

经贸会客厅

力拓集团首席执行官西蒙·乔德：

携手合作共前行

■ 本报记者 张凡



“当前全球正值深刻而复杂的变革时期，因此能有这样的机会和行业领袖、政府官员进行对话，我认为非常重要。”力拓集团首席执行官西蒙·乔德(Simon Trott)此番来华是参加中国发展高层论坛2026年年会，恰逢全国两会闭幕、中国“十五五”规划蓝图展开之际。

今年全国两会通过的“十五五”规划纲要，是乔德此行关注的重点。“十五五”规划清晰地勾勒出了中国未来发展的路线图，让像力拓这样的企业更全面准确地了解中国聚焦的发展领域。”乔德注意到，中国新能源汽车、智能手机等行业的

创新案例，以及中国的高质量发展，都离不开资源的支撑，这正是力拓的优势所在，可以为中国的的目标贡献力量。

面对地缘政治风险上升、全球产业链供应链加速重构的复杂局面，乔德给出的答案很明了：仅凭一己之力是行不通的。“通过合作，我们可以推动创新；通过合作，我们可以支持产业转型；通过合作，我们能确保继续提供世界所需的材料。”

“对于力拓来说，中国仍将是我们的最大市场，是我们持续深耕的市场。”乔德的这句话，为力拓与中国的关系定下了基调。

数字或许更能说明问题。2025年，力拓在中国的采购支出达到43亿美元；而在过去十年间，这一数字累计总额约为220亿美元。

但比数字更值得关注的，是力拓与中国企业双方关系的质变。乔德将其概括为三个阶段的演进：最初，中国是力拓产品的目的地市场；随后，中国企业成为力拓的供应商，力拓的在华采购量持续上升；如今，中国企业已经成为力拓的合作伙伴——这在西芒杜项目、与宁德时代合作、与中铝的联合收购等多个案例中都有所体现。

“我们在中国的采购额不断攀升体现了中国供应链的不断成熟；体现了我们对中国市场的真正信心；体现了我们积极探索合作方式，并将其贯穿于我们遍布全球的业务之中。”乔德说。

谈到合作伙伴关系时，乔德总会讲到西芒杜项目。这个位于几内亚的铁矿项目被他认为是与中国企业合作的“新标杆”，是“有史以来规模最大的矿业项目之一”，而其背后是一个创新联合体——力拓、包括中铝和宝武在内的中国合作伙伴、几内亚政府。

“西芒杜项目的快速推进归功于每一位参与其中的合作伙伴。”乔德不吝赞美之词，他表示，力拓正在思考如何将西芒杜的合作模式应用到其他项目中。

这种合作模式，与力拓和中企合作的数十年历史一脉相承。乔德特别提及了1987年的恰那铁矿合营企业——中国企业与西方矿业公司合作开发澳大利亚铁矿。在过去的几十年里，力拓与中国企业的合作不断深化，去年年底生产的西芒杜项目正是这一合作伙伴关系的最新例证。

那么，什么样的关系才算得上好的合作伙伴关系？乔德给出了三个关键词——利益、合力、沟通，“双方需要有共

同的利益，双方共同前行需要有更大的合力，双方还需要能够进行坦诚沟通，分享彼此想法。这样双方才能够建立长期的信任和稳固的合作伙伴关系。”

基于这一理念，力拓近期动作频频：与宁德时代签署合作备忘录，共同探索锂资源领域推动跨产业协作升级；与中铝股份联合收购沃特兰亭所持有的巴西铝业公司股权。

这也在中铝集团举办的全球首个以供应链为主题的国家级展会——中国国际供应链促进博览会上有所体现，力拓连续三届都是与合作伙伴联合参展，展示了力拓与中国合作的历史和成果。

“我之所以特别强调合作伙伴关系，是因为在当今世界，仅靠一己之力是行不通的。我们需要携手合作，共同开发满足未来所需的项目。”乔德表示，展望未来，力拓对中国的发展前景充满信心，与中国企业的合作也将不断深化。

从1987年的恰那铁矿到2025年的西芒杜项目，从单纯的贸易往来到深度的战略合作，力拓与中国的故事仍在续写。在地缘政治风险持续上升的背景下，乔德反复重申的那句话——“仅凭一己之力是行不通的”，或许正是跨国企业在复杂变局中务实的发展之道。

(上接第1版)报告既回应了当前数字经济法治保障的现实需要，又精准预判行业发展趋势，为数字经济商事争议解决提供了兼具前瞻性与可操作性的理论支撑，以理论创新引领实践探索，为数字经济仲裁中心顺利成立筑牢了坚实的理论根基。王伟教授围绕报告基本定位与总体研究思路，深入解读了报告核心内容，系统阐释了数字经济法治保障的理念与法律框架，重点围绕数字经济时代民商事争议解决实体问题、解纷机制数字化与智慧化转型、商事仲裁的变革与创新展望等方面，阐述了研究形成的一系列重要观点与对策建议。

清华大学大数据系统软件国家工程研究中心总工程师王晨、中国政法大学互联网金融法律研究院院长李爱君、上海数据交易所副总李登高、北京数据集团北数所生态总监叶航晖、中国电子数据产业集团首席科学家郭丽、毕马威企业咨询(中国)有限公司金融数据咨询全国主管合伙人陈立节、贸仲仲裁员韩开创等行业专家在专题交流环节进行分享。该环节由高文律师事务所合伙人、贸仲仲裁员、中华全国律师协会知识产权专业委员会主任王正志主持。各位嘉宾分别围绕“数据产权及衍生数据”“数据纠纷与仲裁”“数据流通视角下的行业观察与思考”“提升数据安全治理能力推动数据要素市场高质量发展”“数字经济时代下的数据资产合规运营”等主题，聚焦数据产权制度构建、数据要素市场化流通、数据安全与合规治理、数据资产人表与合规运营、数字技术与法律融合应用、跨境数据纠纷解决等前沿热点，从技术逻辑、法律规制、市场实践、国际规则等多元维度，深入剖析数字经济时代法治建设与争议解决的新特征、新趋势、新挑战，为构建适配数字经济发展的争议解决体系凝聚共识、贡献智慧。

王承杰作总结发言时表示，贸仲作为中国仲裁的“国家队”，设立数字经济仲裁中心并同步发布专题研究报告，是顺应数字经济发展大势、破解数字领域纠纷难点痛点、服务数字经济高质量发展的重要举措。他就推进数字经济争议解决高质量发展提出四点意见：一是强化规则引领，依托贸仲2024版《仲裁规则》创新制度安排，精准适配数字经济新业态、新模式需求，为新型复杂数字争议提供坚实规则支撑；二是坚持“技术+法律”双轮驱动，依托涵盖1881名全球专家的仲裁员队伍，广泛吸纳数字经济领域复合型高端人才，满足数字争议多元专业解纷需求；三是凸显跨境服务属性，依托贸仲覆盖全球的仲裁服务网络与成熟跨境争议解决机制，高效便捷化解跨境数字贸易、数据流动等跨境纠纷；四是平衡效率与风险防控，以自主研发的智慧仲裁平台实现全流程线上办理，以贸仲发布的亚太首部《关于在仲裁中使用人工智能技术的指引(试行)》规范技术应用，实现数智赋能与风险防控有机统一。

王承杰强调，未来，贸仲数字经济仲裁中心将持续深化数智赋能、强化专业支撑、拓展国际合作，以贸仲牵头发布并获得全球74家国际组织和争议解决机构支持的《携手促进数智时代国际仲裁发展的共同行动计划》为依托，与国际业界深化协作、凝聚合力，共同完善数字经济争议解决生态，为推动数字经济健康有序发展、服务国家数字经济战略提供更加优质高效的仲裁服务。

征程万里风正劲，奋楫笃行启新篇。贸仲数字经济仲裁中心的正式成立不仅是机构自身服务能级的战略跃升，更是中国涉外法治机构主动拥抱数字文明、深度参与全球治理的生动实践。贸仲将以数字经济仲裁中心的成立为新起点，深耕数字经济领域争议解决，护航数字经济高质量发展；持续深化国际交流合作、凝聚全球共识，共享数智仲裁成果，共筑法治保障防线；以更高站位构建兼容并蓄的数字争议解决规则体系，以更宽视野搭建联通中外的法治合作桥梁，努力为“数字中国”建设贡献自身力量。

图片新闻



3月24日，位于浙江省湖州市长兴经济技术开发区的长兴深向科技有限公司智慧工厂，工人在自动化生产线上赶制新能源重卡三电系统零部件订单产品。该项目作为浙江省“千项万亿”工程重大项目，聚焦混元电池、单电机四档电驱桥等自研三电技术，深耕动力电池pack、电驱桥、智能域控制器和动力域控制器等核心零部件的自主研发生产，同时围绕货运场景开发智驾运输系统与车联网大数据AI服务平台，助力当地新能源汽车产业链完善与产业升级转型。中新社发 谭云伟 摄

在杭州，看见中国机器人产业的未来

■ 傅志辰

东南形胜，三吴都会，钱塘自古繁华。杭州以烟雨朦胧的意境和千年文脉的底蕴，凝结成时光长河中一颗璀璨的明珠。

如果说历史记忆和诗词歌赋是杭州的旧时月色，算法与代码便是这座城市的崭新灯火。从“天堂硅谷”到“数字经济第一城”，杭州不只是让文人墨客魂牵梦萦的江南，更是当代机器人产业追梦人的创新热土。

走进杭州具微科技有限公司(以下简称“具微科技”)，一只银灰色的机器人迎面而来。在办公区右侧的车间里，各类配件整齐陈列，几只机器人正在进行组装，关节处线缆有序连接，金属骨架在灯光下泛着微光。

具微科技是一家专注于四轮足机器人研发的创新企业，总部位于杭州钱塘“机器人谷”，是“杭州四小只”之一。公司致力于为特种场景提供智能化解决方案，产品负载重、续航时长、智能化水平行业领先，并具备防磁、防爆、防冻、防水性能。2025年，具微科技完成订单金额1.1亿元，目前在手订单总额突破5亿元。

具微科技创始人、CEO王子煊表示，杭州优良的机器人产业生态为公司发展提供了关键支持。杭州具有丰富的高校资源，为公司持续

输送高质量的复合型人才，让技术创新有了源头活水；“一小时交通圈”内形成了从电机到各类零部件的成熟供应链配套，极大降低了企业的研发与生产成本；杭州政府对企业智能产业推出高效扶持政策，助力企业专注技术攻坚，迅速打开市场。

在杭州，具微科技并非孤例。这座城市的机器人产业，正呈现出“多点开花、链式集聚”的生动格局。杭州海康机器人股份有限公司(以下简称“海康机器人”)从机器视觉起步，如今已是移动机器人领域的领军者。公司副总裁徐志军表示，海康机器人以“让智能更普惠”为理念，为不同的企业应用场景提供模块化、标准化解决方案，降低人工智能的使用门槛。公司注重产业链上下游协同，并通过产学研深度融合，持续为行业发展注入动力。

“海康机器人已在德国、新加坡、马来西亚构建全球营销网络，并加紧建设海外仓，提高物流效率，以本地化助推杭州机器人品牌走向世界。”徐志军说。

专注于多模态大模型的杭州联汇科技股份有限公司(以下简称“联汇科技”)，则选择了另一条纵深路径——为机器人打造“通用大脑”。联汇科技CEO赵天成介绍，

公司致力于让智能体具备空间智能、走向物理终端，相关技术在国际市场上具备高度竞争力，未来发展前景广阔。

杭州的机器人产业生态同样吸引着外资企业积极布局。史陶比尔(杭州)精密机械电子有限公司作为深耕工业机器人领域的跨国企业，正在与中国合作伙伴技术共享、协同开发。该公司总经理陶雪军说：“从开发应用到销售服务，深度融入本土供应链是我们的战略方向。”

中国国际供应链促进博览会(以下简称“链博会”)为杭州机器人产业发展创造了更多机遇。

3月17日，链博会产业对接活动(浙江站)在杭州举办。本次活动是中国贸促会聚焦以机器人为核心的人工智能产业举办的专题活动，150余家国内外相关企业的负责人参加。活动安排线上精准匹配、第四届链博会推介会暨机器人等人工智能产业对接会、产业园区考察、企业走访等环节，全方位多场景促进产业链上中下游供需对接、产业合作。

活动期间，来自各地的中外企业和杭州本地企业纷纷表达对杭州机器人产业高质量发展的信心。北京银河通用机器人股份有限公司联合创始人闻爱荣表示，杭州近年来在人工智能和数字经济领域

形成了非常活跃的产业生态，公司希望与杭州本地具身智能企业加强资源协同，共同探索机器人在更多产业场景中的应用，推动应用示范项目落地。

美国高通公司全球副总裁夏权提到，高通公司已与中科创达、杭州未来科技城共建联合创新中心，聚焦人工智能、5G和物联网，开展研发测试、方案定制、企业赋能和产业引进。高通公司将持续以领先技术和开放生态与行业伙伴深度合作，共促中国机器人产业迈上新台阶。

“我们是专注于人工智能与心理学应用的人本智能科技企业，业务覆盖国内外市场。链博会这一国际化、高层次平台帮助我们有效联动产业链上下游伙伴，共同打造商业化场景和应用成果。同时，链博会也为企业提供了展示最新人工智能科技成果的窗口，助力中国人工智能技术与供应链体系走向全球。”浙江通信数字有限公司副总裁张无忌说。

杭州市贸促会会长张鸿斌表示，杭州市贸促会将重点通过建设国际化会展品牌、优化商事认证和调解服务、搭建产业链合作平台等途径，当好“连接器”与“助推器”，推动杭州机器人和人工智能产业进一步拥抱国际市场。

绿色转型筑牢中国能源保障

■ 本报记者 周东洋

3月19日，在中国宏观经济论坛(CMF)宏观经济热点问题研讨会上，中国人民大学应用经济学院教授宋枫发布《CMF中国宏观经济专题报告》，该报告聚焦中东地缘冲突对全球能源供给的冲击，深入剖析中国能源安全现状，并系统阐述以能源绿色转型提升长期能源安全的路径与对策。

报告指出，美国和以色列对伊朗发动军事打击，已严重威胁全球能源供给安全。中东作为全球油气核心产区，油气储量占全球一半，产量约占全球三分之一，对稳定国际油气价格至关重要。本轮军事打击不仅影响地区油气生产能力，更直接冲击霍尔木兹海峡这一全球油气海运关键通道，全球能源供应链面临严峻考验。

宋枫表示，油气安全是我国能源安全的核心关切，我国是全球最大能源生产国与消费国。随着中国加入WTO，成为“世界工厂”，能源需求进入快速增长期，即便经济转向高质量发展，能源消费增速仍保持在3.5%至3.6%，年增量规模可观。当前，我国能源消费结构以煤炭为主，油气合计占比达27%，石油消费占比保持稳定。从供给端看，我国煤炭自给自足，但石油对外依存度长期维持在70%以上，近年稳定在72%左右；天然气对外依存度约40%—45%，近半天然气依赖进口。

进口来源与运输通道的集中性进一步凸显风险。我国原油主要进口自俄罗斯、沙特、伊拉克、巴西、阿曼等国，天然气进口集中于俄罗斯、土库曼斯坦、澳大利亚、卡塔尔，其中，卡塔尔受此次冲突影响严重，天然气设施关停直接波及我国近28%的天然气进口量。运输层面，约40%的原油进口途经霍尔木兹海峡、马六甲海峡等敏感海域，面临地缘冲突、航运中断等多重风险。

报告认为，我国持续推进油气进口来源多元化，降低中东原油进口占比，拓展马来西亚、巴西等新供应国，同时布局跨境管道气，有效提升了供给韧性。

中油资本首席经济学家王增业表示，此次冲突也印证了中国能源自主、绿色转型与进口多元化的战略价值，为我国核电、风光电等新能源技术与装备出海创造机遇，同时推动全球能源通道多元化、陆路运输与跨境管道建设提速，重塑国际能源贸易与安全保障机制。

针对长期能源安全保障，报告强调，能源绿色转型是根本性、战略性路径。我国能源绿色转型历经二十年持续推进，已形成清晰脉络：2005年《可再生能源法》出台，2009—2010年启动风电补贴，2014年习近平总书记提出“四个革命、一个合作”能源安全新战略，2022年“双碳”目标加速转型进程，从新型电力系统到新型能源体系，再到“十五五”规划明确“能源强国”建设，绿色转型已成为国家战略核心。

“十五五”规划围绕新型能源体系展开全面布局，重点推进“沙戈荒”大基地、水风光互补、核电等项目，推动能源供给向国内自主可控转型。宋枫指出，我国能源绿色转型兼具产业发展、降碳减污、能源安全三重收益。产业层面，新能源作为战略性新兴产业，在政策支持下形成全球领先的风电、光伏、储能与电动汽车制造能力，占据多项新能源技术产能优势；环境层面，绿色转型有效推动单位GDP碳排放与污染物排放下降，显著改善生态环境；安全层面，通过非化石能源替代与终端电气化双轮驱动，持续降低对传统化石能源的外部依赖。

当前我国能源绿色转型成效显著：一次能源中一次电力占比从2000年的7.7%提升至目前的23.8%，可再生能源装机规模超越传统能源；交通、工业、建筑领域电气化快速推进，新能源汽车渗透率与行驶里程实现标志性突破，整体电气化增速远超欧美发达国家。

王增业介绍，截至去年底，全国新能源汽车保有量达4118万辆，充电桩2009万个，年充电量1429亿度，全年替代汽油油近7000万吨。我国风光、核电、氢能产业已具备全球领先优势，未来需在巩固绿色转型成果的同时，强化铂等关键贵金属保障，积极参与全球能源治理，通过外交、国际合作与通道安全建设，切实维护我国能源资源与供应链安全。

报告同时提示，能源绿色转型面临多重挑战：一是新能源随机性、波动性导致发电成本与用电成本背离，辅助服务成本上涨推高整体用能成本；二是锂、镍、钴等关键矿产资源分布集中，存在新型供应链风险。对此，报告提出四方面应对建议：一是大力发展储能与氢能技术，破解新能源波动性难题，突破长时储能技术瓶颈；二是强化政策引导与市场机制协同，支持技术创新与产业升级；三是推进关键矿产国内勘探开发与进口来源多元化，提升国际议价能力与供给韧性；四是坚守传统能源兜底保障，完善油气储备、弹性产能与应急保障体系，筑牢多元供应通道。