为开放包容、与国际高度接轨的时代弄潮儿,是未来经济蓬勃发展的活力源泉。

2025年中国最受国际化人才关注20强城市

城市名	得分	排名
上海	97.4788	1
深圳	97.4670	2
苏州	96.4469	3
北京	95.9591	4
杭州	93.4800	5
南京	91.4267	6
东莞	89.9081	7
宁波	89.4411	8
无锡	89.4070	9
武汉	88.9123	10
成都	87.9314	11
广州	86.9899	12
厦门	86.4418	13
西安	85.9666	14
青岛	85.4549	15
合肥	83.4519	16
济南	81.4903	17
天津	81.4764	18
佛山	79.9098	19
常州	78.9143	20

2025年中国最受国际化人才关注20强城市榜单表明,“北上广深”超强梯队的固有观念正在被逐渐打破,整体格局朝着“一超多强”趋势演进,国际人才对发展迅猛、潜力十足的城市愈发认可。根据发展特征,上榜城市分为三类:上海、深圳作为乘风破浪的弄潮先锋,以金融中心与科创枢纽地位集聚全球人才;苏州、杭州、成都作为运筹帷幄的航海星官,凭借数字经济优势与先进发展理念引领高新产业人才集聚;宁波、常州、长沙等逐浪勇者则依托特色产业,为经济发展提供多元支撑。一批新兴城市也展现出强劲发展势头。青岛、大连等沿海城市正依托自身地理优势和不断增强的产业基础不懈努力。其特色产业方面成就亮眼,受人才关注程度正在与日俱增,是未来榜单的有力竞争者。

三、中国最具出海活力20强城市榜

新时期出海已超越传统的贸易出海,升级至品牌出海、技术出海、文化出海等更高层次。这一转变对承载本土企业出海的城市提出了更高要求。

中国最具出海活力20强城市榜单呈现出承载本土企业出海的中国城市多元驱动、区域协同的积极发展态势。这也体现出,一座城市从外贸城市成长为出海企业的出生地、启航点、中转站,需要提高贸易基础能力、提高政策支持力度、提高企业出海活跃度、提高人才国际化水平、提高产业出海创新能力。

评选五维图示例



2025年中国最具出海活力20强城市

排名	城市	贸易基础能力得分	政策支持力度得分	企业出海活跃度得分	人才国际化水平得分	产业出海创新力得分	总分
1	上海	79.64	78.18	78.42	91.36	76.83	81.03
2	北京	75.12	87.45	80.18	86.25	75.41	80.87
3	深圳	85.32	71.92	74.47	72.14	84.62	77.73
4	广州	66.75	82.67	60.18	67.42	48.93	66.08
5	苏州	73.68	81.54	53.64	57.31	46.85	63.95
6	宁波	70.47	85.18	53.36	54.72	45.64	63.12
7	成都	57.84	80.76	62.59	65.37	43.72	62.76
8	东莞	69.74	75.18	61.82	54.69	42.25	62.11
9	厦门	72.18	84.45	52.18	52.91	40.45	62.02
10	杭州	62.38	78.45	52.36	51.28	58.74	60.82
11	南京	59.42	79.83	51.27	54.69	55.18	60.29
12	重庆	55.16	78.29	54.65	56.18	45.91	58.50
13	青岛	63.25	76.45	54.09	49.85	40.18	57.92
14	无锡	66.38	74.18	47.36	44.57	40.35	55.87
15	长沙	54.18	77.83	51.27	49.05	39.45	55.09
16	金华	70.25	81.92	35.45	37.85	38	54.31
17	济南	56.68	74.82	48.18	37.85	38.18	52.07
18	潍坊	52.16	70.15	42.73	49.35	43.54	52.02
19	大连	55.28	70.15	42.73	48.94	38.15	51.91
20	常州	55.94	79.83	35.45	42.35	38.25	51.25

一批充满朝气的成长型城市也正快速崛起,成为出海活力的新增长点,例如,泉州、烟台等众多城市凭借在电商出海、智能制造等领域的独特优势,在承接和扩展全球业务方面取得长足进展,成为中国经济纵深和韧性的重要体现。

分析认为,如果将“百团千企”出海升级到“百城千县”出海,从企业产业出海进化到产城融合出海,可以形成更强的竞争力。为此,就城市如何更好实现国际化发展、与企业共同出海,分析提出以下建议:一是走具有城市特色的国际化之路;二是加强创新,吸引更多国际化人才;三是城企结合,将产品出海升级为产城融合出海;四是发挥好产业链供应链作用,为城市出海赋能;五是发挥贸促机构作用。

统筹协调:郭艳 王晓龙

统稿:张凡 万泽玮

撰稿:李铭斌 刘万佳 卜一航

审校:傅志辰 聂畅 戚英杰 陈丹丹

制图:高志霞

人才数据提供:领英中国出海解决方案顾问 曾楚为