

链博遇上APEC,开启共赢新篇章

■ 李优

6月22日至26日,以“链接世界,共创未来”为主题的第四届中国国际供应链促进博览会(以下简称“链博会”)在北京举办。自2023年首次举办以来,链博会作为全球首个以供应链合作为主题的国家级展会,已成为推动亚太乃至全球供应链合作的关键平台,更在今年这一特殊时间节点,因中国再度举办亚太经合组织(APEC)会议而承载了更多继往开来的重要意义。

2026年,APEC领导人非正式会议将在深圳举行,距离中国上次担任APEC会议东道主已有12年。APEC“中国年”议程贯穿全年,为APEC各经济体推进开放合作、共谋创新发展提供了广阔舞台。2026年也是《APEC供应链互联互通框架行动计划》(SCFAP)第三期收官之年,在亚太各经济体共同推动下,以数智赋能、韧性建设和绿色发展为支柱的供应链合作新范式正加速形成,APEC供应链合作正迎来新的历史机遇。

《苏州声明》为APEC供应链合作注入“强心剂”

当前,全球经济复苏之路面临一定挑战:中东冲突扰乱霍尔木兹海峡能源运输,国际油价与海运成本飙升,大宗商品流动受阻,供应链碎片化乃至“断链”风险仍在。在此背景

下,APEC作为亚太地区层级最高、领域最广、最具影响力的经济合作机制,始终将维护和加强区域供应链合作置于优先位置。6月在苏州举办的APEC贸易部长会议发表了《2026年APEC贸易部长会议苏州联合声明》(以下简称《苏州声明》),提出各经济体一致支持深化供应链合作,为当前承压前行的全球经济注入了来之不易的稳定因素。

共识引领行动。各经济体一致认为,APEC应在维护供应链畅通方面发挥更大的作用,承诺共同保障贸易通道的畅通以及必需品的正常流动。亚太地区作为全球经济最活跃、贸易量最大的区域板块,供应链的稳定与否直接关系到全球经济的复苏进程。《苏州声明》表明,合作而非对抗,“通链”而非“断链”,是各经济体应对区域与全球挑战、实现共同繁荣的唯一正确选择。作为2026年APEC会议主席国,中国在弥合各方分歧、凝聚合作共识方面发挥了关键作用,《苏州声明》在2026APEC“中国年”发布,充分彰显中国对加强亚太地区全方位互联互通建设这一区域共同目标的坚定承诺。

以“链”为名,推动APEC供应链合作成果落地

2026APEC“中国年”秉持APEC一贯理念,以“建设亚太共同

体,促进共同繁荣”为主题,与链博会以“链”为名的核心理念高度契合、相互呼应。第四届链博会由澳大利亚担任主宾国,APEC经济体企业、机构占外资参展商比例较大,具有将APEC合作共识转化为产业机遇、市场机遇、发展机遇的巨大潜力。

数智赋能,构筑APEC供应链合作“智慧骨架”。2022年后《APEC供应链互联互通框架行动计划》进入第三期,核心目标之一是解决端到端供应链的数字化效率低下等瓶颈问题;2024年《马丘比丘宣言》强调通过数字化、自动化、国际标准及边境机构协同提升贸易便利化;2025年《庆州宣言》关注人工智能赋能贸易便利化的潜力,鼓励分享人工智能技术应用等方面的经验;而2026年的《苏州声明》突出创新导向,各方围绕数字、绿色等新兴领域合作达成广泛共识,并就人工智能相关的贸易投资合作开展积极探索。第四届链博会首次设置“人工智能专区”,汇聚英伟达、英特尔、高通、阿里巴巴等国内外领军企业,集中展示数智赋能最新成果,以产业、商业合作有效带动人工智能等前沿技术加快融入供应链各环节,为APEC框架下的供应链合作提供了重要平台。

韧性为基,塑造APEC供应链合作“稳定之锚”。近年来,全球供

应链脆弱性凸显,增强供应链韧性已成为APEC各成员经济体的迫切需求。《APEC供应链互联互通框架行动计划》第三期明确聚焦于应对全球供应链危机与贸易中断,致力于构建开放、安全、韧性与可持续的区域供应链。2026年2月举行的APEC“中国年”首次高官会则将支持中小企业更好融入全球价值链、应对供应链中断风险列为年度合作优先方向。6月通过的《苏州声明》支持APEC努力解决供应链问题,以增强供应链韧性,促进可持续经济增长,并加强全球与区域价值链。第四届链博会实际展商超1200家,全面覆盖数智科技、先进制造、绿色农业、健康生活、智能汽车、清洁能源、供应链服务等关键领域,力求促进链主企业、专精特新企业等各类企业与行业机构融通发展,提升区域供应链在风险识别、资源调配、替代供给和快速恢复等方面的韧性水平,这对解决APEC框架下的供应链问题提供了交流空间。

绿色发展,擘画APEC供应链合作“未来航向”。近年来,清洁、绿色供应链成为APEC多次会议的主要议题。2024年末,APEC贸易与投资委员会完成《APEC供应链互联互通框架行动计划》第三阶段中期审查,将“缺乏对绿色供应链的理

解”列为重点治理瓶颈之一,指出APEC地区在向清洁能源转型方面仍落后于欧盟及经合组织,说明合作共识与落地行动之间尚存在差距。2024年APEC能源部长会议将“清洁、可持续、公正和包容的能源转型”列为重点议程。2025年韩国主办可持续供应链论坛,围绕供应链脱碳、环境数据透明度、数字技术赋能绿色供应链以及中小企业绿色转型等议题进行经验交流与政策协调。《苏州声明》同样将推动绿色经济作为重点议题,说明绿色发展已成为重塑地区供应链、产业布局与规则体系的关键因素。本届链博会同样将绿色发展理念贯穿始终。绿色农业链、清洁能源链等展区为各经济体间开展绿色产业对接、共建绿色供应链提供绝佳契机,推动APEC供应链合作朝着“绿色未来”稳步前行。

新阶段、新机遇

根据议程,APEC将在年内完成对《APEC供应链互联互通框架行动计划》第三期最终评估,并启动第四期行动计划的制定工作。

中国在数智赋能、韧性建设和绿色发展方面积累了大量经验,APEC供应链合作新机遇,在于将中国经验与APEC框架相融合,推动形成更具包容性、开放性和可复制性的供应链合作方案。在数智赋

能领域,可依托中国在电子口岸、跨境电商、智慧物流、工业互联网和数据驱动供应链管理等方面经验,推动区域贸易单证电子化、跨境物流信息互联和数字信任合作,降低企业参与区域价值链的制度性、技术性门槛。在韧性建设领域,可借鉴中国在协同保障、关键节点风险监测、多式联运基础设施建设和平台化调度等方面经验,围绕关键供应链加快建立信息共享、预警响应、替代供应和应急物流协作机制。在绿色发展领域,可结合中国推进绿色制造、绿色交通、绿色能源和循环经济等方面经验,推动共建绿色标准、碳足迹核算和绿色采购合作机制,鼓励企业特别是中小企业运用数字技术开展能耗监测、碳排放管理和绿色认证,促进区域供应链加快向“效率、韧性与绿色并重”转型。

链接世界,方能共创未来。借助链博会平台,中国有能力推动一批可示范、可评估、可推广的APEC供应链合作旗舰项目落地,打造跨APEC经济体、跨产业链环节、跨公共私营部门的试点项目。可以预见,2026APEC“中国年”与链博会的相遇,必将碰撞出精彩难忘的火花,为亚太与全球提供更多“中国机遇”。

(作者单位:北京大学区域与国别研究院)

立足雄安新区核心优势 抢抓供应链新机遇

■ 乔敏健 周铭杰 张若初



第四届链博会上的雄安新区展台。 来源:中国日报网

在全球供应链深度重构与国内经济高质量转型的双重背景下,雄安新区正以崭新的姿态融入全球供应链体系。2025年全年,雄安新区外贸进出口总值达719.5亿元,同比增长18.9倍。外贸强劲增长的深层驱动力源于雄安新区在区位优势、政策体系与产业生态三个维度上所确立的核心竞争优势,该优势为雄安新区推进对外供应链合作提供了重要机遇。

全球制造业向新兴市场转移的宏观变局,为雄安新区确立了独特的贸易腹地与国际枢纽定位。从国际市场辐射看,东盟、中东等共建“一带一路”市场正成为雄安外贸增长的核心驱动力。2025年,雄安新区与阿联酋、沙特阿拉伯、泰国等新兴市场进出口额均实现翻倍增长,其中对沙特进出口同比增长118.8%。共建“一带一路”国家已成为雄安对外供应链合作最具活力的增长极。在区域空间布局上,雄安地处京津冀腹地,具备天然的陆海联运通道。依托综合保税区,雄安推出多式联运“一单制”,将港口前置服务延伸至内陆,实现公路与海上运输全程不换箱,货物可直接借助天津港及黄骅港通达海外。作为保定等传统外贸重镇的毗邻之城,雄安的区位优势正转化为协同纽带,通过开展北京科创资源并向周边县市辐射,逐步构建起覆盖京津冀的开放型经济空间矩阵。

由自贸试验区、跨境电子商务综合试验区、综合保税区及国家级新区构成的“四区联动”集成网络,为雄安开展对外供应链合作构筑了坚实的政策机遇与制度优势。自贸试验区层面,自贸区雄安片区2019年8月正式设立,累计形成4项高质量制度创新成果在全国推广,33项在全省复制推广;综合保税区层面,雄安综保区于2023年获批、2024年1月通过验收,建成保税仓库约2.6万平方米。海关部门推行京雄“双码并行”备案模式并设立“绿色通道”,累计为疏解央企办理税款担保超30亿元,大幅降低了制度摩擦成本。同时,雄安推进“智慧海关”建设,利用大数据与物联网技术重构监管流程,通过建立“一企一策”台账,精准解决了疏解企业的通关痛点。

针对跨境贸易新业态与中小微外贸企业的融资痛点,雄安新区推出的一系列精

准帮扶政策正在持续释放红利。在跨境电商领域,雄安综试区已高标准构建起朱各庄、白洋淀、晾马台三大产业园区,总运营面积超过11万平方米,聚集了近200家跨境电商产业链上下游企业。在监管维度,9610(跨境电商B2C出口)、9710(跨境电商B2B直接出口)与9810(跨境电商出口海外仓)三种模式已全面落地,形成了涵盖网购保税进口与直邮出口的多元化业务矩阵。配套出台的《关于促进外贸外资高质量发展的三十二条政策措施》实现了对跨境电商全链条的覆盖,特别是积极推广“龙头企业+跨境电商+海外仓”模式,通过政策资金引导传统外贸与物流企业提升海外仓的数字化管理与智能化分拨水平。在金融服务保障方面,雄安新区率先推出外贸综合服务资金池项目。该项目作为政府参与与供应链金融服务创新,通过为外贸企业提前预付出口退税资金,大幅缩短了企业的应收账款周期,有效破解了中小型外贸企业在接单排产阶段融资难、回款慢的核心痛点,为本地实体企业高频次参与国际贸易扫清了资金流转维度的制度障碍。

央企的成规模集聚,构成了雄安新区重塑区域供应链体系的核心引擎。截至目前,各类央企机构在新区设立的分支及配套企业已超过400家,疏解项目在2025年迎来了集中落地期。在能源与环保板块,中国华能、中国中化等企业总部已正式迁驻,中国农业发展集团、中国华电集团、中国诚通控股集团总部项目相继进入实质性建设阶段。中核集团、中国石油、中国石化、国家电网等能源类央企的创新业务板块密集落地,带动了高端装备制造与新能源产业链上下游配套企业加速向雄安新区及周边区域汇聚。在空天信息板块,以中国星网为代表的“链主”企业引领效应显著,目前已吸引60余家空天信息领域高新技术企业聚集,初步构建起涵盖卫星制造、商业发射、地面运营服务、高价值数据应用等核心环节的四大产业体系。雄安的实体产业发展正跨越单点技术突破的阶段,全面向“央企总部+研发基地+配套企业”的深度协同与全产业链集群模式演进。

依托雄安开放平台与制度创新的溢出效应,周边积淀深厚的传统制造业实现了

跨区域协同与供应链层面的跨越式升级。保定市作为雄安的毗邻城市,拥有高阳纺织、白沟箱包、曲阳石雕、清苑轻型吊索具等特色鲜明的县域出口产业集群。这些具备扎实制造业底盘的产业集群,正借助雄安自贸区及跨境电商综试区的政策辐射,加速走向国际市场。在雄安海关的精准合规指导下,新区及周边的可降解塑料、高端包装产品出口额持续攀升,稳定供给东盟、日韩、欧盟等20多个国家和地区。这种“研发在雄安,转化在周边”的产业协同创新范式,为区域内的县域经济提供了“跨境电商+特色产业带”的标准化出海路径。2026年一季度雄安实现205.5亿元的进出口额,同比增长17.6倍,其中民营企业贡献了绝对主体份额,充分印证了“雄安平台引领—保定产能支撑”的新格局对中小制造企业出海活力的有效激发。

底层的科技创新生态与数字要素供给,进一步夯实了雄安供应链网络在全球分工中的长期竞争力。雄安新区从规划之初便确立了数字化与智能化建设的核心逻辑。目前,雄安新区中关村科技园已成功聚集215家高精尖科创企业,其中包括梅卡曼德等深耕工业机器视觉与机器人算法的独角兽企业。这些前沿科技企业针对跨境物流分拣、智能仓储调度等供应链核心节点,提供了具有高度自主知识产权的本土化技术解决方案,大幅降低了区域物流枢纽的运营成本与人工依赖。在科技成果转化平台方面,雄安新区常态化运营“未来之城场景汇”,2025年启动的第三届赛事设置了12项专业大赛与35条细分赛道。三届赛事累计吸引2700多家企业、3490项技术成果的转化经验,目前已有51家参赛企业正式在雄安注册落地。这些科技型企业的引入,不仅丰富了新区的科创生态,更使得大量专注供应链协同管理、数字孪生工厂、智能装备制造的前沿研发成果得以在雄安的贸易场景中展开规模化商业应用,实质性地完成了从城市底层数字基建向国际贸易效能提升的跨越式赋能。

在第四届链博会上,雄安新区首次组团亮相于数智科技链展区,并带来“云上雄安”“地上雄安”“地下雄安”三个维度的展示,重点展示了以中国星网为首的疏解央企及空天信息、低空经济、人工智能等内容,受到各界广泛关注。链博会作为聚集中外工商界的高水平平台,或将进一步推动雄安新区融入国际供应链合作。

综合来看,雄安新区在国际供应链合作领域正处于战略机遇的兑现期。全球供应链重构与新兴市场开拓,为雄安确立了明确的区位优势坐标;“四区联动”与通关便利化措施的集成,持续压缩了跨境贸易的交易成本;央企引领、区域协同与科技赋能的深度交融,构筑了实质性的产业竞争力。面对产业配套完善度与国际化人才储备等客观制约,雄安新区依托疏解项目的深化及区域联动机制的成熟,具备在未来周期内跃升为全球供应链新兴枢纽的充足潜能。

(作者分别系河北大学经济学院副教授、硕士生导师,保定市政协委员;河北大学经济学院硕士研究生;河北大学经济学院硕士研究生)

贸易天下

6月29日,国家主席习近平在北京会见白俄罗斯总统卢卡申科。算上这次,卢卡申科已经17次访问中国。在此前的6月5日至7日,中国贸促会组织中国企业家代表团访问白俄罗斯,在明斯克举办中国—白俄罗斯产业与投资合作论坛,邀请两国政商界代表400余人参会,聚焦农业、高端装备制造、医药健康、人工智能等领域探讨合作、对接洽谈。

元首外交引领,经贸热烈对接的背后,是中白两国在供应链上的“双向奔赴”。今年年初,中国国务院发布的《国务院关于产业链供应链安全的规定》明确提出“鼓励支持企业开拓多元化供应渠道”,为中白供应链合作提供了政策基础,而白俄罗斯方面也高度重视两国供应链合作,供应链合作或将成为两国经贸关系的新增长点。

中白两国经贸合作经历了十余年从点到面的积累,此次中国企业代表团考察的中白工业园正是两国经贸与供应链合作深化的缩影。

2010年,中白两国首次提出共建工业园的设想。2012年,白俄罗斯政府发布总统令,为中白工业园建设提供一系列优惠政策。2014年,白俄罗斯成为最早签署共建“一带一路”合作文件的国家之一。2015年5月,两国领导人共同视察园区,中白工业园进入实质性开发阶段。2019年,中白工业园被批准为白俄罗斯境内首个区域经济特区。2024年中白两国总理会晤期间,双方发表联合公报,明确“加强产业链供应链合作”“开展技术交流和联合生产”,并签署《服务贸易和投资协定》。2025年5月,中白政府间合作委员会第六次会议决定增设工业合作分委会,重点讨论产能对接与技术合作。白俄罗斯工业部长库兹涅佐夫曾表示,合作重点“已不仅在获得中国设备,更在于真正掌握技术和能力”,是“从浅层合作转向深度工业融合”。在这一背景下,中白两国供应链合作正不断获得动力。

近年来,中国供应链“走出去”的步伐明显加快,从东南亚到中东欧,从基础设施联通到产能合作,多元化布局已成为国家战略和企业共识。白俄罗斯虽国土面积不大、人口不足千万,但地处欧亚十字路口,工业基础扎实,是中欧班列通往欧洲的必经之地。在这样一个“小而关键”的国家,制度、产业、产能三个层面同时发力,中白供应链合作迎来了重要的窗口期。

一是制度框架先行,政策对接层层铺开。从双边关系看,中白自2022年提升为全天候全面战略伙伴关系,双边关系具有长期稳定性。从多边框架看,白俄罗斯同时是欧亚经济联盟成员国和上海合作组织成员国,2024年白俄罗斯正式加入上合后,中白在制度层面的对接明显提速。2023年两国签署“联合工业发展战略”,2025年设立中白工业合作委员会,2026年启动工业合作年,政策层层递进、节奏密集。在白俄罗斯国内,卢卡申科总统多次签署专项总统令,为中白工业园入驻企业提供税收、土地和通关便利。从中国一侧的供应链多元化诉求,到白俄罗斯一侧的工业化升级需求,双方的政策方向高度契合,制度框架日趋完善后,这种对接水到渠成。

二是合作规模持续扩大,贸易渠道走向多元。据中国海关总署统计,中白双边贸易额从2015年的17.6亿美元增长至2025年的88.6亿美元,十年间增长约5倍,年均增速达17.5%。在传统大宗贸易渠道,中企已形成稳定的采购需求。此外,中企还利用白俄罗斯交易所平台开展贸易。据白俄罗斯大宗商品交易所公布的数据,2025年中国企业在交易所的工业品和消费品销售额从2024年的93万美元增至超过1200万美元,增长近13倍,全年新增100家中国注册用户,累计达348家。传统贸易与交易所双线并进,合作规模扩大的同时,渠道也在走向多元。

三是产能合作落地,龙头企业已有斩获。截至2025年底,中白工业园入园企业已达171家,2025年全年新增34家,创历年新高;累计协议投资额17.44亿美元,实际投资6.08亿美元,投产企业63家,形成机械工程、生物医药、电子电讯、综合物流四大产业集群。以潍柴与白俄罗斯马兹集团(MAZ)的合资发动机工厂为例,该项目2019年投产后两年内销售收入增长91%,本地化率达30%,为马兹重卡装上了欧VI标准发动机,替代了白俄罗斯长期依赖的进口产品。中国对白投资带动了白方制造能力的提升,而白俄罗斯对华出口也在保障中国的供应链需求。2024年,中国自白俄罗斯进口钾肥289万吨,占中国全年钾肥进口总量的22.9%,白俄罗斯成为中国钾肥的第二大来源国;白俄罗斯出口的钾肥中,78%销往中国,氯化钾含量稳定在60%以上,是中国复合肥生产和北方大田用肥的重要原料。两边的需求各得其所,互利共赢的供应链合作已经有了具体行业的支撑。

回望过去,中白供应链合作从工业园起步,逐步拓展至贸易、投资、技术等多个维度,形成了制度、规模、产能三位一体的推进格局。展望未来,两国供应链合作的深化既受益于政策东风的持续吹拂,也成就于企业之间的密切合作。对中国企业而言,白俄罗斯不是一片可以高歌猛进的蓝海,也绝非应当回避的风险洼地,而是一个需要精耕细作、审慎均衡的合作伙伴。唯有在把握机遇时多一分冷静,在应对挑战时多一分韧劲,在双向互动中不断优化路径、分散风险、补齐短板,中白供应链合作才能从“双向奔赴”走向“长久同行”。

(作者单位:北京大学外国语学院)

中白供应链合作『双向奔赴』

■ 徐海跃