

# 数智时代，中国会展怎么做？

■ 整理 兰馨 实习生 路可欣

当前,会展业正处在数字化转型与业态革新的关键节点,技术迭代、模式重构、跨界融合成为行业高质量发展的核心命题。本报“会展智咖说”栏目正是因会展业数智转型潮流而生,自开栏以来,承蒙多位会展领域资深从业者、学者及行业领袖投稿,分享核心洞见。本栏目文章兼具理论深度与实践经验,观点精准捕捉行业发展的前沿趋势,受到

业界广泛好评。

本报现以金句摘要形式,围绕“数字技术与 AI 赋能会展升级”“数实融合,线上线下协同破局发展”“生态协同与价值共创”“文商旅体融合的城市激活效应”“企业出海与全球会展生态共建”以及“信任与连接作为会展核心价值”六大主题,摘选本栏目作者在文中提出的真知灼见,以飨读者。

## 1. 数字技术与 AI 赋能会展升级

数字赋能, AI 驱动, 让会展从热闹相聚走向精准匹配, 让每一次连接都直抵价值核心。

——林芯竹

GEO 浪潮下, 会展以 AI 对话内容破局, 用数据主权筑护城河, 执掌 AI 时代行业话语权。

——杨正

AI 驱动会展企业转型, 以数字底座为基、生态协同为翼, 实现从流量经济到价值经济的跃升。

——潘建军

数实融合重构会展三大场景, 以精准链接、即展即销、极致体验, 推动展会从流量平台升级为产业生态枢纽。

——周景龙

数据贯通打破孤岛, AI 赋能激活价值, 让会展从工具堆砌走向生态融合。

——舒畅

## 2. 数实融合, 线上线下协同破局发展

数实融合, 连接赋能, 会展业破局之道: 线上精准匹配, 线下深度信任, 双向驱动激活全周期价值。

——周景龙

数智化正在重塑会展业, 从“物理场景组织”跃升至“数据价值链接”, 构建“技术赋能一场景创新一产业协同一价值共享”的完整生态闭环。

——姚歆

AI 赋能会展, 以数字化筑基、协同力破局, 驱动会展业从经贸平台向价值平台二次进化。

——刘佳俊

AI 赋能数实共生, 会展场馆从“物理空间”升维“智能生态”, 以数据重构价值新尺度。

——付睿

## 3. 生态协同与价值共创

会展业, 是时候从“规模崇拜”走向“关系深耕”了, 谁先构建起会员生态, 谁就赢得了展会的未来。

——王晓霏

深耕垂直市场, 数字赋能生态, 从规模扩张到价值共创, 是会展业高质量发展的必由之路。

——杨正

以“链”为媒, 构建全球产业协同创新的“网状新生态”, 从“伞状展示”到“价值共创”的会展革命。

——方向东

从物理集合到价值共生, 会展集团的质变在于协同而非规模。

——徐玥

## 4. 文商旅体融合的城市激活效应

文化铸魂, 业态协同, 会商文旅体融合是激活城市高质量发展的核心密码。

——王春雷

瞄准“会展融合年”, 会展 IP 借文商旅协同迈向“服务消费生态核心节点”。

——谌立雄

只有那些能持续创造情感链接和文化价值的展览, 才能在日益激烈的竞争中脱颖而出, 实现商业价值的长期可持续增长。

——刘志良

破孤岛、强协同, 让商旅文体健融合告别加法叠加, 重构生态共生的乘法新局。

——谌立雄

## 5. 企业出海与全球会展生态共建

企业出海的进阶之道: 从展台推销产品, 到讲台输出认知, 以共识共创赢取全球价值伙伴。

——胡中华

关税寒流之下, 会展业正从“全球巡展”向“区域深耕+数字赋能”双轨转型, 以 RCEP 等贸易协定为纽带, 构建“韧性连接、价值共创”的全球会展新格局。

——孟育建

## 6. 信任与连接作为会展核心价值

面对面消解数字孤独, 会展筑就有温度的社会信任基石。

——万涛

信任与网络是企业全球化跃迁的核心底盘。

——胡中华

AI 重塑线下活动价值, “Milli Vanilli 效应”推动会展业成信任新基建。

——胡中华

### 作者简介（排名不分先后）

**姚 歆**  
中国贸促会商业行业委员会秘书长、国际标准化组织展览与活动工作组(ISO/TC 228/WG 20)召集人

**潘建军**  
米奥兰特国际会展董事长、中国会展经济研究会副会长兼展览统计工作委员会主任、中国贸促会商业行业委员会外贸新业态新模式标委会副主任、《线上展会服务规范》全国团体服务标准核心制定者

**万 涛**  
31 会议董事长、CEO, 中国会展经济研究会常务理事、数字会展工作委员会主任, 中国会展业数字化与创新大会(CEIDIC)创办人, 推动国内首本《会展数字化》教材出版

**孟育建**  
中国国际展览中心集团有限公司战略规划部经理

**付 睿**  
深圳国际交流中心运营公司总经理、中国饭店协会注册培训师、广东省会展业标准化委员会委员

**王春雷**  
上海对外经贸大学会展与传播学院院长, 长三角会展研究院联席执行院长/博士/教授, 中国会展经济研究会教育培训专业委员会主任

**杨 正**  
31 会议研究院执行院长

**谌立雄**  
智海王潮传播集团合伙人/总裁, 中国会展经济研究会文商旅融合专业委员会主任

**周景龙**  
道同共创科技 CEO 兼创始人、全国会展标准化委员会委员、新会展共创园创始人、“道同共创”新经济产业创新社群平台创始人

**徐 玥**  
中国国际展览中心集团有限公司战略规划部专员

**胡中华**  
法国智奥会展集团展览运营—汽车事业部业务发展总监

**王晓霏**  
北京昆仑亿发科技股份有限公司首席客户服务官

**刘志良**  
中国美术学院拼格创意媒体奖学金发起人、拼格科技创始人

**舒 畅**  
杭州观盛文化传播有限公司总经理, 杭州文化创意产业博览会、杭州国际工艺周等多个大型国际性文化展览活动策展人

**方向东**  
天津城建大学副教授、国际展览与项目协会(IAEE)教职委员会委员、中国会展经济研究会学术委员会委员

**刘佳俊**  
常州霍克展示系统股份有限公司市场总监

**林芯竹**  
成都青年宏图信息技术有限公司市场总监

**丰子欣**  
上海对外经贸大学《会展公司 2.0 模式的理论构建与创新实践》课题组成员